

Devant les parlementaires socialistes européens

L'« effet Arafat »

Le secret et la dissimulation sont parfois nécessaires à une bonne diplomatie. Mais pas toujours : nos gouvernements viennent d'en faire l'expérience, en gérant au plus mal le problème que leur posait l'invitation lancée à M. Yasser Arafat par le groupe socialiste du Parlement européen.

Inquiet de l'évolution de la crise dans les territoires occupés et de l'obstination de M. Shamir à nier l'existence d'un problème fondamental, M. Mitterrand — car c'est le président de la République, bien sûr, qui a tout décidé — avait estimé qu'une rencontre entre son ministre des Affaires étrangères et M. Arafat était souhaitable. Il n'y avait là rien de bon, mais dès lors que la France n'entend pas mener ses efforts pour faciliter la solution du conflit israélo-arabe, elle se doit de parler avec toutes les parties.

Faut-il rappeler d'ailleurs que M. Dumas a déjà rencontré le chef de l'OLP, en 1985, tout comme ses prédécesseurs au Quai d'Orsay, MM. Jean Sauvagnargues et Claude Cheysson. Seul M. Jean-Bernard Raimond ne s'est pas plu au rôle, mais c'était à une époque particulièrement tendue par le terrorisme, proche-orient, et M. Chirac — pour ne pas dire M. Chirac — avait pu constater dans un tel contexte.

Il en va aujourd'hui différemment, et suffisamment de ballons d'essai ont été décochés du camp palestinien pour qu'une conversation en tête à tête avec M. Arafat ait son utilité. Mais pourquoi, dans ces conditions, hésiter pendant cinq jours à annoncer la rencontre Arafat-Dumas ? Pourquoi ne pas mieux valoir faire moins de mystère, et expliquer le sens de la démarche ? A décevoir, on aurait évité bien des polémiques. On aurait surtout évité de donner l'impression que l'entrevue de Strasbourg représente une grande victoire de l'opinion publique française, pour ne rien dire de M. Rocard, qui n'y était pas, initialement, favorable.

Le communiqué publié mardi 13 septembre par le Quai d'Orsay pour annoncer la rencontre Dumas-Arafat traduit jusqu'à dans sa rédaction laborieuse un embarras qui n'est pas de mise. On y lit, certes, que « cette rencontre doit servir, dans l'esprit du gouvernement français, la cause de la paix au Proche-Orient ». Mais pourquoi commencer par inviter un entretien du ministre des Affaires étrangères avec lord Plumb, le président du Parlement européen, justifiant comme par racrocs la rencontre avec M. Arafat ? Cela prouve, pour le moins, à sourire.

Il ne reste plus qu'à espérer que M. Dumas sera moins sibyllin et dans les propos qu'il tiendra au chef de l'OLP et dans les explications publiques qu'il a promis de fournir ensuite. M. Arafat a remporté une victoire médiatique en grande partie grâce aux maladrotes de nos gouvernements. Souhaitons qu'il quitte Strasbourg en ayant clairement conscience que ses tergiversations radical-socialistes à propos de la reconnaissance d'Israël bloquent toute percée historique en direction de la paix.

Le chef de l'OLP est resté ambigu vis-à-vis d'Israël

M. Roland Dumas devait s'entretenir, mercredi 14 septembre, à Strasbourg, avec M. Yasser Arafat. Au cours d'une conférence de presse, ce dernier a affirmé qu'il était « prêt à rencontrer » tout responsable israélien sous l'égide de l'ONU. Ce qui, pas plus que son intervention devant le groupe socialiste européen, ne lève l'ambiguïté de la position du chef de l'OLP à l'égard d'Israël.

STRASBOURG
de notre envoyé spécial

« Je tends la main à mon ennemi pour faire la paix avec lui. (...) Il faut des hommes courageux pour accepter la main que je leur offre. » Certes, M. Yasser Arafat n'a pas, comme a pu le déplorer M. Jean-Pierre Cot, « fait le pas vers la reconnaissance [d'Israël] que nous espérons ». Mais il a sans doute été aussi loin qu'il le pouvait mardi 13 septembre face aux cent soixante-cinq députés socialistes européens qui l'avaient invité à Strasbourg.

Car, à quelques semaines de la réunion du Conseil national palestinien (CNP, Parlement), qui doit décider de la ligne qu'adoptera l'OLP, M. Arafat pouvait difficilement préjuger du résultat du débat en cours au sein de son

organisation. Et l'on reconnaît d'ailleurs de source palestinienne que le moment choisi pour cette première intervention dans l'enceinte du Parlement européen était « malheureux ». Face aux demandes pressantes des députés socialistes : « Allez-vous reconnaître Israël ? », le chef de l'OLP a choisi de rappeler tous les pas accomplis par les Palestiniens au cours des dernières années, leur opposant « la politique de la main de fer » pratiquée par Israël face au soulèvement des territoires occupés.

Rien de nouveau donc, pas de « percée concrète » dans les propos de M. Arafat, mais un inventaire précis des initiatives politiques de l'OLP en vue du « respect de la légalité internationale ».

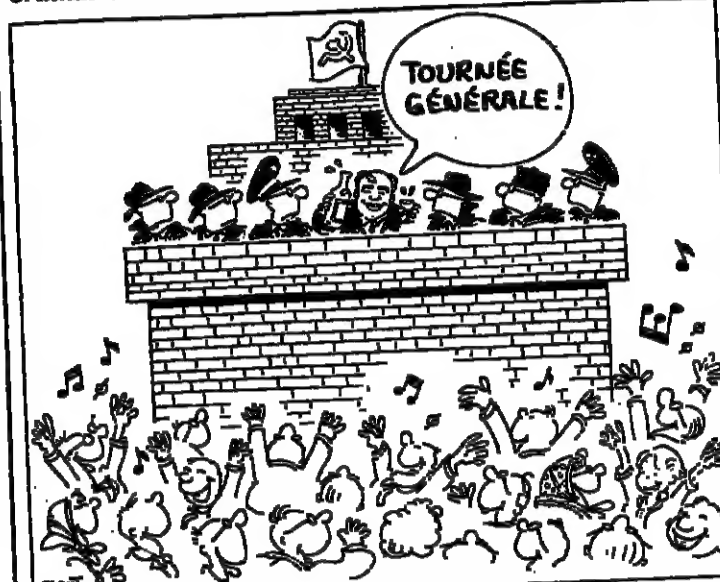
YVES HELLER.

(Lire la suite page 4.)

Jugée trop impopulaire

La loi antialcoolique est assouplie en URSS

La réglementation antialcoolique, qui avait été l'une des initiatives les plus marquantes de M. Gorbatchev à son arrivée au pouvoir en 1985, va être largement assouplie en URSS en raison de son impopularité. Si la vente de la vodka reste sévèrement réglementée, le cognac, les vins et la bière retrouvent leur place dans les magasins ordinaires d'alimentation.



Lire l'article de notre correspondant BERNARD GUETTA page 2.

Places financières euphoriques

Le déficit du commerce extérieur des Etats-Unis a atteint 9,5 milliards de dollars en juillet.

PAGE 40

Escale du pape à Johannesburg

L'avion de Jean-Paul II a été détourné en raison d'une prise d'otages au Lesotho.

PAGE 5

Les finances de l'ONU

Washington prêt à payer 700 millions de dollars d'arriérés.

PAGE 7

Havas restructuré

Un entretien avec le PDG, M. Pierre Dauxier.

PAGE 35

Le sommaire complet se trouve en page 40

Les inondations au Bangladesh

La mer aux portes de Dacca...

Avec la décrue qui s'amorce, les ravages des inondations qui ont recouvert le Bangladesh apparaissent de plus en plus clairement. Le pays est menacé de graves épidémies. L'aide internationale commence à arriver à Dacca, où M. Mitterrand effectue actuellement une visite.

DACCA
de notre envoyé spécial

La mer commence à Dacca. Comme une Venise lépreuse aux toits de tôle rouillée, la ville trempe depuis près de deux semaines. Les hautes eaux semblent pourtant rendre du terrain, dévoilant peu à peu de nouvelles fétisures. Le malheureux Bangladesh n'a encore payé qu'un faible tribut aux fleuves déchaînés qui ont recouvert le pays d'une

chape d'eau, amenant le silence et la mort. Dans quelques semaines, lorsque la décrue sera totale, la terre exhibera ses plaies : les eaux, qui resteront en flaques, seront autant de bouillons de culture.

C'est une eau à tout faire, où l'on se lave, que l'on boit, qui aura servi de linceul à des milliers de cadavres d'animaux et à ceux des hommes. Les témoignages sont unanimes : le pire, c'est-à-dire des épidémies qui vont se répandre comme une traînée de poudre, est encore à venir. On voit des signes tangibles de la décadence dans la capitale, où quelques grandes artères du centre sont de nouveau carrossables. ailleurs, des pirogues restent le seul moyen de locomotion.

La « mer » commence très vite : notamment de chaque côté de la route qui mène à l'aéroport

des pirogues s'alignent le long des maisons, propulsées par des « gondoliers » en haillons. Dans les quartiers récupérés aux flots, des voitures de police équipées de haut-parleurs tentent de convaincre les habitants de faire bouillir leur eau avant de la boire, comme si une telle recommandation pouvait être suivie par ces milliers de gamins qui ont vu tout d'un coup des caniveaux transformés en piscines.

Ils sont là, partout dans la ville, au bord de la ville, là où la rivière Buriganga (le vieux Gange) n'est plus, depuis qu'elle s'est noyée. Les enfants de Dacca ne savent pas que l'eau est mortelle. La ville et ses faubourgs sont envahis par des colonies de jacinthes d'eau qui, en une nuit, emplissent le paysage.

LAURENT ZECCHINI.

(Lire la suite page 3.)

Le Monde

CAMPUS

Des MBA européens

La concurrence économique et culturelle entre les Etats-Unis et l'Europe se manifeste de façon symbolique dans le domaine de la formation des gestionnaires de haut niveau. Les premiers ont imposé au monde entier un diplôme prestigieux : le Master of Business Administration (MBA), au point que des écoles d'inspiration américaine se sont créées en Europe pour les préparer.

Elles ont cherché toutefois à mettre au point un « concept européen » de MBA, reposant sur la diversification et l'internationalisation des enseignements, si bien que quelques écoles européennes peuvent rivaliser maintenant avec les meilleures universités américaines.

Cette confrontation sera au centre du colloque sur « la détection et la formation des élites d'entreprises en Europe, aux Etats-Unis et au Japon », organisé, le mardi 20 septembre, à Jouvigny-Josas, par l'Institut supérieur des affaires (ISA) pour son vingtième anniversaire.

(Voir notre enquête sur « La flamme des MBA européens » dans notre supplément pages 15 à 20.)

ARTS ET SPECTACLES

- La III^e Biennale internationale de la danse à Lyon
- Sur le tournage de « Last Exit to Brooklyn »
- La reprise de « La Belle Ensorcelée » de René Clair

Pages 21 à 23

L'ENQUÊTE : le CIO à la veille des Jeux de Séoul

Le système Samaranch

Jusqu'en 1980, le Comité international olympique (CIO), créé par le baron Pierre de Coubertin en 1892 pour gérer les Jeux de l'ère moderne, était une sorte de club anglo-saxon. Ce n'était pas la meilleure structure pour faire face aux soubresauts de cette fin de siècle. Etait-ce pour autant la fin des Jeux ? Après huit ans de présidence exercée par M. Juan Antonio Samaranch, les Jeux sont de nouveau un rendez-vous planétaire incontournable. Tout d'abord tenté par le statut d'institution internationale, le CIO est désormais un énorme carrefour d'influence diplomatique et financière. C'est le système Samaranch.

« Allo Sam, je vous envoie par fax la réponse du Nord. Comme d'habitude, il faut décider. » Alain Coupat, chef de cabinet du président du Comité international olympique, repose le combiné. « Le fax nous a changé la vie. » Par fax, « Sam » — M. Samuel Pissar, conseiller pour les questions politiques de Juan Antonio Samaranch Torello — lui renverra une proposition de courir au Nord.

Depuis cinq ans, l'avocat international joue un rôle essentiel dans le CIO, suivant tous les dossiers politiques « chauds » : négociations entre les deux Corées, sécurité des Jeux à Séoul, utilisation du sport dans la diplomatie soviétique, apartheid... « J'étais déjà en contact avec le CIO, explique M. Pissar, quand en 1984, à Los Angeles, j'ai com-

mencé à travailler de très près avec M. Samaranch. En plus de l'affaire du boycottage soviétique, les litiges commerciaux s'étaient accumulés. Il y eut une vingtaine de procès à plaider, tous gagnés d'ailleurs. Il se trouve que je connais assez bien la législation américaine et les relations internationales. A partir de là, vu la dimension des problèmes politiques auxquels est confronté le CIO, la collaboration est devenue permanente. »

SYLVAIN CYPEL

(Lire la suite page 12.)

Immobilier

Une rubrique d'annonces classées : la sélection détaillée de maisons et d'appartements à louer dans Paris et en banlieue.

Pages 32 et 33

René Frégni
LES CHEMINS NOIRS roman
«Un premier roman mené sur un tempo d'enfer.»
E. CANESTRIER, MARIE-CLAIRE
«On sent l'influence de Céline et de Genet.»
J.C. FERRIER, LE FIGARO
DENOËL

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA ; Maroc, 4,50 dr. ; Tunisie, 600 m. ; Allemagne, 2 DM ; Autriche, 18 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$; Danemark, 7,20 F ; Côte d'Ivoire, 425 F CFA ; Espagne, 165 pes. ; G.-B., 60 p. ; Grèce, 150 dr. ; Inde, 90 p. ; Italie, 1.700 L. ; Libye, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 F. ; Norvège, 12 kr. ; Pays-Bas, 2,25 f. ; Portugal, 130 esc. ; Sénégal, 335 F CFA ; Suède, 12,50 kr. ; Suisse, 1,50 S. ; USA, 1,50 \$; USA (West Coast), 2 \$.

مكتبة من الأصل

Etranger

POLOGNE : malgré les divisions au sein du pouvoir

De nouvelles rencontres sont prévues entre M. Lech Walesa et le gouvernement

Varsovie
de notre envoyée spéciale

La partie qui se joue ces jours-ci à Varsovie est sans aucun doute la plus serrée depuis celle d'août 1980 qui donna naissance à Solidarité. Tellement serrée que les protagonistes, conscients de jouer très gros, multiplient les prises de position publiques, tout en poursuivant en coulisse les « contacts préparatoires » en vue d'une « rencontre préliminaire » à une éventuelle « table ronde », que personne n'est capable de définir avec précision. Mais, quelles que soient les formes de cette table, l'enjeu de la négociation est énorme. C'est la question de fond qui divise et paralyse la Pologne depuis des années : le pluralisme syndical et politique.

Les déclarations adoptées ce week-end à Gdańsk par l'Etat-major de Solidarité et son « parlement » d'intellectuels — qui ont donné un

mandat unanime à M. Lech Walesa pour mettre au premier rang des problèmes à négocier avec le pouvoir celui de la légalisation du syndicat interdit — n'ont évidemment pas manqué d'irriter les autorités, au point que la seconde rencontre de M. Walesa et du ministre de l'Intérieur, le général Czesław Kiszczak, prévue pour mercredi 14 septembre, a été reportée. Le porte-parole du gouvernement polonais, M. Jerzy Urban a repris son rôle de gendarme pour accuser mardi devant la presse « les éléments extrémistes » de Solidarité de créer des difficultés par leur attitude « maximaliste ».

Réunion houleuse du bureau politique

« Ceci est à la fois un appel et un avertissement », a-t-il lancé, en prenant soin malgré tout de ne pas fermer la porte. De son côté, l'un des dirigeants du PC polonais (POUP),

M. Stanisław Ciosek, qui passe pour l'un des moteurs de ce processus de négociations, conseillait dès lundi devant le PRON, mouvement officiel rassemblant autour du POUP les autres formations politiques polonaises, « aux participants au dialogue de cesser de faire des déclarations au nom de la société et de parler avec un peu plus de modération ».

Le pouvoir, qui tablait apparemment sur les divisions au sein de l'opposition et sur l'intensification des critiques contre M. Walesa, a également laissé percer ce malaise à l'occasion de diverses réunions et rencontres depuis deux jours. Parmi celles-ci, la réunion hebdomadaire du bureau politique, mardi, aurait été particulièrement houleuse, au point que l'un de ses membres, M. Mirosław Rakowski, a fait état à la télévision polonaise des « divergences » sur la tenue de la « table ronde ». Cette réunion de l'instance dirigeante du POUP semble avoir été presque entièrement consacrée au problème des contacts avec l'opposition sur lesquels le général Kiszczak a présenté un rapport.

Mais les partisans du dialogue l'ont, semble-t-il, emporté, et parallèlement les contacts se poursuivent. Mardi soir, M. Rakowski se sentait suffisamment confiant pour annoncer que « si tout va bien la « table ronde » pourra encore se tenir cette semaine. Une nouvelle rencontre Walesa-Kiszczak doit donc avoir lieu jeudi, à plus tard indiqué M. Urban. Elle devrait consister en une répétition de la rencontre du 1^{er} septembre à laquelle assistaient également M. Ciosek et l'évêque Jerzy Dąbrowski.

Des signaux contradictoires

Cette reprise de contacts devrait permettre de décider l'organisation très rapidement d'une rencontre élargie, que M. Rakowski appelle d'ores et déjà « table ronde », ce qui reviendrait en fait à des négociations bipartites « pouvoir-opposition », pour reprendre l'expression d'un négociateur : « Une table doit on a arrondi les angles... ». C'est en fait ce que demandait Solidarité depuis le début des contacts, plutôt qu'une « table ronde » rassemblant une centaine de personnes des horizons les plus divers et dans le cadre de laquelle des négociations concrètes seraient beaucoup plus difficiles.

Si MM. Walesa et Kiszczak se mettent d'accord et, si l'on suit les déclarations de M. Rakowski, la réunion devrait intervenir vendredi, puisque samedi M. Walesa doit partir pour le pèlerinage des ouvriers à

Częstochowa. C'est au cours de cette réunion élargie — qui pourrait rassembler quelque 20 % des représentants du syndicat officiel OPZZ au sein de la délégation du pouvoir et des représentants des comités de grève de Solidarité du côté de M. Walesa, ainsi que des observateurs laïques et religieux — que l'opposition entend obtenir des autorités une « déclaration d'intention » sur la reconnaissance légale de Solidarité.

Conscients de la difficulté pour l'équipe dirigeante d'affronter concrètement cette question, les responsables de Solidarité semblent en effet prêts à se contenter dans un premier temps d'une « déclaration d'intention » ou d'« assurances ». Mais c'est pour eux le strict minimum, un point de vue que partagent d'autres opposants, comme Martin Krol, considéré comme libéral de droite et sollicité par le général Kiszczak pour participer à une éventuelle « table ronde ». « Sans Lech Walesa et sans Solidarité, il n'est pas question que j'y aille », réaffirmait-il mardi.

Là, bien sûr, est la question-clé sur laquelle personne dans l'opposition n'a encore de réponse : « Le pouvoir a-t-il pris ou non la décision de fond, celle d'accepter le pluralisme syndical ? ». Sur ce point, les représentants de l'opposition perçoivent ces jours-ci des « signaux contradictoires » qui reflètent à leurs yeux les divisions profondes des dirigeants. Mais la ligne de division elle-même n'est pas claire : le mystère entoure en particulier le rôle précis joué par le général Jaruzelski, qui confie à M. Josef Cyszek, membre du bureau politique, le soin d'organiser les contacts, et au général Kiszczak celui de représenter le pouvoir lors des rencontres formelles, mais reste publiquement soigneusement à l'écart de tout ce tohu-bohu. Il est vrai que dans la suite des événements les risques politiques sont pour lui aussi gros que pour M. Walesa, qui, une fois engagé dans la négociation, pourrait payer très cher un échec.

Ces divergences de vues sont tout aussi appréciables dans la presse officielle où certains tiennent exactement le même langage que l'opposition. C'est le cas par exemple de l'économiste Jan Męchel qui explique que samedi lundi dans Trybuna Ludu, l'organe du parti, que « le pluralisme syndical et une authentique Chambre autonome au Parlement doivent être les deux locomotives du processus de démocratisation » en Pologne. Si tout n'était qu'affaire de langage, un accord serait déjà intervenu en Pologne.

SYLVIE KAUFFMANN.

URSS : la fin du « régime sec »

Le cognac, les vins seront de nouveau en vente libre mais non la vodka

MOSCOU
de notre correspondant

Les Soviétiques ne s'en sont pas encore aperçus, tant la nouvelle a été discrètement annoncée, mais ils vont à nouveau pouvoir acheter de l'alcool sans faire des heures de queue. Après de longs mois d'abstention et pour des raisons avant tout politiques, les autorités ont, en effet, décidé de revenir sur l'établissement du « régime sec » (en russe « décret sec »), le texte par lequel M. Gorbatchev avait déclaré en 1985, dès son arrivée au pouvoir, une guerre totale à l'alcoolisme.

Non seulement les prix de vente avaient alors été considérablement relevés, mais la production avait été restreinte, tandis que vins, spiritueux et bières disparaissaient des commerces alimentaires, pour n'être plus distribués que dans des débits d'alcool uniquement ouverts l'après-midi. Largement impopulaires, ces mesures avaient cependant permis, selon les statistiques officielles, un recul spectaculaire de la criminalité, liée à l'alcoolisme, qui a baissé de plus d'un tiers par rapport à 1984.

Autre conséquence positive du « décret sec » : on voyait dans les rues d'Union soviétique beaucoup moins d'hommes saouls. Essentiellement symbolique, ce changement n'en avait pas moins marqué, avant même que la « perestroïka » ne soit réellement engagée, le tournant pris vers la recherche d'une plus grande moralité et d'une nouvelle exigence d'efficacité.

Gorbatchevisme et lutte antialcoolique se sont ainsi trouvés intimement liés dans l'esprit des Soviétiques moyens, et cela avait fini par poser aux partisans des réformes un redoutable problème, car ils n'avaient pas seulement à affronter la colère des ivrognes. Chacun, on le pressentait, avait en effet souhaité la levée du « décret sec », car son application avait donné lieu à d'innombrables excès de zèle motivés tant par l'enthousiasme puritain, tant par la volonté délibérée de mettre M. Gorbatchev en difficulté et tant encore — le plus souvent — par un simple désir de plaisir au nouveau pouvoir.

Les autorités locales avaient ainsi rivalisé d'ardeur dans la limitation du nombre de débits autorisés, et des débits de l'alcoolisme on était passé à ceux de la prohibition. Le spectacle des interminables queues qui se formaient dès la fin de nuit devant les débits d'alcool avait remplacé celui des ivrognes écroulés sur les trottoirs. Les bagarres devant ces débits valaient souvent bien celles des fins de beuveries. La criminalité tendait au bout du compte à n'avoir que changé de nature, car les vendeurs avaient dû faire l'économie au prix fort d'une large part des livraisons vers des intermédiaires, chauffeurs de taxi notamment, qui proposaient en début de soirée la bouteille de vodka à 20 roubles — soit le dixième du salaire moyen.

Pire, le sucre avait fini par disparaître des étagères tant la production clandestine fleurissait. Eau de Cologne et parfums servaient de substitut dans le cas de manque grave et la plus convenable des familles enfin ne pouvait plus organiser un dîner sans prendre place dans l'une de ces queues où il était censé n'y avoir que des alcooliques.

Bref, le malaise était tel que Les Nouvelles de Moscou, l'hebdomadaire à la pointe du gorbatchevisme, avaient publié la semaine dernière un long article dénonçant, interviews et reportages à l'appui, les dérives du fameux décret. « C'est une honte ! », proclamait un énorme titre au-dessus d'une photo d'acheteurs se bécotant à la main, pour stracher une bouteille. Le tournant s'annonçait et les Nouvelles, le quotidien du gouvernement, viennent maintenant de publier, perdues à la fin du compte rendu du dernier conseil des ministres, des déclarations de M. Rykov, le premier ministre, officialisant le changement de cap.

Le décret de 1985 n'est pas abrogé. On rend au contraire hommage à son « rôle positif ». Mais cognac, vin et bière seront remis en vente dans le commerce alimentaire, leur production devra répondre à la demande et seule la vodka et les vins continueront d'être soumis à de sévères restrictions.

On ne cache pas dans les milieux officiels qu'il s'agit là de supprimer une cause d'impopularité superficielle à l'heure où M. Gorbatchev engage une bataille qui sera rude pour l'application des réformes politiques qu'il avait fait adopter en juin par la conférence du parti.

Premier acte de cette bataille, le retour de vacances du secrétaire général a coïncidé avec l'annonce de la levée des limitations au nombre des abonnements qui avait été imposées cet été — au nom du manque de papier — aux journaux. Les plus engagés en faveur des réformes. Ces limitations avaient suscité une énorme tollé tant dans les salles de rédaction que parmi les lecteurs, car tout le monde avait vu là une tentative ouverte de priver l'équipe de M. Gorbatchev de la principale de ses armes : la mobilisation de l'opinion publique.

La semaine dernière encore, M. Sakharov s'était vivement élevé contre ces mesures en les dénonçant comme l'un des signes les plus inquiétants d'une offensive conservatrice. Certainement pas par hasard, les Nouvelles de Moscou rendent ce mercredi matin un hommage appuyé à l'académicien et annoncent quelques pages plus loin que le conseil des ministres a retrouvé assez de papier pour servir autant d'abonnements qu'il en sera demandé par les lecteurs. Commentaire de l'hebdomadaire : « C'est une grande victoire de l'opinion publique ».

BERNARD GUETTA.

GRANDE-BRETAGNE : l'expulsion des diplomates cubains

Un épisode de la guerre entre services secrets

LONDRES
de notre correspondant

Le voile s'est un peu levé sur le mystérieux incident qui a provoqué l'expulsion, mardi 13 septembre, de l'ambassadeur et de l'attaché commercial cubains. Ce dernier, M. Medina Perez, avait ouvert le feu lundi après-midi en plein centre de Londres sur un groupe de quatre personnes, blessant légèrement l'une d'entre elles à la main. Ces quatre personnes étaient, selon toute vraisemblance des agents du MI5, le service de contre-espionnage britannique.

L'activité des services secrets ne fait jamais l'objet de communiqués officiels, mais Scotland Yard a discrètement reconnu que ces derniers étaient en cause. Un cinquième homme, impliqué dans l'incident, a été « interrogé » par les policiers, mais n'a pas été arrêté. Il s'agit probablement de M. Azpilaga Lombard, un ancien agent cubain passé à l'Ouest. La Havane affirme que ce dernier a tenté de recruter M. Medina Perez et que l'attaché commercial, craignant d'être enlevé, a tiré sur le transfuge et les quatre membres du MI5 qui l'accompagnaient.

Cette version n'est ni confirmée ni démentie à Londres. « Peu importe que M. Medina Perez ait ouvert le feu sur sa belle-mère ou sur qui que

ce soit. Ce qui compte, c'est qu'il ait utilisé une arme à feu dans les rues de Londres, ce qui est contraire à nos lois », a déclaré avec une vivacité inhabituelle un porte-parole du Foreign Office. Le gouvernement britannique s'en tient donc au principe : l'attaché commercial a eu une attitude inacceptable, ce qui a conduit à son expulsion et à celle de l'ambassadeur.

M. Azpilaga Lombard était le plus haut gradé des services de renseignements cubains en poste à Prague lorsqu'il franchit avec une amie la frontière autrichienne le 6 juin 1987 et demanda l'asile politique aux Etats-Unis. Il a été pris en main par la CIA.

La présence d'agents du MI5 surveillant plus ou moins discrètement les diplomates cubains à Londres fait partie de la routine. Il reste à savoir pourquoi l'opération, vraisemblablement montée par les services britanniques et américains, a ainsi tourné court. Une explication possible est que M. Medina Perez avait accepté de passer à l'Ouest, mais qu'il a changé d'avis au dernier moment. Le Parti travailliste a, pour sa part, accusé le gouvernement d'avoir agi de façon incoordonnée en expulsant non seulement l'attaché commercial, mais également l'ambassadeur.

DOMINIQUE DHOMBRES.

ITALIE : le malaise de la justice

Une troisième enquête est ouverte sur l'état de la lutte contre la Mafia

ROME
de notre correspondant

Après Palerme et Naples, la Calabre : le malaise de la justice explose en Italie sur les fronts les plus chauds de la délinquance. Le président de la République, M. Francesco Cossiga, vient de demander au gouvernement d'ouvrir une enquête sur la situation en Calabre et sur l'état de la lutte contre la N'drangheta, la Mafia locale.

Comme pour Palerme, l'initiative du chef de l'Etat a été provoquée par des accusations incendiaires lancées par deux « petits juges » de Locri, près de Reggio, contre leur supérieur, le procureur général. De même que le « pool » des juges anti-Mafia siciliens, les juges calabrais, MM. Concetto Arcadi et Carlo Maceri, assurent que leurs efforts sont entravés de mille manières. « On démoralise, disent-ils. Plus les mafiosi intensifient leurs initiatives, plus l'action de l'Etat tombe en chute libre ».

L'affaire suscite d'autant plus d'émotion que la Calabre connaît une criminalité galopante. Le Conseil supérieur de la magistrature y avait déjà lancé deux inspections, la dernière en mars 1988. La presse dénonce les carences structurelles criantes : le nombre de juges en Calabre est aujourd'hui identique à celui de 1904.

Signe tangible de la situation : la guerre entre les clans de la N'drangheta a fait cent un morts depuis le début de l'année. Les deux dernières

victimines sont un commerçant de vingt-huit ans, tué mardi 13 septembre en plein cœur de Reggio-de-Calabre, et un jeune apprenti cuisinier, abattu la veille à la sortie d'un restaurant.

La nouvelle enquête demandée par le président Cossiga intervient au moment même où les polémiques font rage après la décision du ministre de la justice, le socialiste Giuliano Vassalli, d'ouvrir une enquête disciplinaire sur cinq juges napolitains. Quatre ont instruit en 1984 le procès contre la Camorra et le présentateur vedette Enzo Tortora, condamné à dix ans de prison, puis innocenté, avant de mourir d'un cancer. Ils sont accusés de n'avoir pas respecté les droits de la défense en interrogeant les « camorristes repentis », piliers de l'accusation, sans la présence de leurs avocats. Un cinquième magistrat, M. Carlo Alenzi, chargé de l'instruction du procès Cirillo — ce notable démocrate-chrétien napolitain enlevé par les Brigades rouges en 1980, puis libéré contre un rançon de 3 milliards de lires grâce aux « bons offices » de la Camorra, qui en préleva la moitié au passage — est accusé d'avoir manqué aux normes du droit pour avoir écrit que les témoignages de trois dirigeants démocrates-chrétiens, dont le ministre de l'Intérieur, M. Antonio Gava, « n'étaient pas crédibles ». Ceux-ci avaient assuré n'être jamais intervenus pour l'ouverture de ces échanges négociations. Or, pour le ministre, le juge avait le devoir d'ouvrir une nouvelle enquête s'il

avait des indices, ou alors de se taire.

Pouvoir politique contre pouvoir judiciaire ? Les juges napolitains accusent Rome. L'un d'eux, M. Carlo Fomana (proche Tortora), a décidé de porter plainte contre le ministre et de démissionner. Se déclarant « crucifié » par le pouvoir, il s'estime victime d'un parti, le Parti socialiste italien, qui a été, justement dans le sillage de l'affaire Tortora, l'initiateur du référendum sur la responsabilité civile des juges, en novembre dernier. Une accusation que M. Vassalli, avocat et juriste de renom, rejette avec indignation.

Une autre affaire agite également le monde judiciaire napolitain : cinq fonctionnaires, dont le secrétaire du procureur général de Castellupano (Naples), sont accusés d'être des « tantes » de la Camorra, et doivent répondre de corruption et violation de secrets judiciaires. Leur accusateur : un détenu soupçonné d'avoir trépané dans l'assassinat d'un journaliste.

(Interim.)

Assassinat d'un magistrat en Sicile. — L'ancien président du tribunal pénal de Trapani, en Sicile, a été assassiné dans la nuit du mardi 13 au mercredi 14 septembre. Le magistrat, Alberto Giacomelli, était à la retraite depuis un an. Il s'était notamment occupé des mesures de prévention à l'encontre des membres présumés de la Mafia. Son corps a été découvert mercredi matin près d'une ferme. — (AFP.)

RFA

Première visite en Occident d'un chef de la diplomatie albanaise

Le chef de la diplomatie albanaise, M. Rex Mafile, a entamé, mardi matin 13 septembre, à Bonn, une visite officielle de quatre jours en RFA. C'est la première fois qu'un ministre albanais des affaires étrangères se rend en visite dans un pays occidental industrialisé.

Le ministre ouest-allemand des affaires étrangères, M. Genscher, avait été le premier ministre des affaires étrangères occidental à se rendre à Tirana l'année dernière. L'établissement de relations diplomatiques entre la RFA et l'Albanie, longtemps entravé par les refus de l'Allemagne fédérale de verser des réparations de guerre de plusieurs milliards de deutschemarks qui lui réclamait l'Albanie, avait suivi.

Les deux ministres ont signé, mardi, un accord portant sur la coopération culturelle entre leurs deux pays. La visite de M. Mafile, beau-frère du numéro un albanais, M. Ramiz Alia, doit cependant être consacrée pour l'essentiel à des discussions économiques.

De source ouest-allemande, on indique que les échanges commerciaux entre les deux pays sont en augmentation et ont atteint en 1987 environ 100 millions de deutschemarks. — (AFP.)

Jean Baumier

La galaxie
PARIBAS



Finance et politique, nationalisation et privatisation : un voyage à l'intérieur d'une grande banque d'hier et d'aujourd'hui.

PLON

Asie

BIRMANIE : l'organisation des élections législatives

Le désaccord est total entre le gouvernement et l'opposition

BANGKOK de notre envoyé spécial

Les pressions en faveur d'une démission du gouvernement Maung Maung et d'une dissolution du parti unique (BSPP) s'accroissent chaque jour. L'opposition s'est, cette fois, attelée sérieusement à la tâche d'unifier le mouvement populaire et d'élaborer le programme politique et le plan d'un gouvernement alternatif dans un délai de « quarante-huit heures », alors qu'une nouvelle grève générale a été décidée à la fin du 8 septembre.

Mardi, pour la première fois formellement, des représentants des personnalités les plus en vue du mouvement de protestation — dont les anciens généraux Aung Gyi et Tin U et M^{re} Aung San Suu Kyi — ont discuté de la formation d'un « Front uni » et d'un gouvernement alternatif. Peu auparavant, le président Maung Maung a rencontré, à l'initiative de M^{re} Sun Kyi, la commission mise en place par le régime pour superviser des élections dans un délai de six semaines à trois mois.

Les rencontres entre les représentants du pouvoir en place et des opposants — ils ont été reçus séparément — n'ont, semble-t-il, fait que confirmer le désaccord total entre les parties en présence. Le gouvernement de M. Maung Maung entend toujours organiser lui-même les élections. Pour leur part, M^{re} Aung Gyi, Tin U et M^{re} Aung San Suu Kyi ont réitéré aux cinq membres de la commission électorale leur double exigence d'un gouvernement intérimaire, formé de personnes de « bonne volonté », et d'une dissolution du parti gouvernemental, le BSPP.

Ces porte-paroles de l'opposition ne peuvent demander mieux. Les étudiants, qui demeurent le fer de lance du mouvement populaire, se radicalisent. Face à la force d'inertie

d'un gouvernement qui ne peut rien faire contre le noyau le plus dur de l'armée, ils s'impatientent et s'interrogent sur l'efficacité des manifestations non violentes de ces dernières semaines. M^{re} Aung Gyi, Tin U et M^{re} Sun Kyi doivent en tenir compte tout en essayant de ménager l'armée, dont les principales unités ne se sont pas ralliées au mouvement de protestation.

Le président Maung Maung, en poste depuis le 19 août, peut-il envisager une nouvelle recrudescence de la répression ? La réponse est probablement négative. Jusqu'ici, les concessions successives du régime ont tenu du « trop peu et trop tard ». En outre, l'entourage du général Ne Win — ne le tolérerait pas. Lundi, dans un discours radiodiffusé, le général Ne Win, ministre de la Défense et proche de l'ancien dictateur, a clairement laissé entendre en avvertissant que l'armée était prête à tirer sur les « propagateurs de fausses nouvelles » faisant état de divisions entre militaires. Menaces de combattants d'arrière-garde ? Peut-être. En attendant, la tension continue de monter dans un pays pratiquement paralysé et où la pénurie de produits essentiels se fait cruellement sentir.

JEAN-CLAUDE POMONTI

● CORÉE DU NORD : mécontentement à Pyongyang après l'établissement de relations officielles entre la Corée du Nord et la Corée du Sud. — A la suite de l'annonce de l'échange de missions officielles entre Séoul et Pyongyang (le Monde du 14 septembre), le vice-ministre nord-coréen des Affaires étrangères a déclaré mardi 13 septembre que le « Nord » n'acceptait pas la violation flagrante des relations entre la Corée du Nord et la Hongrie. — (AFP, Reuters.)

Les inondations au Bangladesh

La mer aux portes de Dacca...

(Suite de la première page.)

C'est dans un port improvisé, dans le quartier de Mahammadpur, près d'une jolie mosquée, dite des Sept coupes, que nous trouvons le moyen de locomotion idéal : une longue pirogue d'une douzaine de mètres, peinte de rouge et de bleu, équipée d'un puissant moteur de pompe hydroélectrique chinois, provenant sans aucun doute de l'aide humanitaire d'une catastrophe précédente.

Tout est dévasté : on ne voit plus ces foules compactes, ces dizaines de milliers de rickshaws, dont les sommets grelottent de joieusement et qui sont l'âme de Dacca ; le silence dans les faubourgs est pesant. On sent passé les cinq ou sept millions d'habitants de la ville ? Selon les chiffres officiels, cinquante-trois mille personnes sont regroupées dans des « camps » de fortune. Beaucoup d'autres sont entassées dans les quartiers les plus pauvres.

Les pirogues fonctionnent comme des hors-bords sur l'immensité liquide au-dessus de ce qui était des champs de jute et des rizières, les deux principales cultures du pays. L'eau s'étend à perte de vue et se confond avec celle du ciel ; des îlots d'humanité sont comme entassés au hasard sur un toit, au milieu de branches ou sur le haut d'un pont. Des enfants à demi nus, des femmes qui se cachent derrière leur voile, des vieillards décharnés, des vaches squelettiques, des poulets et des chiens affamés. La « mer » est calme, sans rides et sans vent, et c'est cela qui crée cette impression de mort et de solitude.

Des barques glissent silencieusement, à la force des pirogiers qui enfoncent des perches dans

une eau en général peu profonde. Des barques-caravanseraient surchargées jusqu'à la lisse, prêtes à déborder ; les traces d'une déroute d'environ 1 mètre. Leurs occupants, pour la plupart, sont partis, laissant parfois un seul gardien pour plusieurs habitations.

Son rôle est dangereux, puisqu'il doit empêcher des dacoits de faire main basse sur des richesses dérisoires laissées à l'abandon dans l'affolement. Les dacoits, ces bandits de grands chemins qui infestent les routes du Bangladesh et de plusieurs Etats de l'Inde, sont aujourd'hui des vautours.

Souvent, c'est à cause d'eux que les familles ne sont pas parties, préférant attendre d'hypothétiques secours sur un bout de toit marqué des trois lettres prétendument miraculeuses : SOS. Le sondage est, bien sûr, peu significatif, mais il permet d'appréhender l'immensité de la tâche qui attend les équipes de secours : en trois heures de navigation dans la région de Dacca, nous rencontrons très peu de gens ayant reçu de la nourriture.

« Nous allons mourir »

Bêtes et gens vivent ensemble, entassés dans des masures, les pieds dans l'eau. Des milliers d'animaux ont été noyés, d'autres sont vendus précieusement : les paysans préfèrent leur bétail et le vendre comme viande de boucherie lorsque celui-ci n'est pas encore trop maigre. A Dacca, les prix de la viande ont chuté, mais cette presque abondance sur les marchés ne durera pas. Le bilan sera très lourd : la deuxième des trois récoltes de l'année est presque entièrement perdue.

Au hasard d'une navigation sans points de repère, nous avons croisé une pirogue où deux médecins bangladais avaient embarqué. Ils distribuaient des médicaments contre la diarrhée et la dysenterie. Ils avaient également quelques tablettes de paracétamol (aspirine) pour faire tomber les fièvres des maladies pulmonaires, bronchites, notamment dues au fait que les réfugiés restent trempés en permanence.

Officiellement du moins, il n'y a pas de famine. La population, elle, est en illusions. Comme pour l'exercice de nous avoir réclamé un prix prohibitif, le propriétaire de la pirogue résuma la situation : « Les cultures sont détruites ; les arbres fruitiers n'existent plus ; les bêtes sont mortes ; maintenant, c'est nous qui allons mourir. »

LAURENT ZECCHINI

M^{re} Mitterrand et l'aide française

Poursuivant sa tournée humanitaire au Bangladesh (le Monde du 14 septembre), M^{re} Danielle Mitterrand a dressé le détail de l'aide française aux victimes des inondations au cours d'un entretien avec le fermier du président Ershad. Cette aide provient de diverses sources, privées et publiques. La fondation de M^{re} Mitterrand, France Libertés, va livrer dans les prochains jours 500 kilos de médicaments, soixante bateaux pneumatiques et une dizaine de grandes barques motorisées.

Un collectif d'aide, rassemblant notamment l'Institut Mémoires et Médicins du monde, fournira deux cent mille doses de vaccin, une quinzaine d'ULM (pour permettre aux médecins d'accéder aux zones inondées), une dizaine de bateaux pneumatiques et un véhicule amphibie. D'autres organismes, comme la Croix-Rouge et Médecins sans frontières, apportent, eux aussi, leur contribution. En ce qui concerne l'aide gouvernementale, l'avisé Bahy doit livrer ces prochains jours une cargaison de riz au port de Chittagong.

La plupart des pays occidentaux ont offert d'importants moyens financiers au Bangladesh. Les Etats-Unis ont envoyé, le 12 septembre, un avion gros porteur, plusieurs « usines » mobiles de purification de l'eau. Un deuxième appareil doit arriver dans les prochains jours pour livrer différents matériels, l'ensemble correspondant à une aide d'urgence de 150 millions de dollars.

SANTIAGO-DU-CHILI de notre correspondant

CHILI : la campagne pour le plébiscite

Le pouvoir censure un message télévisé de l'opposition

SANTIAGO-DU-CHILI de notre correspondant

Comme chaque soir depuis le début du mois de septembre, nombreux étaient les Chiliens assis devant leur téléviseur, le lundi 12 septembre, pour suivre le programme de la campagne électorale officielle. Or, à leur grande surprise, après le quart d'heure réservé au « oui », est apparu un panneau annonçant que le Conseil national de la télévision avait résolu de ne pas transmettre l'espace préparé par la coordination pour le « non ».

Aussitôt, dans de nombreux quartiers de la capitale, retentit le traditionnel concert de casseroles, pendant que des groupes de manifestants se réunissaient en de nombreux endroits pour exprimer leur indignation jusqu'à une heure avancée de la nuit.

Le motif invoqué par le Conseil à l'appui de sa décision est l'interview d'un magistrat, qui devait figurer dans l'espace du « non », sans autorisation expresse de l'intéressé. Mais, font remarquer les opposants, cet entretien, qui est un document d'archives, a déjà été présenté par plusieurs chaînes de télévision étrangères.

« Il s'agit non seulement d'une censure injustifiée, mais aussi d'un acte de sédition si l'on s'en tient à la Constitution », affirme M. Jaime Castillo, juriste et président de la commission des droits de l'homme. M. Castillo soutient que le Conseil national de la télévision a outrepassé ses prérogatives, qui ne lui donnent un droit de regard qu'en matière technique et non politique.

Visiblement embarrassé, le président Pinochet a décidé de retirer le quart d'heure du « oui » prévu pour le 13 septembre, « afin de maintenir l'équité du temps de parole ». Mais cette décision n'a pas contribué à l'apaisement. Le socialiste Ricardo Lagos, porte-parole de la coordination pour le « non », a lancé un avertissement : « Nous informons le dictateur que nous n'accepterons pas de censure pendant nos quinze minutes, et si ce que nous faisons ne lui plaît pas, il n'y aura pas de quinze minutes. »

Quant à M. René García, le magistrat par qui le scandale est arrivé, il a été convoqué d'urgence par la Cour suprême. Mis sur la sellette depuis longtemps par ses supérieurs, M. García fait partie de cette minorité d'hommes de loi chiliens qui se sont efforcés, dans des circonstances particulièrement défavorables, de préserver l'indépendance du pouvoir judiciaire.

La presse d'opposition a reproduit de larges extraits de l'interview incriminée, dans laquelle le juge déclare avoir pris connaissance personnellement de cinquante cas de torture, au cours de l'instruction des affaires qui lui étaient confiées. « Toutes ces personnes », affirme M. García, « ont été torturées par des agents de la CNI [la Centrale nationale d'information, qui fait office de police politique], dans des enclos de la CNI. Il y en a qui subissent des séquelles de torture interminables, qui durent une journée entière, se prolongent pendant la nuit jusqu'à 3 ou 4 heures du matin. Ils laissent le prisonnier récupérer un peu, et ça recommence... »

GILLES BAUDIN

CANADA

Le Parti québécois renoue avec la thèse indépendantiste

MONTREAL de notre correspondant

L'indépendance du Québec est clairement restée l'objectif principal du Parti québécois, dirigé, depuis mars dernier, par M. Jacques Parizeau. Le conseil national du parti d'opposition au Québec a, en effet, approuvé, le dimanche 11 septembre, un nouveau programme stipulant que le Parti québécois, une fois arrivé au pouvoir, « enclenchera le processus devant mener à la souveraineté » et négociera dans un premier temps avec le gouvernement fédéral canadien pour obtenir « le rapatriement au Québec de la plénitude de ses pouvoirs ».

Au terme de ce processus qui pourrait s'étaler sur plus de cinq ans, la « Constitution de l'Etat du Québec », assortie d'une déclaration de souveraineté, devra être adoptée par la majorité de la population québécoise lors d'un référendum. Ce nouveau programme, qui doit encore être entériné lors d'un congrès extraordinaire d'orientation prévu pour fin novembre, propose en fait un retour à l'option de base du Parti

québécois, fondé il y a tout juste vingt ans par René Lévesque. Après l'échec en 1980 du référendum sur la souveraineté-association du Québec avec le reste du Canada, le Parti québécois avait décidé quatre ans plus tard une première « mise en veilleuse » de la thèse de l'indépendance. Mécontents de ce revirement, les « orthodoxes », parmi lesquels M. Parizeau, alors ministre des finances du cabinet Lévesque, avaient démissionné en bloc.


Sous le gouvernement de M. Pierre-Marc Johnson, le parti, relégué dans l'opposition depuis septembre 1985, avait encore adouci un peu plus son idéal souverainiste, sans toutefois l'abandonner complètement. Cette ambiguïté a alimenté de nouvelles querelles intestines, forçant M. Johnson à démissionner de la présidence du Parti québécois en novembre dernier, dix jours après le décès de René Lévesque.

Le retour en force des « purs et durs » de l'indépendance a depuis entraîné une nouvelle homogénéité. Proche de M. Johnson, la vice-présidente du parti, M^{re} Nadia Assi-mopoulos, vient de quitter son poste.

M. J.

En librairie le 26 septembre

Daniel SAINT-HAMONT



Dalia

Roman

Rue Racine-Flammarion

El Salvador

Recrudescence des combats entre l'armée et la guérilla

Une vaste opération de guérilla, menée mardi 13 septembre par le Front Farabundo Martí pour la libération nationale (FMLN) contre la caserne de El Paraiso, une des plus importantes du pays, aurait mis hors combat, selon les rebelles, plus de quatre cents soldats de l'armée régulière. Le chef d'état-major de l'armée salvadorienne, le général Adolfo Blonson, a indiqué, pour sa part, que neuf soldats et cinq rebelles avaient été tués lors de l'attaque de cette base. Au-delà des chiffres toujours contestés, cette guerre de communication traduit une réelle reprise des activités de l'armée et de la guérilla. Mercredi, les militaires ont annoncé que cinquante personnes étaient mortes ou avaient été blessées lors d'une embuscade tendue la veille à une colonne du FMLN, près de Paraiso, au nord-est de San-Salvador.

Par ailleurs, un policier a été tué et trente personnes blessées mardi lorsque les forces de l'ordre ont dispersé une manifestation d'étudiants dans le centre de San-Salvador. Trois cents personnes, parmi lesquelles dix étrangers qui seront expulsés, ont été arrêtées lors des incidents qui ont accompagné cette manifestation. — (AFP, Reuters.)

Etats-Unis

M. Dukakis veut obtenir un retrait de l'armée rouge « jusqu'à l'Ukraine »

M. Michael Dukakis a indiqué que, s'il était élu président, il « mettrait les Soviétiques au défi de réduire leurs troupes en Europe, calmer les conflits régionaux, faire cesser l'extension des armes nucléaires et chimiques, rejeter le terrorisme et autoriser l'émigration des juifs et d'autres minorités ».

Dans un discours prononcé mardi 13 septembre devant le conseil des relations extérieures à Chicago, le candidat démocrate à la Maison Blanche a estimé que le prochain président américain devrait « prendre l'initiative ». « M. Gorbatchev doit comprendre que, s'il doit y avoir un changement fondamental dans les relations entre son pays et l'Occident, il doit d'abord y avoir un chan-

A TRAVERS LE MONDE

Sri-Lanka

Grève générale d'un jour

Les activités ont repris mardi 13 septembre à Sri-Lanka le lendemain de la journée de grève générale décrétée par le JVP (Front de libération du peuple). Ce mouvement d'opposition, responsable de multiples attentats, avait lancé un ordre de grève pour protester contre la mort en prison d'un avocat spécialisé dans les questions de droit de l'homme ; M^{re} Wijedasa Lyanarachi, proche du JVP, est décédé des suites de coups de couteau reçus pendant sa détention.

Quatre personnes ont trouvé la mort au cours de la journée, marquée par des attaques contre des autobus et un train, ainsi que des menaces contre les commerçants qui ne voulaient pas fermer boutique, indiquant de source gouvernementale. D'autre part, sept membres des forces de sécurité armées et un civil ont été tués mardi dans l'est du pays, lors de l'explosion d'une mine posée par les séparatistes tamouls. Ces derniers avaient tué dimanche à coups de couteau onze villageois dans la même région. — (AFP, UPI.)

Haïti

Après le massacre de dimanche, une autre église est incendiée

La découverte, le mardi 13 septembre, de trois cadavres sous les débris d'un bâtiment de l'église Saint-Jean-Bosco de Port-au-Prince porte à neuf morts et au moins soixante et onze blessés le bilan du massacre perpétré, dimanche, par une centaine de jeunes gens armés dans cette église (le Monde du 13 septembre). Cinq hommes et une femme se sont vus, lundi, à la télévision et à la radio, d'avoir participé à ce massacre, en précisant qu'ils étaient prêts à recommencer dans n'importe quelle église où le Père Aristide, figure engagée de l'Eglise haïtienne, officierait à nouveau.

Dans la nuit de lundi à mardi, une autre église, celle de l'Immaculée Conception, dans l'un des quartiers les plus déshérités de la capitale, a été incendiée par des inconnus, sans qu'il y ait de victimes. Par ailleurs, un groupe d'hommes armés a attaqué, mardi après-midi, les locaux d'une radio indépendante privée de Port-au-Prince, Radio-Casique, déjà au-Prince, Radio-Casique, déjà endommagée dimanche. — (Reuters.)

Vietnam

Forte augmentation du nombre des « boat people »

Sept mille trois cent huit personnes ont été envoyées légalement dans le cadre du programme de départs légaux organisé sous l'égide de l'ONU. Toutefois, ce programme tarde à reprendre son rythme, après une interruption en 1986 due à un désaccord entre le Vietnam et les Etats-Unis, principal pays d'accueil. De 25 000 en 1985, le nombre des départs légaux a chuté l'an dernier à 13 000 ; pour les sept premiers mois de 1988, il dépasse à peine les 10 000. — (AFP.)

Dans la même semaine, seules 1 489 personnes ont émigré légalement dans le cadre du programme de départs légaux organisé sous l'égide de l'ONU. Toutefois, ce programme tarde à reprendre son rythme, après une interruption en 1986 due à un désaccord entre le Vietnam et les Etats-Unis, principal pays d'accueil. De 25 000 en 1985, le nombre des départs légaux a chuté l'an dernier à 13 000 ; pour les sept premiers mois de 1988, il dépasse à peine les 10 000. — (AFP.)

Vietnam

Forte augmentation du nombre des « boat people »

Sept mille trois cent huit personnes ont été envoyées légalement dans le cadre du programme de départs légaux organisé sous l'égide de l'ONU. Toutefois, ce programme tarde à reprendre son rythme, après une interruption en 1986 due à un désaccord entre le Vietnam et les Etats-Unis, principal pays d'accueil. De 25 000 en 1985, le nombre des départs légaux a chuté l'an dernier à 13 000 ; pour les sept premiers mois de 1988, il dépasse à peine les 10 000. — (AFP.)

Dans la même semaine, seules 1 489 personnes ont émigré légalement dans le cadre du programme de départs légaux organisé sous l'égide de l'ONU. Toutefois, ce programme tarde à reprendre son rythme, après une interruption en 1986 due à un désaccord entre le Vietnam et les Etats-Unis, principal pays d'accueil. De 25 000 en 1985, le nombre des départs légaux a chuté l'an dernier à 13 000 ; pour les sept premiers mois de 1988, il dépasse à peine les 10 000. — (AFP.)

Dans la même semaine, seules 1 489 personnes ont émigré légalement dans le cadre du programme de départs légaux organisé sous l'égide de l'ONU. Toutefois, ce programme tarde à reprendre son rythme, après une interruption en 1986 due à un désaccord entre le Vietnam et les Etats-Unis, principal pays d'accueil. De 25 000 en 1985, le nombre des départs légaux a chuté l'an dernier à 13 000 ; pour les sept premiers mois de 1988, il dépasse à peine les 10 000. — (AFP.)

Dans la même semaine, seules 1 489 personnes ont émigré légalement dans le cadre du programme de départs légaux organisé sous l'égide de l'ONU. Toutefois, ce programme tarde à reprendre son rythme, après une interruption en 1986 due à un désaccord entre le Vietnam et les Etats-Unis, principal pays d'accueil. De 25 000 en 1985, le nombre des départs légaux a chuté l'an dernier à 13 000 ; pour les sept premiers mois de 1988, il dépasse à peine les 10 000. — (AFP.)

Dans la même semaine, seules 1 489 personnes ont émigré légalement dans le cadre du programme de départs légaux organisé sous l'égide de l'ONU. Toutefois, ce programme tarde à reprendre son rythme, après une interruption en 1986 due à un désaccord entre le Vietnam et les Etats-Unis, principal pays d'accueil. De 25 000 en 1985, le nombre des départs légaux a chuté l'an dernier à 13 000 ; pour les sept premiers mois de 1988, il dépasse à peine les 10 000. — (AFP.)

Dans la même semaine, seules 1 489 personnes ont émigré légalement dans le cadre du programme de départs légaux organisé sous l'égide de l'ONU. Toutefois, ce programme tarde à reprendre son rythme, après une interruption en 1986 due à un désaccord entre le Vietnam et les Etats-Unis, principal pays d'accueil. De 25 000 en 1985, le nombre des départs légaux a chuté l'an dernier à 13 000 ; pour les sept premiers mois de 1988, il dépasse à peine les 10 000. — (AFP.)

Dans la même semaine, seules 1 489 personnes ont émigré légalement dans le cadre du programme de départs légaux organisé sous l'égide de l'ONU. Toutefois, ce programme tarde à reprendre son rythme, après une interruption en 1986 due à un désaccord entre le Vietnam et les Etats-Unis, principal pays d'accueil. De 25 000 en 1985, le nombre des départs légaux a chuté l'an dernier à 13 000 ; pour les sept premiers mois de 1988, il dépasse à peine les 10 000. — (AFP.)

TUNISIE

LE TOURISME EST NOTRE PASSION.

D'un rivage à l'autre, la Méditerranée nous unit. Nous partageons une mer, une langue, un héritage. Tout nous rapproche: un passé commun, l'échange des idées, le mouvement des hommes et le français que nous parlons. Nos contacts ont le goût de l'amitié.

Vous Français, nous Tunisiens, sommes de longue date des peuples de connaissance. Poursuivons ce dialogue, développons notre voisinage.

Notre pays a la passion du tourisme. C'est l'un de ses atouts-maitres, l'une de ses meilleures chances. A son service, nous avons la mer — somptueuse — le soleil — généreux — et la qualité de notre accueil. Trois secrets tout simples de notre réussite.

En Tunisie, le sourire est un art de vivre, l'hospitalité une vocation, la tolérance une règle d'or.

Terre pétrée d'Histoire depuis la splendeur de Carthage, la Tunisie n'a jamais été si jeune qu'aujourd'hui. Jeunesse des hommes, ardeur des ambitions, dynamisme de l'économie. Pivots d'un Maghreb en quête d'unité, elle est la partenaire attentive d'une Europe dont elle se sent proche. Sa bonne image de marque touristique est une richesse sans pareille.

Oui, le tourisme est notre passion. Partageons-la. La Tunisie vous attend.

Hosni Djemali

HOSNI DJEMALI,
PRÉSIDENT FONDATEUR
DE TUNISIE CONTACT.

TUNISIE CONTACT

30, rue de Richelieu 75001 Paris. Tél. 42.96.02.25. Lic. A 661

هكذا من الأصل

Proche-Orient

Le chef de l'OLP à Strasbourg

(Suite de la première page.)
M. Arafat a ainsi réaffirmé l'acceptation par son organisation de toutes les résolutions de l'ONU, dont la 242 et la 338, allant un peu plus loin dans le concret sur deux points.

D'une part, « nous proclamons notre accord à la tenue de la conférence internationale sous l'égide de l'ONU, et avec la participation des Etats membres permanents du Conseil de sécurité, et de toutes les parties concernées au conflit dans la région, y compris l'OLP et Israël, sur la base de l'une ou l'autre des deux options suivantes : a) toutes les résolutions des Nations unies sur la question palestinienne, y compris les résolutions 242 et 338, plus l'affirmation des droits légitimes du peuple palestinien, et en premier lieu son droit à l'autodétermination ».

D'autre part, en matière de « sécurité », « pour créer un climat de bonne volonté en direction d'une juste paix nous avons réagi et nous réagissons favorablement aujourd'hui encore aux propositions qui appellent à l'évacuation des forces israéliennes des territoires palestiniens occupés en 1967, et leur mise sous l'administration des Nations unies ou une force européenne sous contrôle international pour une période de temps limitée. Les forces internationales pour-

raient rester au-delà de l'établissement de l'Etat palestinien indépendant pour une période qui serait décidée par le Conseil de sécurité, et ceci pour garantir la sécurité de tous ».

Un appel à l'Europe

Dans le même temps, M. Arafat a souligné à plusieurs reprises à l'adresse d'Israël et de son allié américain que l'on ne pourra établir une paix fondée sur la justice et l'équité que si la moitié de la légitimité internationale et en même temps l'autre moitié. Autrement dit dans tout conflit on est deux, et les efforts en vue d'un règlement doivent être partagés, de même qu'une reconnaissance doit être mutuelle.

Si l'absence d'un élément nouveau » et de « réponse précise » dans les propos de M. Arafat a été regrettée par certains députés, le chef de l'OLP s'en est indirectement expliqué en précisant qu'il ne pouvait aborder à l'heure actuelle ce qu'il a appelé « les détails les plus techniques » qui, a-t-il dit, « restent du ressort du Conseil national palestinien ».

Pour conclure, M. Arafat a lancé un appel à l'Europe, lui reprochant de se désintéresser du Proche-Orient. « Pourquoi cette hésitation à assumer une responsabilité qui

correspond si parfaitement aux intérêts et aux valeurs de l'Europe ? Jusqu'à quand durera cette hésitation, alors que le fer est chaud et le moment propice, et alors qu'existe une telle complémentarité entre l'Europe et son Marché commun, d'une part, et le marché arabe et peut-être moyen-oriental qui est en cours de constitution et jouira d'une double profondeur, africaine et asiatique, d'autre part », a-t-il demandé.

M. Arafat a également été reçu, mardi après-midi, par M. Claude Cheysson, commissaire européen, dans les bâtiments du Parlement de Strasbourg.

En attendant M. Dumas

Si des députés socialistes n'ont pas caché leur déception, M. Arafat n'en a visiblement pas moins marqué des points mardi à Strasbourg, comme en témoignent les applaudissements — « chaleureux », selon les termes mêmes du parlementaire — qui ont entrecoupé et sanctionné le discours du chef de l'OLP, suivi de quatorze questions sur les intentions de M. Arafat. De plus, certains parlementaires ont déclaré avoir noté chez ce dernier « une volonté d'ouverture », tandis que M. Cot, pourtant très critique, évoquait « le discours d'un homme à la recherche de la paix ». En tout état de cause,

estimait un socialiste français mardi soir, l'accueil réservé à Arafat a révélé une nette évolution de la part d'une famille politique traditionnellement proche d'Israël.

Un accueil qui a continué à alimenter la polémique au sein du Parlement européen comme à l'extérieur, puisque Strasbourg a été mardi le théâtre de deux manifestations, l'une contre — à l'initiative d'organisations juives — et l'autre en faveur de la visite du chef de l'OLP. Organisées à cinq heures d'intervalle et en des lieux séparés, elles n'ont finalement donné lieu à aucun incident. Les autorités avaient tout de même pris leurs précautions : quel que soit le nombre de participants, les trois cents policiers ont été mobilisés à l'occasion de la venue de M. Arafat à Strasbourg, où M. Roland Dumas est attendu mercredi, au deuxième et dernier jour de la visite du chef de l'OLP.

Sans vouloir commenté publiquement le geste du ministre français des affaires étrangères, on ne cachait pas, dès mardi soir, une satisfaction certaine au sein de la délégation palestinienne, forte de trente-six membres. « L'événement est en soi plus important même que le contenu », de l'entretien qu'auront MM. Dumas et Arafat. Une rencontre qui devrait avoir lieu dans la semaine « internationale » du Parlement européen, et non sur le territoire français.

YVES HELLER.

Jérusalem : une certaine inquiétude

JÉRUSALEM
de notre correspondant

Dire que la visite de M. Yasser Arafat à Strasbourg suscite un tollé de protestation en Israël serait très exagéré. La raison en est d'ailleurs moins politique que circonstancielle : le chef de l'OLP est arrivé au Parlement européen alors qu'Israël était sous le choc de la mort du Roi Hachim, le Nouvel An juif, et il ne se trouvait guère d'homme politique ou de représentant du gouvernement pour formuler le moindre commentaire.

A peine la télévision faisait-elle état d'une certaine inquiétude officielle car, jusqu'à présent, les ministres des affaires étrangères européens voyaient M. Arafat à l'étranger, à Tunis notamment.

En recevant M. Arafat à Strasbourg — serait-ce dans l'enceinte internationale qu'est le Parlement européen — M. Roland Dumas crée un précédent. Il pourrait être suivi par d'autres ministres européens, dit-on à Jérusalem, confortant ainsi un peu plus encore l'assise internationale de l'OLP.

A vrai dire, les Israéliens n'ignorent évidemment pas la reconnaissance dont l'organisation palesti-

nienne bénéficie en Europe : dès 1980, lors de leur sommet de Venise, les chefs d'Etat et de gouvernement de la Communauté affirmèrent que l'OLP devait être « associée » à tout règlement au Proche-Orient.

Ce que l'on constate à Jérusalem — avec une certaine appréhension — ce sont les gains diplomatiques que l'OLP engrange depuis le soulèvement dans les territoires occupés.

Quant au « choc psychologique » que représenterait la venue du chef de l'OLP au Parlement européen, tout est relatif. La plupart des sondages indiquent que 50 % des Israéliens ne s'opposeraient pas à ce que l'OLP participe à une conférence internationale sur le Proche-Orient, à condition d'avoir au préalable reconnu Israël et renoncé au terrorisme.

C'est après tout une « majorité d'idées » parmi les électeurs israéliens, et les réponses positives viennent aussi bien de sympathisants du Likoud que du Parti travailliste.

Il y a, dans le même temps, comme une banalisation des contacts entre « colombes » israéliennes et l'OLP, contacts pourtant prohibés par la loi.

Al. Fr.

Une lettre de l'ambassadeur Essid

La Ligue arabe et la politique française

En marge de la visite à Strasbourg de M. Arafat, l'ambassadeur Essid, représentant de la Ligue arabe à Paris, nous écrit :

La polémique organisée autour de la venue du président de l'OLP à Strasbourg amène la communauté arabe à se poser un certain nombre de questions sur les intentions véritables de ceux qui mobilisent la communauté juive française. (...)

Les explications données par le Parti socialiste français de ses réticences à souscrire à l'initiative de l'invitation faite à M. Yasser Arafat ont de quoi surprendre au moment où le directeur général du ministère israélien des affaires étrangères admet, et à Washington, que l'OLP est l'organisation représentative des Palestiniens et que « c'est là un fait que l'on ne peut changer ». Elles étonnent quand les socialistes réclament de l'OLP qu'elle fasse sa part de chemin vers la reconnaissance réciproque, car elles impliquent que la partie israélienne, au moment où nous célébrons le neuvième mois de l'Intifada avec son cortège de morts, de blessés, de déportés, a elle, déjà fait sa propre part du chemin. Elles choquent par la symétrie ambiguë entre la condamnation du « terrorisme » et celle de la répression.

L'élan donné par la France pour aboutir aux résolutions du sommet de Venise et le discours historique du président Mitterrand à la Knesset se briseraient-ils contre les réticences trileuses, les calculs électoraux et les menaces à l'« ostracisme » de la communauté juive ? Celle-ci heureusement n'est ni aussi monolithique que ses représentants veulent le laisser croire ni systématiquement alignée sur la politique de Shamir et de Rabin. Elle compte ici même, mais aussi en Israël, de plus en plus de partisans de la paix qui savent que celle-ci, si elle doit se faire, ne se fera qu'avec les représentants légitimes que s'est choisis le peuple palestinien. Il est donc temps de se préparer en Europe au défi de la paix.

● RECTIFICATIF. — L'association France Plus, que nous avions citée dans le Monde du 13 septembre comme faisant partie du comité de soutien à la visite de M. Arafat à Strasbourg, nous signale qu'elle n'a jamais soutenu à une telle démarche. France Plus, tout en condamnant le terrorisme sous toutes ses formes, n'en espère pas moins que la visite de M. Arafat puisse faire avancer la paix au Proche-Orient.

Le voyage de M. Shamir à Budapest confirme le dégel entre l'Etat hébreu et les pays socialistes

JÉRUSALEM
de notre correspondant

M. Itzhak Shamir entame le Nouvel An juif, l'année 5749 selon le calendrier hébraïque, en réalisant une performance diplomatique et électorale certaine : il se rend mercredi 14 septembre en Hongrie, effectuant ainsi la première visite en Europe de l'Etat d'un chef de gouvernement israélien depuis 1967.

S'il ne s'agit officiellement que d'une « visite de travail privée » de deux jours, c'est néanmoins un « joli coup » à quelques semaines des élections législatives du 1^{er} novembre. C'est aussi un voyage qui confirme le lent dégel amorcé il y a plus d'un an entre le bloc de l'Est et l'Etat hébreu.

Le premier ministre et chef de la droite (Likoud) aura soin de lui donner le plus grand écho médiatique. En se rendant à Budapest, il entend prouver que l'Etat hébreu peut briser l'isolement diplomatique dont il faisait l'objet à l'Est, sans pour autant mener « la politique de concessions » qu'il reproche à ses adversaires travaillistes.

Il est difficile d'imaginer aussi que l'invitation hongroise n'ait pas reçu l'aval de Moscou. Tout se passe un peu comme si le Kremlin entendait ménager un homme qui pourrait bien diriger à nouveau le gouvernement au lendemain du scrutin de novembre. Même si ce voyage était prévu de longue date, il peut être pour M. Shamir un moyen de compenser le « cadeau » fait par les Etats-Unis au chef travailliste Shimon Pérès, ministre des affaires étrangères, convoqué, lui, à rencontrer le président Reagan le 26 septembre à New-York.

Officiellement, dit-on à Jérusalem, les Hongrois se défendent, bien

sur, de toute ingérence dans les affaires israéliennes. Pour eux, il s'agit, au contraire, d'un simple geste d'« équilibre » : M. Pérès s'étant rendu à Budapest en mai dernier, le tour de M. Shamir devait venir. Mais la percée diplomatique est bien là : jamais premier ministre israélien ne s'était rendu dans un pays du bloc socialiste depuis que les membres du pacte de Varsovie — à l'exception de la Roumanie — ont rompu leurs relations avec l'Etat hébreu au lendemain de la guerre de six jours, en juin 1967.

Changement de ton

Moscou, qui prit l'initiative de cette rupture, a regretté depuis un geste qui l'isolait au Proche-Orient et l'empêchait d'être un interlocuteur à part entière capable de s'adresser aux deux parties en conflit — les Arabes et Israël.

Sans doute faut-il inscrire le voyage de Budapest dans cette nouvelle approche diplomatique soviétique inaugurée par M. Gorbatchev, afin que l'URSS soit au Proche-Orient comme ailleurs un partenaire égal des Etats-Unis dans le traitement des conflits régionaux.

La démarche est encore prudente : Moscou maintient qu'il ne s'agit ni d'une reprise de relations diplomatiques avec Israël tant qu'un processus de paix n'est pas engagé au Proche-Orient. Mais le ton est bel et bien changé entre Jérusalem et le bloc socialiste. La preuve la plus spectaculaire en fut administrée lorsque M. Gorbatchev, recevant M. Yasser Arafat à Moscou en avril, avait publiquement exhorté le chef de l'OLP à reconnaître Israël.

ALAIN FRACHON.

Dix pays demandent l'envoi d'une mission d'enquête au Kurdistan irakien

Le secrétaire général de l'ONU, M. Javier Perez de Cuellar, a informé mardi 13 septembre l'Irak que dix pays, dont les Etats-Unis, lui avaient demandé d'envoyer une mission d'enquête dans le Kurdistan irakien pour se prononcer sur l'usage ou non d'armes chimiques contre la population locale. Les dix pays sont, outre les Etats-Unis, la Grande-Bretagne, le Japon, la RFA, l'Italie, le Danemark, la Finlande, l'Islande, la Norvège et la Suède. La France et l'URSS ont par ailleurs fait savoir qu'elles appuieraient toute initiative que pourrait prendre M. Perez de Cuellar dans ce domaine.

Selon le porte-parole de l'ONU, M. Perez de Cuellar a fait part mardi de la demande de ces dix pays au cours d'un entretien avec le chargé d'affaires de l'Irak, M. Ali Mahmoud Samadi. Dans les milieux diplomatiques, on doute que le gouvernement irakien, qui a formellement démenti avoir utilisé des armes chimiques contre la population kurde, accepte l'envoi sur son territoire d'une mission d'enquête de l'ONU. Il est également peu probable que, en cas de refus irakien, la Turquie permette le déroulement d'une enquête auprès des réfugiés kurdes.

Sa position officielle reste que jusqu'à présent elle n'a décelé aucune preuve concrète de l'usage d'armes chimiques. A ce propos, le professeur belge Aubin Heyndrickx, toxicologue de réputation internationale, se dit « certain » de l'utilisation de gaz de combat par l'Irak, a déclaré mardi de « curieux » le rôle joué par la Turquie. Le professeur Heyndrickx a affirmé être « à 100 % certain » que l'Irak a utilisé contre les Kurdes irakiens un mélange de gaz moutarde et de gaz neurotoxique, probablement du taban, le même cocktail meurtrier que celui déjà utilisé par l'armée irakienne lors de l'attaque contre la ville kurde de Halabja en mars.

Le professeur Heyndrickx, qui avait été appelé à l'époque en consultation aux Nations unies à

New-York, ajoute que les organisations humanitaires et médicales qui essaient de venir en aide aux réfugiés kurdes irakiens en Turquie se heurtent à « d'énormes difficultés », en raison de l'attitude des autorités turques qui leur refusent l'accès aux camps de réfugiés kurdes irakiens et nient l'existence d'intoxications par armes chimiques.

Les pourparlers de Genève

La démarche des dix pays place M. Perez de Cuellar dans une situation délicate, car toute décision d'envoi d'une mission d'enquête pourrait avoir des répercussions sur les pourparlers de paix Iran-Irak, dans lesquels le secrétaire général va reprendre personnellement la semaine prochaine son rôle d'intermédiaire pour tenter de débloquer la négociation actuellement dans l'impasse.

L'Irak a remis en cause la fragile édifice préparé par l'ONU pour la poursuite des pourparlers de paix avec l'Iran en refusant la date du rendez-vous, fixé au 22 septembre à New-York, et en posant certaines conditions. M. Perez de Cuellar avait transmis, samedi, une invitation aux ministres des affaires étrangères d'Iran et d'Irak de se rencontrer à New-York le 22 septembre pour poursuivre les pourparlers entamés à Genève, et son représentant personnel, M. Jan Eliasson, avait précisé mardi qu'elle avait été acceptée par les deux parties.

Cependant, la délégation irakienne a soulevé trois points, qui sont autant de conditions à ce rendez-vous. Les Irakiens exigent que d'ores et déjà soit fixée la date de la reprise des pourparlers de Genève après le rendez-vous de New-York, que celui-ci se tienne à « une seule réunion » et qu'en tout état de cause le ministre irakien des affaires étrangères ne pourra pas se trouver à New-York avant la première semaine d'octobre. — (AFP.)

Diplomatie

Le voyage de Jean-Paul II au Botswana

Dans le désert, loin de la politique...

Jean-Paul II a quitté le Botswana, mercredi 14 septembre, pour le Lesotho, où il présidera, jeudi, la cérémonie de béatification d'un missionnaire français, le Père Joseph Gérard.

GABORONE (Botswana)
de notre envoyé spécial

La grâce divine serait-elle descendue sur cette zone de troubles qu'est depuis si longtemps l'Afrique australe ? Sans se prononcer sur l'éventuelle longévité du phénomène, nul doute que les visiteurs du longévité sur le spectacle d'aujourd'hui sont des circonstances qui font que la visite de Jean-Paul II semble parfaitement synchronisée avec une multiplication de signes de paix.

Aménité télévisée entre les présidents Pieter Botha et Joaquim Chissano quelques part au Mozambique, photos de la première patrouille commune anglo-sud-africaine sur la frontière de Namibie, annonce par les rebelles de la RENAMO mozambicaine d'un cessez-le-feu de sept jours en l'honneur du Saint-Père, rumeurs persistantes de dialogue entre ces mêmes rebelles et le gouvernement... Vraiment, les stratégies du Vatican ne pouvaient-elles rêver meilleurs augures pour une visite papale.

Mardi 13 septembre, la seconde étape du périple austral du pape l'avait conduit à Gaborone, capitale du Botswana. Ni poudre ni fusil. Comme s'il avait voulu encore se distinguer de son puissant voisin zimbabwéen et rappeler à tous à quel point il méritait sa douce réputation pacifique, le Botswana a réservé à Jean-Paul II l'accueil le plus simple, le plus coloré et le plus sympathique.

A l'aéroport de Gaborone, pas un soldat, pas un pistolet à la ronde. Suprême délicatesse pour le chef de l'Eglise catholique... Service d'ordre minimum, débordant, déseigné et... complètement dépassé. Tam-tam cadencés et jupes dénouées aux seins nus voisinaient, sur le tarmac, avec les chœurs mélodieux palindromes par des dames en longues robes colorées. « *Pula! Pula!* », le traditionnel « oui d'allégresse » setswana, retentit sans doute plus fort que jamais sur cet aéroport perdu dans le désert (1).

Même le temps ventoux et ouvert comme l'adorent les Setswanais d'ordinaire courbés sous le double soleil de leur désert s'était mis de la partie. « *Motso le motso* », plus ferveur ils se montrent. Ces quelques mots qui ne sont pas parole d'évangile résonnent sur les bancs impies et professionnellement incrédules de la presse internationale. « Les catholiques botswanais sont moins de quarante mille sur un peu plus d'un million d'habitants mais leur zèle est immense », disait-on. La grand-messe de l'après-midi, sur le stade de Gaborone, fut à l'image de l'accueil matinal. Enthousiasme sincère et joie pro-

fonde illustrés par les puissants « *you-you* » des matrones et la cadence passionnée de ces milliers de mains noires crispées sur des crucifix dorés.

Un moment, on crut à l'incident. Un homme jaillit de la foule, se jeta sur la chasuble dorée revêtue pour la messe par le Saint-Père. Des gardes en civil s'interposèrent, se saisissant de l'intrus. Mais l'homme cria quelques choses et le pape fit un signe d'apaisement. L'intrépide s'approcha et s'agenouilla. Son cri était polonois et le paroissien perdu voulait simplement toucher (son) pape. Exact, il s'agit d'un nouveau dans la foule.

Des milliers de Noirs sud-africains

Journée pastorale, journée communautaire, l'homélie du Saint-Père fut consacrée tout entière à la religion. Un appel à la multiplication des vocations, un appel à l'inviolabilité du mariage et au caractère sacré de la famille, thèmes récurrents de ce voyage austral. « Plus on s'approche de l'apartheid », Gaborone est à environ 20 kilomètres du premier poste sud-africain — moins le chef du Vatican parle politique », s'étonneront certains.

N'avait-il rien à dire à ces milliers de Noirs sud-africains qui avaient fait le voyage pour le rencontrer dans ce stade ? Pretoria, qui a exceptionnellement ouvert ses frontières toute la nuit de lundi à mardi, permettant aux fidèles d'entendre leur pasteur, n'allait-il pas recevoir un mot, un message ?

« Non, fit-on savoir dans l'entourage du pape. Il leur parlera mercredi et jeudi au Lesotho. » La seule référence à l'Afrique du Sud fut prononcée à l'arrivée par le président botswanais, M. Quett Masire, un non-catholique, bon chrétien tout

de même, qui remercia l'Eglise de « n'avoir pas été silencieuse sur l'inhumanité et la tyrannie de cet apartheid dont les victimes sont avant tout les opprimés ». Comment résumer mieux la pensée du souverain pontife sur ce problème ? Jean-Paul II se tut, se contentant d'appuyer son complicité envers ce miraculeux Botswana « îlot de paix dans une mer de troubles ».

Un peu plus tard, la télévision sud-africaine — repue et largement regardée au Botswana qui ne dispose pas de ses propres émetteurs — présentait un long et très favorable portrait du chef de l'Eglise catholique en insistant surtout, évidemment, sur les condamnations multiples prononcées par le Saint-Père contre la violence et le terrorisme. Au coucher du soleil, la politique des hommes avait ainsi repris ses droits.

PATRICE CLAUDE.

(1) En setswana, « pula » signifie à la fois pluie, prospérité, bonheur et bien-être.

A NOUVEAU DISPONIBLE TUNISIE AU PRÉSENT UNE MODERNITÉ AU-DESSUS DE TOUT SOUPÇON ? Michel Camau

Le livre longuement cité par le Président Ben Ali dans son entretien avec Jean Daniel

PRESSES DU CNRS
20/22, rue SAINT-AMAND, 75015 PARIS

La visite du chef de l'Etat tunisien à Paris

M. Ben Ali souhaite une meilleure adaptation de l'aide française

« La France ne laissera pas sans réponse la préoccupation d'un pays qui veut (...) rester maître de ses choix et de son destin », a déclaré, le mardi 13 septembre, M. Michel Rocard, lors d'un dîner qu'il offrait, au Quai d'Orsay, au président tunisien, M. Ben Ali. La coopération militaire entre les deux pays devait être au centre de l'entretien qu'a eu celui-ci, mercredi, avec M. Jean-Pierre Chevènement, ministre de la Défense. M. Ben Ali devait, ensuite, se rendre à l'école d'officiers de Saint-Cyr-Cotéguand, dont il fut l'élève, il y a une trentaine d'années.

Reçu, ce mardi, comme de tradition, à l'Hôtel de Ville par M. Jacques Chirac, maire de Paris, le président tunisien a évoqué le sort de ses quelque deux cent trente mille compatriotes vivant en France. « Nous sommes sensibles à l'effort que vous faites pour mettre ces hommes à l'abri de la suspicion et du rejet », a-t-il dit dans une brève allocution.

Lors d'une réception offerte par le président Ben Ali en l'honneur de la

colonie tunisienne à laquelle il avait tenu à assister, M. François Mitterrand a déclaré : « Les immigrés qui sont chez nous doivent comprendre et savoir qu'ils sont des nôtres. » Il a invité les Français à « faire l'effort de mieux comprendre la culture arabe ».

A l'issue de l'entretien que lui avait accordé le président Ben Ali, M. Rocard a indiqué qu'il avait « signé les procédures administratives de décision pour apporter une aide alimentaire à la Tunisie », victime d'une grave sécheresse. De son côté, le chef de l'Etat tunisien a insisté, lors du dîner officiel, sur la nécessité de « développer » et de « diversifier » la coopération « dans un esprit de partenariat » et a

appelé le gouvernement français à « sensibiliser » les hommes d'affaires aux possibilités offertes par son pays. Quant à l'aide financière de la France, il a souhaité qu'elle « réponde mieux aux besoins tunisiens ».

Seul « couac » de la deuxième journée de la visite d'Etat du président Ben Ali, la musique des gardiens de la paix a commis un « lapsus » musical lors de la réception à l'Hôtel-de-Ville de Paris, en jouant l'ancien hymne tunisien en vigueur du temps de l'ex-président Bourguiba et qui a été changé pour bien marquer le « dépersonnalisation » du pouvoir en cours. Les officiels tunisiens ne s'en sont pas, pour autant, formalisés.

Légalisation de deux nouveaux partis

TUNIS
de notre correspondant

Avec la reconnaissance officielle, lundi 12 septembre, de deux nouvelles formations, le Parti social pour le progrès et le Rassemblement socialiste progressiste, le pluralisme politique se caractérise désormais en Tunisie par l'existence de six partis.

Quelques instants avant son départ pour Paris, le président Ben Ali avait tenu à remettre lui-même à leurs secrétaires généraux, MM. Monir Beji et Najib Chabbi, les visas légalisant ces deux partis qui viennent ainsi se joindre au Rassemblement constitutionnel démocratique, au Parti communiste, au Mouvement des démocrates socialistes et au Parti de l'unité populaire.

Le Parti social pour le progrès, qui s'est constitué récemment, se situe résolument dans une option libérale. Sur le plan économique, il prône, entre autres, la privatisation des moyens de production détenus par l'Etat qui n'est pas un intérêt stratégique. Il tient aussi à se donner une « dimension sociale ».

Les mouvements marxistes dont il s'est séparé, le Rassemblement socialiste progressiste a été créé en 1983 et demandait sa reconnaissance depuis cette époque. Au cours de ces derniers mois, outre le mouvement de la tendance islamique dont la représentativité est certaine, une douzaine de groupes plus ou moins crédibles, ont idéologies souvent mal définies, ont aussi demandé leur reconnaissance en tant que parti. Ils devront encore attendre.

M. D.



Venez découvrir la gamme Renault 19; des Renault au nouveau visage, équilibre parfait entre puissance et sérénité.
3 motorisations essence et 1 motorisation Diesel, de 60 à 92 ch DIN (43 à 66,5 kW ISO), dont le nouveau moteur Energy sur les versions TS, GTS et TSE: de 0 à 100 km/h en 10,7 s, 173 km/h sur circuit, et seulement

5,1L à 90 km/h, 6,6L à 120 km/h et 7,9L en ville.
Renault 19, 12 versions à partir de 61 000 F (TR 3 portes). Modèle présenté Renault 19 TXE avec options. Prix clés en main hors option au 05/09/88: 83 800 F. Millésime 89. Cons. UTAC: 5,3L à 90 km/h, 6,9L à 120 km/h, 9,6L en ville. (7 CV). Garantie anti-corrosion Renault 6 ans. DIAC votre financement. RENAULT présente ELIF

LE GOÛT DE LA FORCE

RENAULT
DES VOITURES
A VIVRE

Un pays mi-animiste mi-chrétien

Voici quelques données sur le Botswana :
Superficie : 600 000 kilomètres carrés, à la frontière du Zimbabwe, de l'Afrique du Sud et de la Namibie.
Population : 1,2 million d'habitants.
Situation religieuse : la population se partage pour moitié entre les animistes et les chrétiens. Les premiers missionnaires, à la fin du dix-neuvième siècle, étaient protestants et les Eglises de la Réforme regroupent environ 27 % de la population. Présents à partir de 1928, les catholiques sont moins de 10 %. En 1983, le Père Setialekosi, devint évêque de Gaborone, capitale et unique diocèse du pays.

Escalade imprévue à Johannesburg

L'avion transportant le pape Jean-Paul II, qui devait atterrir mercredi 14 septembre à Maseru, capitale du Lesotho, où a eu lieu, dans la nuit de mardi à mercredi, une prise d'otages de pèlerins, a été détourné vers Johannesburg, a annoncé un porte-parole du ministère sud-africain des affaires étrangères. Les autorités du Lesotho avaient, dans un premier temps, annoncé que l'avion papal avait été détourné « en raison du mauvais temps » vers la ville sud-africaine voisine de Bloemfontein.
Le chef de la diplomatie sud-africaine, M. « Pik » Botha, s'est rendu à l'aéroport pour saluer Jean-Paul II à l'atterrissage de son avion.

هكذا من الأصل

Depuis quelques semaines les consommateurs espèrent une réduction de la TVA sur la hi-fi, et donc une baisse du prix du matériel. Dès maintenant, la Fnac répond à leur attente. En effet elle a décidé d'appliquer à la hi-fi un taux de TVA réduit à 28 %, en prenant à sa charge la différence avec le taux légal de 33 %.

A ses clients qui ont acheté du matériel hi-fi dans les 30 jours précédant cette baisse, la Fnac, conformément à sa politique de prix, rembourse la différence. A la Fnac, la hi-fi moins chère c'est tout de suite.

la Fnac fait baisser le prix de la hi-fi.



le marché commun

• **Prigerson**
• **Winters**

1945-1946

Afrique

LEVER 2 IN 510

Les Editions anti-spartaki
du 10 Digital de Johannesburg
à l'origine du conseil municipal

1. General
 2. Particular
 3. Particular
 4. Particular
 5. Particular
 6. Particular
 7. Particular
 8. Particular
 9. Particular
 10. Particular
 11. Particular
 12. Particular
 13. Particular
 14. Particular
 15. Particular
 16. Particular
 17. Particular
 18. Particular
 19. Particular
 20. Particular
 21. Particular
 22. Particular
 23. Particular
 24. Particular
 25. Particular
 26. Particular
 27. Particular
 28. Particular
 29. Particular
 30. Particular
 31. Particular
 32. Particular
 33. Particular
 34. Particular
 35. Particular
 36. Particular
 37. Particular
 38. Particular
 39. Particular
 40. Particular
 41. Particular
 42. Particular
 43. Particular
 44. Particular
 45. Particular
 46. Particular
 47. Particular
 48. Particular
 49. Particular
 50. Particular
 51. Particular
 52. Particular
 53. Particular
 54. Particular
 55. Particular
 56. Particular
 57. Particular
 58. Particular
 59. Particular
 60. Particular
 61. Particular
 62. Particular
 63. Particular
 64. Particular
 65. Particular
 66. Particular
 67. Particular
 68. Particular
 69. Particular
 70. Particular
 71. Particular
 72. Particular
 73. Particular
 74. Particular
 75. Particular
 76. Particular
 77. Particular
 78. Particular
 79. Particular
 80. Particular
 81. Particular
 82. Particular
 83. Particular
 84. Particular
 85. Particular
 86. Particular
 87. Particular
 88. Particular
 89. Particular
 90. Particular
 91. Particular
 92. Particular
 93. Particular
 94. Particular
 95. Particular
 96. Particular
 97. Particular
 98. Particular
 99. Particular
 100. Particular

Diplomatie

Après la réunion des ministres européens de la défense à Salon-de-Provence Vers un marché commun des armements ?

Les Pays-Bas préconisent un marché commun européen des armements à moyen terme et un grand marché unique intégré en matière de défense à long terme, note-t-on à La Haye à la suite de la publication, mardi 13 septembre, d'un rapport adressé la veille à la Chambre, au nom du gouvernement, par le secrétaire d'Etat à la défense, M. Jan van Houwelingen.

« Il y a lieu de créer entre les pays européens, peut-on lire dans ce document, un marché ouvert pour les matériels de défense en vue d'améliorer la position concurrentielle des industries européennes d'armements » par rapport aux Etats-Unis. Le texte rappelle qu'aux termes de l'article 223 du traité de Rome, les armements ont été expressément exclus du Marché commun en vue à la fois de protéger les industries nationales et de ne pas toucher au

principe de la souveraineté nationale en matière de défense. Il estime que les matériels de défense doivent « à long terme être intégrés » et que seule la CEE « dispose à cet effet des instruments juridiques et administratifs nécessaires ».

« Préparer le terrain »

En attendant que cet objectif soit atteint, poursuit le rapport, le Groupe européen indépendant de programme (GEIP) « peut préparer le terrain ». Le GEIP associe la France à tous les membres européens de l'OTAN (sauf l'Islande) en vue de favoriser la standardisation et la mise en commun de programmes d'armement.

Le rapport note encore que les Pays-Bas ont d'ores et déjà opté pour une coopération européenne

pour la fabrication de l'hélicoptère antichar qui doit équiper leur armée de terre entre 1995 et 2005, aux dépens du constructeur américain Mc Donnell Douglas.

On précise à La Haye que la question d'un marché commun des armements a tenu une place importante à la réunion informelle que les ministres de la défense du GEIP et leurs représentants ont tenue le week-end dernier à Salon-de-Provence. Les nouveaux venus du GEIP, les ministres français de la défense, M. Jean-Pierre Chevènement, et ouest-allemand, M. Rupert Scholz, se sont montrés « favorables » à ce projet. Un « plan d'action » inspiré d'une étude de 1987, commandée par le GEIP à des experts et intitulée « Vers une Europe plus forte », a été « bonnes chances », ajoute-t-on, d'être entériné lors de la prochaine réunion officielle de l'organisation, le 9 novembre prochain à Luxembourg. — (AFP.)

La visite à Nouméa de M. Gareth Evans

Réchauffement franco-australien

NOUMÉA
de notre correspondant

Les accords de Matignon n'ont pas eu pour seul effet de rétablir la paix civile en Nouvelle-Calédonie : ils ont également permis de conforter le réchauffement des relations franco-australien amorcé dès le début de l'année, après la grande brèche de 1987. La visite que vient d'effectuer à Nouméa les 13 et 14 septembre le nouveau ministre australien des affaires étrangères, M. Gareth Evans, accueilliment en tournée dans les archipels du Pacifique Sud, semble en tout cas avoir été appréciée des milieux locaux.

M. Evans est parvenu à réunir dans un même cocktail — il est vrai que de nouvelles habitudes se prennent à Nouméa — les ennemis politiques d'hier. Au cours d'entrevues avec le haut commissaire, M. Bernard Grassetot avec M. Jean-Marie Tibo (FLNKS) et Dick Ukelid (RNC), il a évoqué les grandes lignes des futures relations entre l'Australie et la Nouvelle-Calédonie. M. Evans a proposé à ses interlocuteurs de multiplier les visites officielles de personnalités politiques et administratives, d'intensifier les échanges culturels et sportifs, et surtout de relancer la coopération économique.

Un exemple a été souvent cité : le projet d'exportation de minerai calédonien (l'actuel) vers l'usine métallurgique de Greenvale, près de Townsville, dans l'Etat du Queensland. Le tourisme calédonien, qui a beaucoup souffert de la piètre image de marque du Calédon, dans les médias australiens, devrait égale-

ment bénéficier de cette amélioration diplomatique.

Quant aux questions proprement politiques, elles sont restées très présentes. M. Evans a tenu à « reconnaître l'extraordinaire réalisation que représentent les accords de Matignon », et à « féliciter les parties prenantes ». L'Australie, a-t-il dit, « ne fera rien qui puisse saper l'actuel esprit de compromis ». Mais, « spectateur intéressé » de la situation calédonienne, Canberra continuera, a ajouté M. Evans, à « soutenir les aspirations à l'autonomie et à l'indépendance de la communauté représentée par le FLNKS », tout en admettant que « l'issue finale de la période de dix ans qui s'ouvre devra être déterminée par les Calédoniens eux-mêmes », et qu'il est donc « prématuré de réviser telle hypothèse plutôt qu'une autre ».

M. Evans avait été la première personnalité australienne à renouer le contact avec la France, — il était alors ministre des transports et de la communication — lors d'une visite privée à Paris en janvier dernier. Le mois suivant, l'ancien ministre de la défense, M. André Giraud, se rendait à Sydney afin de solliciter la contribution française aux cérémonies du bicentenaire australien. Les relations entre les deux pays avaient été gelées au plus haut niveau, en décembre 1986, à l'initiative de M. Jacques Chirac, en raison du rôle joué par l'Australie dans la décision de l'Assemblée générale de l'ONU de réinscrire le cas de la Nouvelle-Calédonie sur « la liste des pays à décoloniser ».

FREDERIC BOBIN.

Les Etats-Unis se déclarent prêts à régler leurs arriérés de cotisations à l'ONU

NEW-YORK (Nations unies)
de notre correspondant

La fin d'une mauvaise époque ? En tout cas, le début de la fin du tunnel financier. Le président Reagan a autorisé, le mardi 13 septembre, le versement immédiat de 188 millions de dollars au titre de contribution budgétaire à l'Organisation des Nations unies. En même temps, la Maison Blanche a demandé au département d'Etat d'élaborer, d'ici janvier prochain, un échéancier de la dette américaine à l'égard de l'ONU. Celui-ci sera soumis à l'approbation du Congrès.

« Depuis sept ans et demi, notre gouvernement a cherché à modifier l'atmosphère politique et les pratiques financières des Nations unies », a déclaré le porte-parole de la présidence. « Bien que la réforme entreprise soit incomplète, le progrès accompli est frappant », a-t-il ajouté, assurant que le président Reagan souhaitait permettre à l'ONU de devenir « une force encore plus grande dans la recherche de la paix dans le monde ».

Un porte-parole de l'ONU, M. Nadia Younis, a promptement affirmé que « la décision des Etats-Unis de commencer à remplir leurs obligations internationales constitue un événement extrêmement positif ». Elle a néanmoins rappelé que, « sans que tous les Etats n'aient pas apuré leurs arriérés, l'ONU continuera de fonctionner sur un

budget inadéquat et virtuellement sans réserves financières ».

S'il est vrai que les retards sont devenus une habitude pour une partie des Etats membres de l'ONU, ce sont les deux superpuissances qui génèrent le plus son fonctionnement. Prétendant des désaccords politiques avec les décisions de l'Assemblée générale, Moscou et Washington avaient, depuis plusieurs années, retenu des sommes importantes, notamment celles destinées à financer les opérations de maintien de la paix, la présence de « casques bleus » à certains points chauds du globe. En accord avec la nouvelle attitude adoptée par M. Gorbatchev à l'égard de l'ONU, l'Union soviétique a commencé à régler ses arriérés — 198 millions de dollars — à la fin de l'année dernière.

Situation intenable

Quant aux Etats-Unis, leur situation devenait peu à peu intenable puisque leurs arriérés atteignaient au total 708 millions de dollars, l'équivalent de 90 % du budget annuel de l'Organisation. Après le versement promis par la Maison Blanche, il s'agit de convaincre le Congrès non seulement de régler rapidement le reliquat de 520 millions de dollars, mais aussi de payer en temps voulu les contributions annuelles, qui s'élèvent actuellement à environ 210 millions de dollars (27 % du budget global de l'ONU), de même que les sommes dues au titre des opérations de maintien de

la paix, non financées sur le budget ordinaire de l'Organisation. Aux opérations existantes — Liban, Golan, Chypre, Golfe persique —, risquent de s'ajouter, à brève échéance, deux nouvelles obligations coûteuses, l'une au Sahara occidental, l'autre en Namibie.

A l'évidence, le succès des Nations unies dans l'affaire du Golfe a hâté le changement d'attitude de Washington. Il était difficile de continuer à critiquer l'ONU pour les excès idéologiques du passé et, en même temps, d'axer une bonne partie du jeu diplomatique américain sur le Conseil de sécurité. La « punition » Reaganienne, conçue au début des années 80 pour répondre aux accents militants du tiers-monde — surtout du monde arabe — à l'égard d'Israël et des Etats-Unis, a été vidée de son sens par un changement dans le langage des résolutions et dans l'atmosphère des débats de l'Assemblée générale. Les professions de foi « anti-impérialistes », « anti-colonialistes » et « antisionistes », si fréquentes à la fin des années 70 dans l'enceinte de l'Assemblée, ont fait place à une sérénité que même les derniers tenants des grandes théories révolutionnaires de l'après-guerre ne souhaitent pas remettre en cause.

Le changement d'attitude de l'URSS a fait le reste pour ancrer la Maison Blanche à conclure, comme tant d'autres avant elle, que « si l'ONU n'existait pas, il faudrait l'inventer ».

CHARLES LESCAUT.

Afrique

AFRIQUE DU SUD

Trois militants anti-apartheid s'échappent de l'hôpital de Johannesburg et se réfugient au consulat américain

Trois militants anti-apartheid détenus en vertu de l'état d'urgence se sont échappés, mardi 13 septembre, de l'hôpital de Johannesburg et se sont réfugiés au consulat américain de Johannesburg. Tous trois étaient emprisonnés sans qu'aucune inculpation n'ait été formulée contre eux.

Deux d'entre eux sont des dirigeants du Front démocratique uni

(UDF), interdit d'activité en février dernier, il s'agit de Murphy Morobe, ancien porte-parole et de Mohammed Valli Moosa du comité exécutif, arrêtés en juillet 1987. Le troisième, Vusi Khanyile, dirigeait un mouvement affilié à l'UDF, le NECC (National Education Crisis Committee). Il avait été appréhendé en décembre 1986.

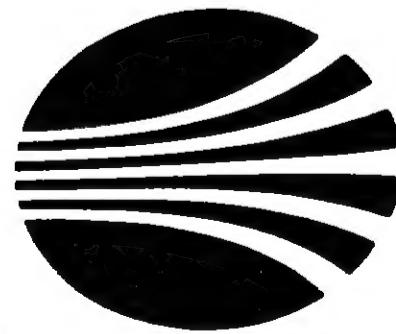
On ignore dans quelles conditions ils ont pu prendre la fuite et rejoindre la tour qui abrite les locaux diplomatiques américains au centre-ville. Selon un porte-parole de l'ambassade, ils bénéficient, selon les lois internationales, du privilège de l'extra-territorialité. « Nous ne les forcerons pas à partir contre leur gré », a déclaré un porte-parole du Département d'Etat américain. « Nous étions fréquemment en contact avec ces trois hommes avant leur détention sans jugement et les tenons en haute estime ».

Il y a quatre ans, à la fin de 1984, trois membres de l'UDF avaient trouvé asile pendant trois mois au consulat britannique de Durban avant de se rendre à la police. Autre précédent, Klaas de Jonge, un ressortissant hollandais, avait attendu plus de deux ans dans l'ancienne ambassade hollandaise de Pretoria avant d'être libéré grâce à un échange de prisonniers, dont le Français Pierre-André Alberini, en septembre 1987. — (Corresp.)

● MALAWI : visite de M. Pieter Botha. — L'Afrique du Sud et le Malawi ont réaffirmé, le mardi 13 septembre, leur « relation de coopération », a déclaré, à Mzimba, le président sud-africain Pieter Botha à l'issue d'un entretien avec le président à vie du Malawi, M. Kamuzu Banda. La veille, il avait eu une discussion « cordiale et fructueuse » avec son homologue mozambicain, M. Joaquim Chissano. Le Malawi est le seul pays africain à entretenir des relations diplomatiques avec le régime de Pretoria. — (AFP.)

● MADAGASCAR : le président Ratsiraha rencontre M. Mitterrand. — Le président Didier Ratsiraha, en séjour privé en France, a eu, le mardi 13 septembre, un entretien avec M. François Mitterrand. Le chef de l'Etat français a indiqué que l'entretien avait porté sur « les relations bilatérales, les problèmes internationaux et ceux de la dette ».

Comment
une compagnie aérienne
peut-elle faire
gagner de l'argent
aux
hommes d'affaires ?



© 1988 Air France

هكذا من الأصل

Politique

La fin des journées parlementaires du PS à Vienne

Priorité à l'identité socialiste

VIENNE
de notre envoyé spécial

Priorité à l'identité socialiste ! M. Pierre Mauroy semblait ravi de cette clarification après quelques mois de flottement sur fond d'ouverture. Une ouverture renvoyée, éventuellement, aux élections européennes de 1989.

Pour l'heure, cantonales et municipales conduisent à resserrer les rangs avec le Parti communiste, même si, ici ou là, les socialistes veulent renégocier à leur profit. Le groupe communiste à l'Assemblée, dont l'appoint faciliterait bien la vie du groupe socialiste, a été, quant à lui, sommé de respecter « la discipline républicaine ».

Le maire de Vienne, et président du groupe socialiste à l'Assemblée nationale, M. Louis Mermaz, a rappelé qu'il existait dans l'hémicycle une majorité de gauche avec le groupe communiste : « Il devra être mis en face de ses responsabilités, à l'occasion de la discussion et du vote de chaque texte important ».

Selon M. Mermaz, les socialistes devront, à l'Assemblée, agir « sans forfanterie ni provocation inutile ». « La discipline républicaine s'est manifestée lors des dernières élections entre le PS et le PCF » et devrait se renouveler à l'occasion de la discussion et du vote « de grands textes qui parqueront une avancée

sociale importante au cours de cette session ».

Clôturant les journées parlementaires, M. Mauroy a rappelé avec vigueur que le PS est « toujours le parti de la transformation sociale, mais dans la durée ». Les objectifs restent les mêmes, seul le calendrier doit tenir compte du temps. « Voilà notre chance historique », a-t-il lancé en mettant tout de même en garde ceux qui feraient du temps l'alibi d'un « idéal purement gestionnaire ». « Nous sommes le parti de la vie quotidienne », a rappelé le maire de Lille, très applaudi par des élus qui, dans leurs permanences, sont assaillis de demandes d'aides sociales en tout genre. M. Mauroy a récusé au passage l'idée selon laquelle les socialistes, au pouvoir de 1981 à 1986, auraient été responsables de la nouvelle pauvreté : « Non, les socialistes ne l'ont pas créée, mais ils ont l'ambition de la supprimer ».

A propos du revenu minimum d'insertion (RMI), le premier secrétaire du PS s'est prononcé pour une mise en place sans tarder, quitte à mettre au point plus tard le dispositif d'insertion. Sur ce point le débat est vif entre centralisateurs et décentralisateurs. Les explications de M. Claude Evio, ministre de la solidarité, n'ont pas convaincu ceux qui craignent que pour des raisons politiques (la droite est majoritaire dans plus des deux tiers des départements), les mesures d'insertion soient contrôlées par les préfets et non par les collectivités locales.

Les journées parlementaires socialistes se sont achevées, mardi 13 septembre, à Vienne (Isère). Le discours du premier ministre, M. Michel Rocard, sur le thème « Soyons nous-même, sans complexe », a été bien reçu, même si, dans les couloirs, plus d'un député expliquait que le chef du gouvernement serait, avant tout, jugé sur ses actes.

Sans être franchement euphoriques, ces premières journées, depuis le retour aux affaires, semblent avoir permis aux élus socialistes de prendre la mesure du temps qui s'ouvre devant eux. Une trentaine de membres du gouvernement avaient accompagné le premier ministre, parmi eux deux ministres d'« ouverture », MM. Jean-Marie Rausch et Michel Durafour. La présence envahissante des ministres, venus en nombre, mais surtout leurs interventions, longues, ont fait grincer quelques dents. Outre le discours attendu de M. Rocard, la journée de mardi a permis à plusieurs témoins du parti de s'exprimer politiquement ou techniquement.

C'est cette inquiétude qu'ont formulée sans tarder M. Jean Le Garrec, porte-parole du groupe PS, et, au nom des présidents de conseil général socialistes, M. Charles Josselin, président du conseil général des Côtes-du-Nord. « Ce droit à l'insertion doit être un droit pour tous les citoyens », a insisté M. Le Garrec.

Le professeur et l'officier

Invoquant la « déontologie des travailleurs sociaux » (profession qu'a exercée M. Claude Evio), M. Josselin a estimé qu'elle devrait mettre les socialistes « à l'abri de toutes tentations de récupération

politicienne ». « Je plaide pour la coexistence Etat-collectivités locales », a-t-il insisté.

M. Jean-Pierre Chevènement, ministre de la défense, s'est livré quant à lui à un brillant plaidoyer pour le rapprochement armée-citoyen, singulièrement, pour celui du PS avec la défense. « Attention à ne pas flatter les corporatismes (...) à ne pas monter le professeur contre l'officier (...) ». Il n'y a aucune raison de laisser une certaine droite confisquer la défense nationale.

M. Lionel Jospin a approuvé son collègue de la rue Saint-Dominique en dénonçant ceux qui veulent enlever à la défense pour donner à l'éducation nationale. Le ministre de

l'éducation nationale a jugé « totalement démagogique et irresponsable » la position du Parti communiste tendant à priver de 40 milliards de francs sur le budget de la défense nationale pour les transférer à l'éducation nationale.

Enfin M. Laurent Fabius a fait un discours sur le travail parlementaire qui a été chaudement applaudi. Le président de l'Assemblée nationale a présenté des propositions en matière d'amélioration du travail parlementaire, qui pourraient, avec l'assentiment des groupes d'opposition, être opérationnelles pour la plupart dès le début de la session d'automne (2 octobre).

Le président de l'Assemblée nationale souhaiterait faire mentir, pour la prochaine discussion budgétaire, la fautive formule d'Edgar Faure : « Liurgie, léthargie, litanie ». C'est ainsi que les ministres seront invités à ne pas faire en début de discussion leur discours de présentation, souvent fort long et ennuyeux.

Le groupe de travail (opposition-majorité) qui a planché sur cette question a souhaité que le ministre n'intervienne qu'en fin de discussion générale, c'est-à-dire après le ou les rapporteurs et l'orateur unique de chaque groupe, afin de présenter rapidement son projet et surtout de répondre aux questions des députés. L'idée maîtresse est de donner plus de temps au dialogue direct entre le ministre et les députés, notamment quand les députés ont la

possibilité de poser en rafales de courtes questions au ministre. Le dialogue devrait donc remplacer les successions de monologues.

S'agissant de la séance des questions au gouvernement du mercredi, très suivie à la télévision, deux modifications sont proposées : les questions posées par les autres : la parole serait donnée à un orateur d'un groupe différent après chaque question. La première innovation devrait permettre d'éviter les doublons involontaires, la seconde pourrait favoriser une présence plus assidue et un débat plus vivant et peut-être moins virulent.

Lors de la session de printemps, une fois par semaine, les députés pourraient interroger un ou deux ministres pour aller au fond du débat sur l'action de son département ministériel. Certaines auditions de commissions pourraient être publiques, afin de favoriser une plus grande transparence des travaux.

Enfin M. Laurent Fabius souhaite qu'une instance parlementaire spéciale soit constituée afin de préparer la grande échéance de 1992. Le président de l'Assemblée a mis en garde ses collègues contre le risque de voir le Parlement français, s'il ne réforme pas ses méthodes de travail, dépassée de plus en plus de décisions par le haut (l'Europe) et par le bas (les collectivités locales renforcées par la décentralisation).

PIERRE SERVANT.

Face à M. Rausch : « Restons polis »

VIENNE
de notre envoyé spécial

En voyant, mardi matin 13 septembre, M. Jean-Marie Rausch, ministre du commerce extérieur et symbole — contesté — de l'ouverture, pénétrer dans la vaste salle des fêtes de Vienne, certains députés ne cachèrent pas leur étonnement.

« Ces journées sont celles de parlementaires socialistes, c'est choquant de le voir là », lança l'un d'eux, ponctuant ses remarques de quelques fuites lazzis. « Restons polis, lui soufflaient un collègue, n'oubliez pas qu'il est ministre de Rocard. » « Oui, reconnaissez un autre inévitable, mais les ministres communistes ne viennent pas, eux, aux journées parlementaires socialistes. »

Passée la première réaction de surprise, la plupart des députés et sénateurs s'accordaient pourtant à trouver « logique » et « positive » la présence de M. Rausch. Claude Bartolone, député (PS) de Seine-Saint-Denis, observait : « Il y a des civils qui deviennent d'excellents militaires. Et dans la mesure où il aura à défendre des textes votés par les socialistes, il est

bon qu'il connaisse notre état d'esprit ».

Pour d'autres, comme M. Jean-Marie Leguen, député de Paris, cette visite marquait un nécessaire « rapprochement » avec les idées du PS et une utile « clarification » de la position de M. Rausch. « Il a compris que l'électorat voulait des choix clairs. Il prouve ainsi qu'il ne compte pas passer des socialistes à Metz », constatait M. Daniel Vaillant, député de Paris.

Quant à M. Rausch lui-même, assis au premier rang du public parmi une vingtaine d'autres membres du gouvernement, il estimait que sa démarche était celle d'un ministre « non socialiste mais solidaire d'un gouvernement soutenu par un parti majoritaire ». « Invité de ce grand parti, il était normal que j'accepte de venir », déclara-t-il, ajoutant qu'il en était « très heureux ». Interrogé sur le thème du discours de M. Michel Rocard, M. Rausch jugeait les propos du premier ministre « remarquables sur le fond et sur la forme. Tout le monde devrait y adhérer ». Même si le premier ministre dénonçait les atterrissements de certains centristes ? « Avec raison, parfois », souligna M. Rausch.

P. R.-D.

A Marseille

M. Arrighi confirme sa dissidence du FN

MARSEILLE
de notre correspondant régional

L'affaire du calembour, mais aussi le chambardement interne survenu pendant l'état de siège du Front national de Marseille et des Bouches-du-Rhône ont ouvert les yeux à M. Arrighi. Ne pas condamner tout d'abord les propos « odieux » de M. Le Pen (« Durs four crématoire »), c'est, a-t-il affirmé, « se rendre inféquentable ». Aussi bien appelle-t-il à ne pas voter aux élections cantonales pour les candidats FN « qui ont gardé le silence » (seule apparemment M. Yam Piat, député du Var n'est pas concernée par cette critique).

Mieux encore : il a souhaité d'union UDF-RPR « fassent un bon score ». L'ancien député des Bouches-du-Rhône (qui a également dénoncé les « procédés totalitaires » du secrétaire général du FN, M. Jean-Pierre Siboulet) n'a pas davantage digéré la dissolution de la Fédération FN de Marseille dont il était le responsable. « Beaucoup de nos militants, de nos sympathisants et de nos électeurs, a-t-il déclaré, se demandent encore qu'elle en était la raison », alors que selon lui, l'audience et l'organisation du FN à Marseille n'ont cessé de s'améliorer. Pour M. Arrighi, le nouveau prési-

dent de la Fédération FN des Bouches-du-Rhône, M. Gabriel Domenech, est un « pseudo-rassembleur qu'on n'a jamais vu sur le terrain ». Le secrétaire général, M. Philippe Milliau, « un piètre organisateur doublé d'un extrémiste et d'un adhérent notoire », qu'il faut « éliminer de la vie politique à Aix-en-Provence » où il est candidat aux cantonales.

M. Arrighi n'est pas décidé quoi qu'il en soit à « rester inerte » pour les prochaines élections municipales. Il a annoncé la création sous sa présidence d'une association regroupant les anciens cadres de l'ex-Fédération FN de Marseille, tandis que les anciens militants, eux, seront accueillis au sein d'un « comité provincial pour la région » (CPR), placé sous la houlette de l'un de ses amis, M. André Lambert, ex-cadre du FN en juillet après avoir été condamné pour une agression contre un client maghrébin de son bar. La moitié des adhérents de l'ancienne Fédération de Marseille, soit 449 sur 1 050 118 auraient rejoint le CPR.

Le FN à Marseille, a affirmé M. Arrighi, s'est fait « hara-kiri ». M. Arrighi pense qu'aux municipales il pourrait soit diriger une liste concurrente de celle du FN, soit figurer avec ses amis sur celle que conduira M. Jean-Claude Gaudin. Dans l'entourage de M. Gaudin on

déclare cependant que cette dernière hypothèse n'est pas « pour le moment » envisagée.

GUY PORTE.

« Les relations de M. Gaudin (UDF) avec le Front national — interrogé le mercredi 14 septembre sur France-Inter, M. Jean-Claude Gaudin, président du groupe UDF de l'Assemblée nationale, a répondu qu'il conduira une liste RPR-UDF aux prochaines municipales de mars prochain à Marseille : « Je n'ai jamais pensé faire une liste avec les gens du Front national », a-t-il indiqué. M. Gaudin a ensuite établi une distinction et se présente avec des gens qui ne sont pas de votre bord (ce qui signifie) conclure une alliance » et la constitution de « majorités pour gouverner, soit dans les municipalités, soit dans les conseils généraux ». « Sur le plan régional, a-t-il précisé, les gens du FN ont été élus de par la volonté des électeurs et de par la volonté du gouvernement socialiste de l'époque qui avait instauré un système à la proportionnelle ; moi, j'ai la majorité relative (au conseil régional de Provence-Côte d'Azur dont il est le président). Je n'ai pas la majorité absolue et si les gens du FN veulent m'aider et participer à l'élaboration de mes projets pourquoi les refuserais-je ? »

M. Rocard prend soin de ses amis

VIENNE
de notre envoyé spécial

M. Michel Rocard a été particulièrement applaudi par les parlementaires du PS réunis, le mardi 13 septembre, dans la salle des fêtes de Vienne, lorsqu'il les a invités à être, à l'Assemblée nationale, « ouverts à toute discussion pour trouver des terrains d'entente avec des interlocuteurs de bonne foi », mais à refuser toute attitude qui consisterait à « se réclamer pour mentir un soutien ». Preuve, s'il en était encore besoin, que le premier ministre touchait à un point sensible. En lançant à Vienne, « soyons nous-mêmes », en prenant ses distances avec les centristes, en souhaitant

que les communistes se considèrent comme partie prenante de la majorité présidentielle (le Monde du 14 septembre), M. Rocard, de fait, a tenu le langage que les députés attendaient de lui.

Déception vis-à-vis des exigences et de l'attitude jugée frileuse des centristes ? Prise en compte de réticences à l'« ouverture » plus fortes et plus durables que prévu dans les rangs socialistes ? Sans doute ces deux facteurs se sont-ils mêlés pour pousser M. Rocard à mettre beaucoup d'eau dans son vin.

Désormais le premier ministre est « en phase » avec son parti. Les mouvements de grogne du début et de la fin de l'été, les tentations qu'ont éprouvées certains socialistes

à prendre date en se marquant « à gauche », notamment dans le débat sur l'impôt de solidarité sur la fortune (ISF) — ont probablement fait réfléchir M. Rocard. Chef, comme il l'a rappelé lui-même, d'une majorité qui n'est que relative, le premier ministre avait tout intérêt à placer la rentrée parlementaire sous le signe d'une confiance réciproque entre le PS et l'hôtel Matignon.

Le cabinet du premier ministre souligne aujourd'hui l'attention qu'il porte à la concertation et au dialogue avec le parti. À Vienne, que, même a reconnu, M. Rocard lui-même, la présence ministérielle dans les procédures de révision des contrats de plan Etat-région, la concertation avait pu « souffrir » d'une volonté de rapidité. Il a assuré que cela ne se reproduirait pas. De même, la présence ministérielle au sein des « vingt-huit ministères et secrétariats d'Etat » n'a fait le déplacement que d'un fait le déplacement — parfois ressentie comme un peu écrasante, était en fait le signe de l'osmose souhaitée entre la majorité et le gouvernement.

Addition et soustraction

Cela n'empêche pas, à l'avenir, des débats serrés. Ils ont déjà commencé à propos du revenu minimum d'insertion (RMI). Tout en se félicitant d'un « dialogue presque exemplaire » avec le gouvernement, M. Pierre Mauroy, premier secrétaire du PS, a averti les journalistes, samedi, lors du comité directeur du PS : « Il faut vous habituer à ce que les socialistes — tant que la décision n'est pas arrêtée au niveau gouvernemental, aient de larges discussions, voire puissent alimenter des controverses entre eux, mais, lorsque la décision est prise, lorsqu'on est arrivé à un juste équilibre, eh bien ! c'est sans faille que nous voulons soutenir le gouvernement ». De son côté, M. Rocard n'est évidemment pas prêt à payer ce soutien de n'importe quel renoncement.

Dans l'immédiat, toutefois, le premier ministre a fait le pas le plus important. Les trois pôles du pouvoir, le président de la République, le parti majoritaire, le premier

le journal mensuel de documentation politique après-demain

Fondé par la Ligue des droits de l'homme (non vendu dans les kiosques)

offre un dossier complet sur :

OU VA L'EDUCATION NATIONALE ?

Avec notamment des articles de : LAURENT FABRIS, YANNICK SIBOURN, FRANÇOIS BEST, JEAN-PIERRE MAILLES

Envoyer 40 F (timbres à 2 F ou chèque) à APRÈS-DEMAIN, 27, rue Jean-Dominique, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 150 F pour l'abonnement annuel (60 % d'économie), qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

Passages

■ Dossier du mois :

Le Lobby arabe en France.

■ Néo-nazis européens et terrorisme au Moyen-Orient.

■ Les nouveaux ancêtres de Guy de Rothschild. Par Benoit Rayski.

■ Entretien :

Zinoviev dit pourquoi il ne croit pas à la Perestroïka de Gorbatchev.

■ Madame Ruth, ou les recettes sexuelles au pays de Portnoy.

■ Retraites, attention danger ! Alain Touraine et Erik Izraelwicz.

■ Exclusif :

SOUSS (OLP) et ESSID (Ligue Arabe) s'expliquent sur L'HOLOCAUSTE Et ne disent pas la même chose...

Tout ce qui compte est dans Passages. Vente dans tous les Kiosques. 30 F

Politique

Réunion du comité central du RPR

Les tensions s'apaisent entre les « rénovateurs » et la direction

MM. Jacques Chirac et Valéry Giscard d'Estaing se sont rencontrés, mardi 13 septembre, en tête à tête à Paris « pour prévoir les modalités de la concertation » entre le RPR et l'UDF, dont ils sont les présidents respectifs. Leur précédent entretien remontait au 28 juillet.

M. Jacques Chirac devait participer, mercredi 14 septembre, à la réunion du groupe parlementaire RPR à l'Assemblée nationale avant

de présider le comité central du mouvement, dont les débats seront uniquement consacrés à la Nouvelle-Calédonie. Cette instance ne prendra pas encore de décision quant à l'attitude officielle qu'adoptera le RPR pour le scrutin référendaire du 6 novembre (le Monde du 13 septembre). Ce choix ne sera effectué que dans la deuxième semaine d'octobre, après la publication par le gouvernement du libellé de la question qui sera posée aux électeurs et du texte du projet de loi. D'ici là, le

RPR pourrait poursuivre l'étude du problème néo-calédonien sous ses divers aspects, constituer une sorte de « comité ad hoc », envoyer au besoin une délégation à Nouméa et aussi entendre les dirigeants du RPR.

Mardi, le bureau du groupe RPR de l'Assemblée s'est réuni pour la première fois depuis le 5 juillet, sous la présidence de M. Bernard Pons, mais en l'absence de M. Chirac. Sur vingt-deux membres, dix-sept étaient présents, parmi lesquels plusieurs de ceux que l'on appelle « bien qu'ils récusent le terme - les « rénovateurs ».

Le choix, en pratique, se réduit de plus en plus à l'abstention ou au « oui », les partisans de ce dernier terme développant leur influence alors que la base militante penche plutôt pour un refus du projet gouvernemental. En revanche, bien que favorable au « non », M. Claude Labbé (Hauts-de-Seine) a indiqué qu'il se rangerait à la décision que prendra finalement le mouvement. Tous les membres du bureau sont d'ailleurs convenus qu'ils feraient de même puisque cette décision aura été prise après une longue discussion contradictoire dans plusieurs instances du RPR.

C'est précisément le fait même que sur ce sujet le RPR ait organisé un débat sans précipitation, et sans que la conclusion en ait été préalablement arrêtée, qui a satisfait les « rénovateurs ». M. Séguin et ses amis, qui ont pu librement et longuement s'exprimer, l'ont reconnu clairement. De même ils ont exprimé leur accord total avec la décision prise par M. Juppé, après délibération du bureau politique du RPR, de sanctionner - au besoin par une exclusion - les adhérents du mouvement qui concluraient des accords électoraux avec le Front national. Les députés ont relevé que cette décision n'avait provoqué aucune réserve dans les fédérations et qu'elle n'avait pas enrayé la chute du Front national dans l'élection partielle de l'Oise, dont ils trouvent

le résultat encourageant pour le RPR. Cette convergence a notablement détendu le climat au sein du RPR.

Tache d'huile

Les « rénovateurs », qui ne peuvent que se montrer satisfaits de cette récente évolution, se demandent même maintenant - non sans quelque sourire ironique - s'ils ont intérêt à entrer dans les instances dirigeantes, comme on le leur offre toujours, puisque de l'extérieur ils obtiennent satisfaction sur certains orientations qui leur tenaient à cœur. En revanche, ils craignent que des arrières-pensées ne leur soient prêtées s'ils prolongent trop longtemps un refus qui risquerait de les marginaliser et donnerait prise au reproche de faire preuve de mauvaise volonté. Cependant, rien ne presse vraiment puisque, reconnaissent-ils, la discussion devient plus ouverte et leurs arguments mieux entendus.

Les « rénovateurs » vont donc, pour le moment, maintenir leurs liens et orienter davantage leur action sur le plan parlementaire en préparant en commun des propositions de loi ou des amendements. Mais ils tiennent surtout - et M. Séguin particulièrement - à éviter deux reproches : en ne donnant pas prise au soupçon de conduire une action personnelle contre

M. Chirac ; en ne faisant rien en dehors du RPR. Il n'est donc pas question pour eux de constituer un courant ou une tendance puisque, comme le dit l'un d'eux - non sans quelque fanfaronnade d'ailleurs - « notre sensibilité fait tache d'huile ».

Aucune divergence n'est apparue au sein du bureau du groupe lors du débat sur les projets économiques et sociaux du gouvernement. Les élus RPR sont donc d'accord avec le principe d'un revenu minimum d'insertion, mais ils contestent certaines modalités prévues, estimant que, déjà, des municipalités ou des conseils généraux ont créé des dispositifs plus favorables que ceux qu'envisage par le gouvernement. Mais, surtout, le RPR dénonce le lien que le projet établit entre l'aide aux plus défavorisés et l'instauration d'une « taxation supplémentaire sur le patrimoine », dénomination qu'ils préfèrent à celle d'« impôt de solidarité sur la fortune ». Ils combattent donc ce dernier projet en soulignant, de surcroît, que ne le justifie pas le « bonus » de 40 milliards de francs de rentrées fiscales dû à la gestion de l'équipe précédente.

Au total, les élus d'âme s'insomment, les turbulences s'apaisent, les doutes se dissipent au RPR, dans la mesure où une plus claire conscience est prise de l'importance du choc subi il y a quatre mois et où la volonté renait de reprendre dans le combat politique sans se déchirer.

ANDRÉ PASSERON.

La préparation du référendum sur la Nouvelle-Calédonie

Carrefour du gaullisme appelle à voter « oui »

L'association Carrefour du gaullisme, regroupant sous la présidence de M. Roland Nungesser, député RPR du Val-de-Marne, diverses personnalités gaullistes et en particulier d'anciens collaborateurs du général de Gaulle, a décidé mardi 13 septembre d'appeler les électeurs à voter « oui » au référendum du 6 novembre sur l'avenir de la Nouvelle-Calédonie.

Une délégation, composée notamment de MM. Nungesser, Pierre de Boisdeffre, François Goguel, Jacques Kociusko-Morizet, Maurice Schumann, a remis au secrétaire général du RPR, M. Alain Juppé, une motion soulignant que « les gaullistes ne doivent se déterminer qu'en considération de l'intérêt supérieur du pays ; à l'exclusion par

conséquent de toute considération partisane et électoraliste ».

L'association « regrette que la disposition de l'accord de Matignon à se prononcer au bout d'un délai de dix ans soit contraire à la Constitution car elle exclut des Français jouissant de leurs droits civiques et politiques », mais elle juge, toutefois, que « globalement » il convient d'approuver cet accord. Ses membres l'ont fait à l'unanimité.

En soulignant néanmoins que le gouvernement doit s'engager à « faire respecter toutes les lois de la République » sur le territoire et à dire lui-même que, « en aucun cas, le vote relatif au problème néo-calédonien ne peut être interprété comme une approbation de sa politique ».

■ Pas de réunion européenne à Muroto. — Le porte-parole national des Verts, M. Antoine Waschter, a fait savoir, mardi 13 septembre, qu'une motion demandant l'envoi en Polynésie française d'une mission médicale chargée d'évaluer les conséquences des essais nucléaires de Muroto sur la santé, devrait être discutée par le Parlement européen le même jour, mais que « la France vient d'obtenir son retrait de l'ordre du jour. Qu'avons-nous à cacher ? », a-t-il demandé. Les tirs nucléaires français seraient-ils moins innocents que ne l'affirme le gouvernement ?

■ M. Le Pensec en Polynésie. — Le ministre des DOM-TOM, M. Louis Le Pensec, effectuera du mercredi 14 au mercredi 21 septembre une visite officielle de sept jours en Polynésie française. Il se propose d'y rencontrer l'ensemble des responsables politiques, les élus, la population, d'approfondir avec tous les partenaires sociaux les questions économiques et sociales et de visiter plusieurs sites.

■ Les Verts, le PSU et les rénovateurs communistes se prononcent pour le « oui » au référendum sur la Nouvelle-Calédonie. — M. Antoine Waschter, candidat des Verts à la récente élection présidentielle, a confirmé, le mardi 13 septembre à Paris, que son mouvement répondait positivement au prochain référendum sur la Nouvelle-Calédonie. Le dirigeant écologiste a précisé que « l'essentiel de notre engagement sera de demander aux électeurs de participer à la consultation référendaire ». Le PSU, qui a réuni sa direction politique les 10 et 11 septembre, a adopté une résolution indiquant qu'il « se battra lors du référendum pour que le oui soit une expression massive en faveur de l'indépendance de Kanaky », qui, selon le PSU, n'apparaît pas « explicitement comme but » dans l'accord de Matignon. Les « rénovateurs » communistes, comme le PCF, ont adopté également pour le oui lors de ce référendum.

M. Thierry Moulounguet directeur du cabinet de M. Bernard Kouchner

M. Thierry Moulounguet, trente-sept ans, administrateur civil hors classe, a été nommé directeur du cabinet du secrétaire d'Etat chargé de l'action humanitaire, M. Bernard Kouchner.

[Né le 27 février 1951 à Neuilly-sur-Seine, licencié en sciences économiques, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, ancien élève de l'ENA, M. Thierry Moulounguet a été, de 1979 à 1981, chargé de mission auprès du préfet de la région Aquitaine, avant d'entrer, en janvier 1982, à la direction du Trésor. Chef de bureau de l'aide au développement, de 1983 à 1986, il a participé aux principales réunions et négociations internationales consacrées au financement du développement, ainsi qu'aux assemblées annuelles des banques multilatérales de développement en tant que gouverneur suppléant. Il a négocié, en particulier, puis mis en œuvre, un accord de coopération mondiale entre la France et la Banque mondiale. De janvier 1987 à mars 1988, il fut directeur du cabinet de l'économie et des finances auprès de la Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL), comme chef du service économique, avant d'être détaché au Crédit lyonnais.]

Ont également été nommés au cabinet de M. Kouchner : chargé de mission auprès du ministre, MM. Mario Bernati (droit international et réfugiés), Guy Courtouis (relations avec les associations et les fondations), Pierre Michaud (opérations d'urgence, aide humanitaire au développement) ; chef de cabinet, M. Roger Parent ; conseillers techniques, M. Serge Telle (conseiller diplomatique), M. Mary Sills (relations avec le Parlement et la presse) ; chargés de mission, MM. Alexandre Minkowski (santé dans le tiers-monde), François Ewald (problèmes de l'exclusion et de l'insertion), Michel Bonnet (relations avec les organisations non gouvernementales, missions liées aux pays du tiers-monde), Jean-Paul Baglioni (projets d'accueil-relais à caractère thérapeutique et social), M. Annie Ratouis (pauvreté, précarité, prévention, vie quotidienne des chômeurs) ; consultant, M. Jean-Baptiste de Foucauld ; chef adjoint de cabinet, M. Didier Mesogon.

« Profession politique »

Les kiosques accueilleront, lundi 19 septembre, un nouveau venu intitulé Profession politique. Dirigé par Gérard Carreyrou, éditorialiste politique sur TF 1, et Nicolas Crespelle, conseil en communication, ce nouvel hebdomadaire se veut « un point de rencontre entre les témoins et les réalisateurs de la politique ». Concocté scientifiquement, à partir d'une série d'études qualitatives menées depuis 1986, Profession politique souhaite mettre à jour les rouages du pouvoir, qu'il s'agisse du sommet de

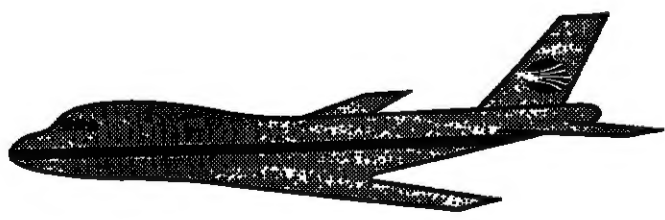
l'Etat, des grands corps constitués ou des pouvoirs d'influence. Organe pédagogique plutôt que polémique, son indépendance est, selon ses dirigeants, garantie par son montage financier : le capital de 7 millions de francs est constitué des apports de la banque d'affaires du Crédit agricole (l'Union études investissements), de la société de capital-risque du groupe Chanel (Lazard) et de Nicolas Crespelle lui-même.

* Profession politique, 22-24, rue de la Fédération, 75015 Paris. Prix : 30 F.

Lauderdale Fort Myers Hartford Houston Indianapolis Jacksonville Kansas City Los Angeles Melbourne Miami Minneapolis New Orleans Orlando Philadelphia Pittsburgh Portland Or Portland Me Providence Rochester San Antonio San Francisco Savannah Seattle

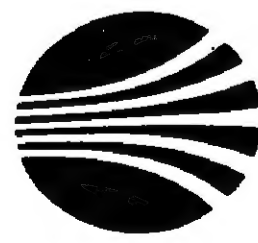
En leur faisant gagner du temps.

Avec
50 villes en direct de Newark,
Continental Airlines
rapproche
Paris des Etats-Unis.



Paris, Orly - New York, Newark.

Paris, Orly - New York, Newark. Continental Airlines choisit les aéroports les plus proches. A l'aéroport de Newark, vous atterrissez plus près de Manhattan.



50 villes en direct de Newark. Grâce à son nouveau terminal privé de Newark, Continental Airlines vous fait redécouvrir sans délai pour 50 villes importantes des U.S.A.

CONTINENTAL AIRLINES

هكذا من الأصل

Politique

L'enjeu économique des élections cantonales

Les départements sont des entreprises avec PDG et experts

Les Français s'apprêtent à voter dans la moitié des cantons pour... des chefs d'entreprise et des gestionnaires. Le propos peut paraître, au premier abord, surprenant, mais il l'est moins lorsque l'on sait que chaque département est dirigé par un véritable PDG — le président du conseil général — assisté d'une sorte de conseil d'administration — le bureau — et d'un état-major de financiers, de techniciens, de spécialistes en tout genre.

Comme dans un groupe financier ou industriel, le président du conseil général — surtout depuis les « lois Defferre » de décentralisation votées dans la lignée de celle du 2 mars 1982, qui en ont fait l'« homme fort » du département — gère un budget considérable, qui imprime sa marque dans de multiples secteurs de la vie économique.

L'ensemble des dépenses des conseils généraux est passé de 74,6 milliards de francs en 1981 à 120 milliards en 1986 et 135,8 milliards prévus en 1988, non compris le budget du département de Paris (5,9 milliards) et ceux des départements d'outre-mer. Globalement, par rapport à 1987, la progression des dépenses totales se situe aux alentours de 7,7 %, soit 5,2 % en francs constants. Il s'agit là, on le voit, de sommes importantes, qui font des départements, comme d'ailleurs des communes et des régions (1), des partenaires économiques de premier plan vis-à-vis des entreprises, des investisseurs déterminants, des employeurs, des distributeurs de salaires, des emprunteurs recherchés par les établissements de crédit, français ou étrangers, et évidemment des acteurs privilégiés de ce que l'on parle de la bataille de l'emploi.

Gestion sage

Conscients d'incarner — face à des préfets qui ont perdu, depuis cinq ans, une bonne partie de leurs prérogatives — maintenant qu'ils n'ont plus la haute main sur le budget et la distribution des subventions — une nouvelle légitimité et une force financière, beaucoup de présidents de conseil général se comportent en « patrons » et, soignant leur image, se sont fait construire des « hôtels du département », qui n'ont rien à envier aux sièges sociaux superbes de tel ou tel groupe puissant ayant pignon sur rue. Mais, comme dans l'industrie, les « grands » côtoient les PME, et lorsque la Lettre officielle en 1986 un budget de 232 millions, le Nord arrive à 5,2 milliards. Mais, en francs par habitant, le

Maine-et-Loire investit 518 F, la Corrèze ou la Haute-Loire le double, et la Savoie 1 282 F.

Comme l'exigent les règles de la comptabilité publique, les dépenses (et les recettes) des départements sont présentées en deux sections distinctes : celle du fonctionnement, qui compte pour plus des deux tiers du budget total, et celle des investissements. Mais depuis plusieurs années, ces derniers croissent à un rythme beaucoup plus rapide que le fonctionnement, qui comprend les subventions et allocations diverses, les frais de personnel, le remboursement des intérêts de la dette. Et même si les dépenses d'aide sociale (43 milliards) représentent toujours le plus gros poste d'un budget départemental, on note (depuis qu'en 1984 ce secteur a été transféré par l'Etat aux conseils généraux) une progression très faible des crédits et, par conséquent, une gestion sage de la part des élus locaux.

Quant aux investissements des départements, les postes principaux de dépenses sont les routes (13 milliards) et — avec une forte augmentation depuis deux ans — la construction et l'entretien des établissements d'enseignement du second degré, soit 3,57 milliards (+ 33,7 % par rapport à 1987).

Mais qui dit « dépenses » dit « recettes », donc impôts. De ce point de vue, étant donné que 1988 est une année d'élections cantonales, personne ne sera étonné d'apprendre que les taux des impôts directs décidés par les conseils généraux ont, en moyenne, baissé par rapport à 1987, alors qu'ils étaient stables pour les communes et en augmentation sensible pour les régions. Il reste que le contribuable local, lorsqu'il verse 139 F en moyenne d'impôts directs à sa région, paye 813 F à son département et 1 832 F à sa commune ou à sa communauté urbaine.

L'Etat lui-même observe de près l'évolution des dépenses et des impôts des collectivités locales (le Monde du 10 août). Depuis que la décentralisation a pris corps (même si les transferts de compétences ne sont pas tous d'une clarté suffisante pour savoir « qui fait quoi » et « qui paye quoi » entre l'Etat et les collectivités territoriales), les gouvernements successifs ont remboursé aux départements certaines de leurs dépenses ou leur ont délégué le produit de certains impôts, comme la vignette automobile dont chaque conseil général fixe le taux librement. Ainsi, à titre d'exemple, l'Etat a transféré au département des Hauts-de-Seine 752 millions en

1987, dont 207 millions au titre de la dotation globale de fonctionnement (DGF) et 61 pour le fonds de compensation de la TVA (2).

Les critiques de la Cour des comptes

Ce sont ces transferts, source d'une extrême complexité budgétaire, qui ont fait l'objet de critiques assez sévères de la Cour des comptes dans son rapport public diffusé fin juin. Mais les « sages » de la rue Cambon, s'appuyant sur les analyses averties des chambres régionales des comptes, ont aussi, et spécifiquement, épinglé la gestion imprudente de certains conseils généraux, notamment en Ile-de-France, à propos d'opérations de financement de bâtiments industriels ou de garanties d'emprunts accordées à des entreprises constructrices ou à des entreprises engagées dans des programmes de développement. Le gouvernement de M. Chirac s'était d'ailleurs inquiété d'une tendance, à ses yeux dangereuse, des collectivités locales à intervenir, sous la pression de l'opinion publique et pour répondre aux urgences de l'emploi, pour aider les entreprises en difficulté ou en expansion. Il avait fait voter fin 1987 une loi restreignant la liberté financière des élus locaux dans ce domaine.

Mais il reste que les départements ont, sur ce plan, été beaucoup plus prudents que les autres collectivités. Sur 8,9 milliards de francs d'aides accordées en 1986 aux activités économiques, les communes sont intervenues pour 5,2 milliards, les régions pour 2,1 et les départements pour 1,6.

Souvent par le biais de sociétés d'économie mixte ou à travers des « comités d'expansion », les conseils généraux s'intéressent à l'aménagement de leur territoire et, à ce titre, à tous les aspects du développement et de la promotion des départements (pont de l'île de Ré, en Charente-Maritime, parc technologique en Haute-Savoie, agriculture, ports et artisanat dans les Côtes-du-Nord, par exemple). A cet égard, même si les contrats de Plan 1989-1993 doivent associer au premier chef l'Etat et les régions, il serait anormal que les départements qui les composent soient écartés de la procédure et de la définition des priorités.

FRANÇOIS GROSCHARD.

(1) La Caisse des dépôts évalue à quelque 540 milliards l'ensemble des budgets des collectivités locales cette année, dont 126 milliards pour les investissements.

(2) Sur un budget total du département de 3,7 milliards.

Dans le Nord

Le conseil général des PME

LILLE de notre correspondant

Quand M. Jacques Chérèque est venu, le 9 septembre, en déplacement officiel dans le Nord, en compagnie de M. Maurice Faure, ministre de l'Équipement et de l'Énergie, M. Bernard Derozier, président du conseil général (PS), a tenu à lui faire visiter le Centre d'innovation et de transferts technologiques que le département vient de construire à Hellemmes. Il entendait ainsi donner au ministre chargé de l'aménagement du territoire et des reconversions l'image d'un « Nord qui gagne », d'un « Nord entrepreneur ».

Créer un « Nord entrepreneur » : c'est le pari que se fixait M. Derozier quand, à quatre-vingts ans, M. Albert Denvers lui a cédé, en 1985, la présidence du conseil général du Nord. La quarantaine passée mais l'image d'un jeune loup, le nouveau « patron » du département arrivait à ce poste avec une image de socialiste « sectaire, révolutionnaire, le costume entre les dents » comme il dit lui-même. En quelques années, il a su s'imposer.

L'intervention économique des départements ? Certes, les lois de décentralisation ne l'ont pas explicitement prévue, mais elles ne l'ont pas exclue. Quand il y a des difficultés dans une entreprise, salariés et responsables d'entreprise viennent trouver le maire, l'élu local... Une assemblée de seize-seize membres représentant deux millions d'habitants ne peut être indifférente au devenir économique de sa population », explique M. Derozier.

Le président du conseil général du Nord, socialiste comme tous ceux qui l'ont précédé à ce poste depuis un demi-siècle, s'est mis à l'écoute du monde économique, pour « attirer » les demandes, les attentes, les besoins, dans le domaine des infrastructures ou de l'environnement (à rendre attrayant pour attirer les

cadres dans la région). Il songe aujourd'hui, dans la perspective du TGV, du tunnel sous la Manche et de 1993, à systématiser ces rencontres au sein d'un « conseil des décideurs ».

Plus originale et plus intéressante se révèle la démarche directement économique engagée par le département. En 1984, trois bureaux d'études, à la demande de la commission « action économique » du conseil général, dont M. Derozier avait alors la charge, dressaient un bilan et avançaient une série de propositions pour un « Nord entrepreneur ». Il s'agissait d'établir un diagnostic pour sélectionner les actions à mener afin de ne pas disperser des moyens qui demeurent limités. Si le département gère un budget de près de 6 milliards de francs, il ne consacre qu'une centaine de millions de francs à l'action économique.

Développement de proximité

Le constat était le suivant : les grandes industries, qui ont fait la richesse du Nord, ont aussi fait sa faiblesse. La conclusion s'imposait : nécessité de revitaliser le tissu économique et d'encourager la création de petites et moyennes entreprises novatrices.

C'est ainsi que, à côté d'un conseil régional engagé plutôt dans le domaine de la macro-économie, le département a fait le choix et le pari, complémentaire et non autonome, de la micro-économie, d'un développement économique de proximité, de terrain.

A côté des primes et autres garanties sur emprunts accordées à des PME en création ou en développement, le département a mis en place une équipe d'agents locaux de développement économique apportant conseil et information à des créateurs d'entreprise. Il a décidé dans le même temps de se doter d'un parc immobilier d'entreprises : qui...

atelliers-reins, qui accueillent des entreprises d'activités traditionnelles au moment de leur lancement, et cinq « ruches » industrielles, assurant le gîte mais aussi des services communs, cela complété depuis deux ans par le Centre d'innovation et de transferts technologiques du Nord, implanté à proximité des universités de Lille et de Villeneuve-d'Ascq.

Ce centre a pour fonction d'être lieu de rencontre, passerelle entre chercheurs et industriels. Lieu d'accueil pour des projets de création d'entreprises axés sur des produits « haute technologie ». Une quinzaine y sont en gestation aujourd'hui, avec pour objectif et contrainte de voler de leurs propres ailes au bout de vingt-trois mois : « Il ne s'agit pas, souligne M. Derozier, de se substituer aux entreprises ni aux entrepreneurs, mais seulement d'intervenir en complément, de donner le coup de pouce nécessaire ».

JEAN-RENÉ LORE.

Les Verts présentent 340 candidats aux élections cantonales. — M. Antoine Waechter, candidat écologiste à la dernière élection présidentielle, a annoncé, le mardi 13 septembre à Paris, que les Verts présenteront 340 candidats dans 65 départements aux élections cantonales des 25 septembre et 2 octobre. En 1988, les candidats écologistes étaient deux fois moins nombreux. Les Verts n'ont aucun conseiller général sortant. M. Waechter, qui se présente dans le canton de Mulhouse-Est, où il a reçu le soutien inattendu du maire de la ville, M. Joseph Klitz (UDF-PSD), a précisé qu'il n'y a eu « aucune contrepartie », qu'il ne bénéficie d'aucun soutien « ni de l'UDF ni d'aucune autre formation » et que ce soutien est « la seule initiative du maire ». Il a indiqué que « les Verts présenteront une liste autonome aux municipales » à Mulhouse.

كذا من الأصل

Communication

La réforme de l'audiovisuel

Les propositions des sept « sages »

La première phase de la réforme de l'audiovisuel est achevée. Les sept experts choisis par le gouvernement ont remis à M. Jack Lang et à M^{me} Catherine Tasca une brève note de treize pages sur le profil et les tâches d'un Haut Conseil de l'audiovisuel (appelation toute provisoire) destiné à remplacer la CNCL. Les deux ministres vont, aux côtés de M. Michel Rocard, entamer dès lundi prochain, la deuxième phase de la réforme : la consultation des personnalités politiques en commençant par M. Valéry Giscard d'Estaing.

« Leur sentiment nous sera précieux, a souligné le premier ministre, car n'étant pas nous-

mêmes guidés par un intérêt partisan auquel nous n'aurions rien à gagner, nous espérons clarifier par ces consultations les voies de l'intérêt général ».

Un projet de loi sera déposé dès la rentrée parlementaire et examiné d'abord par le Sénat. Il devrait être relativement concis (une vingtaine d'articles) et amender la loi de 1986 sans en changer les grands équilibres. Les sept experts souhaitent néanmoins que le gouvernement poursuive sa réforme, notamment sur la restructuration du service public et la limitation de la concentration entre diffuseurs et producteurs.

Le futur Haut Conseil

Les sept experts jugent que le mode de désignation de la CNCL n'a pas servi son indépendance. Leur préférence va à un modèle proche de la Haute Autorité : sept ou neuf membres, choisis par le président de la République et les présidents des deux Assemblées. Un choix qui serait effectué « en concertation », pour que s'harmonisent les compétences et les profils. Précaution supplémentaire : les nominations ne seraient « prononcées » que par le seul président de la République. « L'origine de la nomination des membres de l'instance serait ainsi effacée » afin d'éviter les spéculations sur les liens politiques de tel ou tel membre.

Les experts ne veulent ni magistrats ni professionnels à haute qualité, mais « des personnalités qui se sont illustrées par leur indépendance, leur courage et leur compétence ». Une indépendance qu'il faudra renforcer par la durée des mandats et des garanties de réinsertion dans la vie professionnelle. Le Haut Conseil devrait, selon les experts, être doté d'une administration puissante et

décentralisée qui le débarrasserait des tâches de gestion. Il doit pouvoir disposer d'une véritable autonomie financière, comme le Conseil constitutionnel ou les deux Assemblées. Enfin, il devra sortir du splendide isolement qui caractérise la CNCL et tisser un dialogue étroit avec le Parlement.

Le rapport des experts semble vouloir limiter les compétences de l'instance de régulation au seul audiovisuel, alors que la CNCL autorise tous les usages de fréquences (taxis, ambulances, etc.) et devait à terme réglementer les télécommunications. Cette limitation des fonctions est souhaitée au ministère des postes et télécommunications et de l'espace, mais elle fait encore l'objet de vifs débats au sein du gouvernement.

La régulation de la télévision privée

Les sept experts choisissent par le gouvernement de résoudre un problème ardu : comment changer l'audiovisuel français sans le réformer radicalement par une loi générale qui l'aurait une fois de plus déstabilisé ? Comment restaurer la

cohérence de ce paysage bouleversé par une concurrence sauvage entre cinq chaînes généralistes sans remettre à plat toutes les autorisations et les vocations des différentes chaînes ? Comment imposer un peu plus de qualité et de diversité dans les programmes sans condamner les chaînes à l'asphyxie financière ? Pour répondre à ce triple défi, les experts proposent d'ouvrir une négociation cas par cas entre la nouvelle instance de régulation et les télévisions privées.

« A elle de négocier et de conclure, écrivent les « sages », avec chaque responsable de chaîne, un contrat de programmation plurimédia, définissant les engagements propres à chacun d'eux en fonction de sa situation particulière et de son projet ». Cette substitution des « contrats de programme » aux « cahiers des charges » ouvre clairement la voie à une modification des autorisations accordées par la CNCL en 1987. Les télévisions privées pourront, si elles le désirent, changer de vocation, se spécialiser ou échanger d'un allègement de leurs contraintes.

Certes, TF 1, la 5 et M 6 restent libres de garder leur statut actuel jusqu'à l'expiration de leur autorisation de dix ans. Mais il y a fort à parier que, la contrainte économique aidant, elles accepteront de s'asseoir à la table de négociation. Le futur conseil pourra ainsi remodeler en douceur l'audiovisuel français.

Les sanctions

La signature de ces nouveaux « contrats » permet, dans la foulée, de résoudre le délicat problème des sanctions. L'expérience de la CNCL a montré que les sanctions administratives étaient difficiles à mettre en œuvre avec un Conseil d'Etat pour le moins réticent. Le régime des contrats permettra au futur conseil d'infliger directement des amendes proportionnelles aux chiffres d'affaires, des suspensions temporaires d'émission ou des réductions d'autorisation. Ces sanctions n'interviendront qu'« après dialogue » et seront susceptibles de recours devant la justice administrative.

Le service public

Dans ce domaine, les experts n'ont pas innové. C'est toujours à la puissance publique de fixer les missions d'Antenne 2, de FR 3, de Radio-France et de définir les cahiers des charges. Le conseil, lui, nommera les présidents et pourra les révoquer s'il estime qu'ils ont failli à leur mission. Une situation ambiguë qui se perpétue depuis 1982 et ne satisfait pas toujours toutes les parties.

Les experts souhaitent néanmoins ardemment que le Parlement ait le courage de restructurer en profondeur le service public et le dote de ressources suffisantes pour qu'il se dégage peu à peu du marché publicitaire et de ses contraintes. La belle est, là, clairement renvoyée dans le camp des pouvoirs publics.

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

Compression d'effectifs chez Reuters. — Le holding Reuters PLC va procéder à une légère compression d'effectifs, dans le cadre d'un programme de rationalisation qui fait suite à un examen des activités du groupe dans le monde entier, a annoncé lundi un porte-parole de la firme britannique. Non remplacement des départs, redéploiements et départs volontaires toucheront les secteurs du marketing et du développement, dont la hausse des coûts est à l'origine de la réduction de l'administration, a précisé le porte-parole. Les opérations de la filiale IOR Inc. de Long Island (New York), qui compte 280 employés, vont être transférées sur Chicago. Les effectifs actuels de Reuters sont d'environ 10 000 personnes.

Menacé de mort

Jean Bertolino annule la diffusion d'un reportage sur la mafia colombienne

Jean Bertolino, directeur de l'unité de programmes « grands reportages » de TF 1, a confirmé, le mardi 13 septembre, sa décision de ne pas diffuser un sujet de cinquante-deux minutes consacré à la mafia colombienne. « Le clan de Medellín », prévu pour le 7 octobre prochain. La direction de la chaîne avait officiellement annoncé la « déprogrammation » du reportage le vendredi 9 septembre « par mesure de précautions ».

Le journaliste et son cameraman, Tony Comiti, avaient en effet été menacés de mort il y a dix jours en Colombie, après que le patriarche de la famille Ochoco, qui dirige avec

deux autres parrains le clan de Medellín, eut exigé de visionner le film. Le « vieux », rapporte Jean Bertolino après un ultime contact téléphonique avec la Colombie, le lundi 12 septembre, persiste à qualifier de « traître infâme » la façon dont les Ochoco ont été filmés.

Blessé à vif dans son honneur de « respectable éleveur de chevaux », Don Fabio Ochoco avait présenté les deux reporters aux grands noms de la mafia colombienne, en toute confiance. Or aux images tournées dans le ranch familial, s'ajoutaient en inserts celles de la télévision colombienne sur l'actualité du trafic de cocaïne dans le pays.

Six cents assassinats en 1987

Ils n'ont pas la réputation de plaisants, les hommes du cartel de Medellín. Dans cette ville, qui abrite les plus gros bonnets du trafic de cocaïne, la peur est omniprésente. Les « sicarios » — des tueurs à gage recrutés pour une poignée de dollars — appliquent la loi du Cartel, qui fournit, à lui seul, 80 % de la cocaïne consommée aux Etats-Unis. Les meurtres et règlements de comptes sont quotidiens, et les rares personnes qui affichent leur opposition au trafic, ou prêchent l'abandon des trafiquants vers les Etats-Unis — comme le maire de la ville, William Jaramillo Gomez — sont en permanence protégés par une véritable petite armée.

Mais la puissance du Cartel dépasse largement la cuvette de Medellín. La plupart des responsables colombiens de la lutte contre le trafic, juges ou policiers, n'ont le plus souvent le choix qu'entre un silence rémunérateur ou une mort certaine. Six cents d'entre eux ont été « liquidés » par la seule année 1987. Hors des frontières le massacre persiste pour tous ceux qui tentent d'entraver la loi du silence ou osent mettre en cause un membre du Cartel. L'un des frères Ochoco — l'une des trois grandes familles qui se partagent le trafic — arrêté en Espagne, l'année dernière, a fini par être extradé en Colombie, où il a été inculpé de trafic de... taureaux et

libéré un mois plus tard par un juge colombien.

Outre des magistrats et des policiers, un ministre de la justice, des agents de la DEA (l'office américain de la lutte contre le trafic de drogue) et une trentaine de journalistes, dont le directeur d'un des plus grands quotidiens de Bogotá, l'Espectador, ont déjà payé de leur vie, pour s'être trop approchés du plus redoutable « milieu ». Don Fabio Ochoco, patriarche du clan familial et l'un des trois dirigeants du cartel de Medellín, a soulé au printemps dernier ouvrir ses portes à Jean Bertolino et à son cameraman Tony Comiti pour le magazine Grands reportages.

Pour montrer son dévouement aux médias, plus que pour parler de trafic de drogue, même si par son intermédiaire Bertolino a été présenté aux deux autres « caldes », Pablo Escobar et Rodriguez Gacha. Don Fabio, qui peut-être plus sûrement le clan, préfère aujourd'hui le silence. Le Cartel a les moyens de l'imposer, à Paris comme à Madrid, à Bogotá comme à New-York. Plus encore peut-être dans ce cas précis, car l'un des membres de l'équipe de TF 1 est marié à une Colombienne dont la famille réside toujours dans le pays. On ne badine pas avec ces gens-là, surtout quand des menaces, qui vont bien au-delà du cadre judiciaire, sont proférées. « Il faut savoir raison garder », a dit Jean Bertolino.

D.M.-G.

Communication

Le monde de l'audiovisuel

Les sept «sages»

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

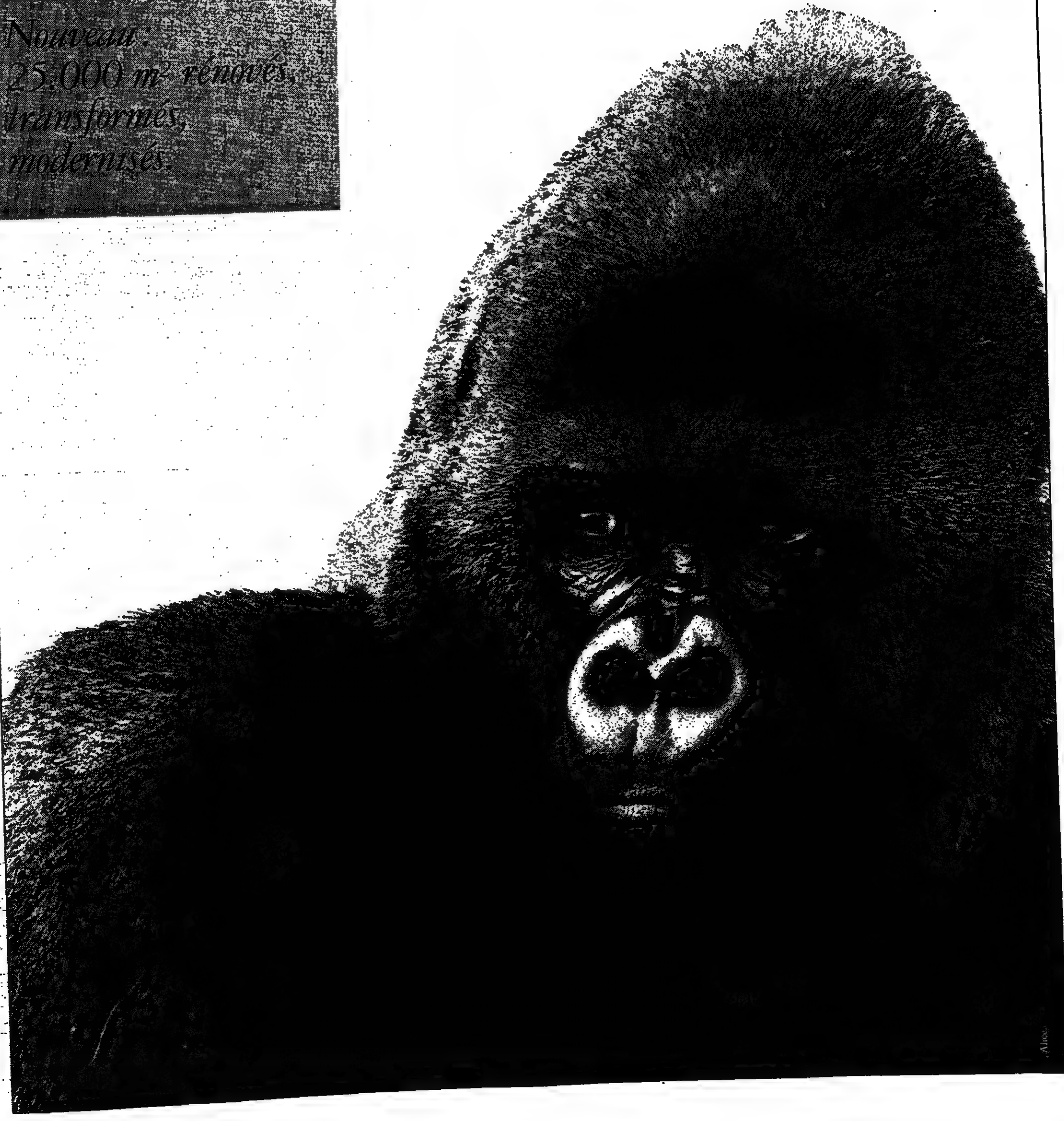
Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

Le projet de loi sera soumis au Parlement et examinera l'impact des services de télévision et de radio sur les autres médias.

“Scandaleux! Ils me changent ma Samaritaine!”

SAMARITAINE

Nouveau:
25.000 m² rénovés,
transformés,
modernisés.



مَكْزَا مِنْ الْأَصْلِ

Enquête

Le Comité international olympique

Le système Samaranch

(Suite de la première page.)

Cette « permanence » auprès de M. Samaranch de l'auteur de *Transactions entre l'Est et l'Ouest* — qui a ses entrées à Moscou comme à la Maison Blanche et qui est plus connu pour son action auprès des présidents Kennedy, Nixon puis Giscard d'Estaing, son intervention en faveur des « refuzniks » d'URSS ou son rôle de conseil de Coca-Cola dans la « guerre » contre Pepsi pour l'introduction du « soft-drink » sur le marché soviétique — témoigne des changements intervenus dans le CIO depuis l'accession du politicien-industriel catalan à sa présidence. Quand Juan Antonio Samaranch est élu, en 1980, président du CIO, celui-ci n'est encore qu'un « club » privé. Cooptés *intuitu personae* et à vie par leurs pairs, ses membres se recrutent parmi la « haute société », en particulier dans l'aristocratie européenne. Mais le CIO lui-même ne bénéficie d'aucune reconnaissance internationale. Son unique propriété est un événement quadriennal, intitulé Jeux olympiques, dont il loue l'organisation à des villes. Sans recettes propres, il a longtemps vécu d'une olympiade à l'autre. Ses membres, qui jouissent de quelques revenus, se font un devoir de payer leurs déplacements, les présidents montrant l'exemple en assumant en grande partie les charges de l'association.

En huit ans, M. Samaranch va totalement transformer le CIO, accélérant un processus engagé à

la fin des années 1970. En poursuivant opiniâtement deux objectifs : lui assurer une stature politique internationale et le doter de moyens financiers autonomes. Avec pour corollaire la constitution d'une véritable administration. Pour y parvenir, il va bénéficier d'une conjoncture politique et économique particulièrement favorable, son réseau personnel de relations faisant le reste.

Un cabinet personnel

Conjoncture politique, d'abord : « Paradoxalement, dit Alain Coupat, les boycottages ont permis au CIO d'atteindre une dimension qui ne lui avait jamais été reconnue ». C'est en choisissant en 1980 les Jeux de Moscou comme moyen de rétorsion contre l'invasion de l'Afghanistan que le président Carter fait des JO un véritable enjeu international. Le boycottage attendu des Jeux de Los Angeles par les Soviétiques en 1984 achève de donner au CIO la stature qui lui manquait. S'il ne succombait pas aux coups qui lui étaient portés, il ne pouvait qu'en sortir renforcé. En huit ans, alors que ses prédécesseurs ne se déplaçaient que pour les rares sessions du « club », M. Samaranch, « pape » de l'olympisme, visitera cent soixante pays, s'entretenant, à son initiative, avec leurs chefs d'Etat. Le CIO vieillit monture se voulant « apolitique », opposant les « valeurs universelles du sport », fussent-elles aristocratiques et décadentes, aux furcurs du siècle. M. Samaranch va consacrer 90 % de son temps à la politique internationale, le sacrant domaine réservé vis-à-vis de sa propre commission exécutive.

Formellement simple conseiller juridique du CIO, Samuel Fier a fait de fait de contact avec le président et son chef de cabinet. C'est lui qui mènera à Lausanne, à partir d'octobre 1985, les quatre « ronds » de négociations entre les deux Cortes. « Un exercice diplomatique assez spécial et très raffiné », dit-il, qui aura permis au CIO de « ne jamais donner l'occasion à l'URSS ou à la Chine de nous reprocher de ne pas en faire politiquement assez pour parvenir à un accord ». Un exercice qui entre dans la mission « pacificatrice » que M. Samaranch entend faire jouer au CIO dans le concert international.

A Lausanne, M. Samaranch va constituer un cabinet personnel entièrement dévoué à son activité diplomatique. Obsessionnel de l'information et de son image médiatique, il met en place un service de presse où crépitent les téléscripteurs de toutes les grandes agences mondiales, et qui épilche une centaine de quotidiens et magazines internationaux. Rien lui d'extraordinaire pour un véritable organisateur international, sinon que le responsable de l'information, José Sotelo, se souvient que, « avant Samaranch, le CIO était abonné à l'AFP et au « fil-sport » de l'UPI ».

M. Samaranch va, surtout, s'attacher à constituer partout —

essentiellement dans le bloc socialiste et le tiers-monde — un réseau de relations personnelles et d'informateurs (qu'ambassadeur d'Espagne à Moscou il a comencé à mettre en place entre 1977 et 1980). Dès janvier 1985, Erick Honecker, qu'il rencontre annuellement, le prévient de la décision ferme de la RDA, communiste à Tchernobyl, de refuser à l'avenir tout boycottage des Jeux. Aujourd'hui, lorsque son chef de cabinet rappelle que pour la première fois de l'histoire les JO ont figuré à l'ordre du jour du récent sommet américano-soviétique à Washington, le propos masque mal la fierté. M. Samaranch a gagné son pari : le CIO est devenu un élément incontournable et un partenaire actif des relations internationales.

L'essor du commerce

Conjoncture économique : la commercialisation du sport va connaître dans la décennie 80 un essor fulgurant. Lors des Jeux de Montréal, en 1976, les recettes des droits de retransmission télévisée s'élevaient à 34 millions de dollars. La somme atteint pour Séoul 400 millions de dollars. Parallèlement, les JO de Los Angeles en 1984 voyaient l'entrée en force des grandes multinationales dans l'olympisme. Pour Séoul et Calgary, neuf sociétés (Coca-Cola, Kodak, Federal Express, Visa, 3M, Time-Life, Matsushita, Brother et Philips) ont signé un chèque d'une valeur moyenne de 15 millions de dollars comme « droit d'entrée » pour bénéficier de l'autorisation d'exploiter les anneaux olympiques sur certains de leurs produits à travers le monde. Sur l'ensemble des Jeux de 1988, hiver et été, on estime à 1,4 milliard de dollars le montant total des recettes commerciales engendrées par les JO.

Propriétaire de l'événement, le CIO sous Juan Antonio Samaranch va imposer ses conditions à ses partenaires. Ainsi, le contrat d'attribution des prochains Jeux de 1992 prévoit expressément que le CIO percevra le tiers des droits de télévision (soit environ 200 millions de dollars) à répartir entre lui-même et les comités olympiques nationaux. Ce même contrat stipule que le CIO « aura le droit de percevoir 3 % de la valeur de toutes rémunérations

de tous contrats se rapportant à l'exploitation commerciale des Jeux ou concernant les Jeux », ainsi que « 10 % de tout excédent d'actifs résultant de la célébration des Jeux ». Tous contrats rédigés selon la juridiction du canton de Genève, qui permet, explique-t-on à Lausanne, d'éviter les juridictions trop favorables aux nationaux. Comprendre : d'éviter la législation américaine, les sociétés d'outre-Atlantique fournissant les trois quarts des recettes commerciales de l'olympisme.

Reconnaissance internationale acquise, revenus assurés, Juan Antonio Samaranch pouvait doter le CIO d'une structure digne de sa nouvelle envergure. Dès 1981, il obtient de Berne le statut d'« organisation internationale non gouvernementale », avantageux financièrement et fiscalement. Un statut qui, même s'il n'a d'existence qu'aux yeux des autorités helvétiques, permet au CIO de cesser de n'être qu'un simple « club privé ». Devant le gonflement des affaires à traiter, le nombre de salariés va plus que tripler. Le budget officiel de fonctionnement du siège passera de 2,95 millions de francs suisses en 1978 à 19,985 cette année. Le CIO dispose désormais, selon un membre de sa commission financière, de réserves « lui permettant de tenir le coup huit ans si par malheur les Jeux n'avaient pas lieu ». « Samaranch, dit Maurice Herzog, l'un des deux membres français du CIO, a instauré une gestion d'entreprise ». Dithyrambe, Nelson Pailon, président du Comité national et olympique sportif français, assure que « ses prédécesseurs fonctionnaient au temps de la chevalerie, lui nous a fait entrer de plain pied dans le vingtième siècle ».

Les « chevaliers », il est vrai, se font rares depuis que M. Samaranch a pris les rênes. Tout en maintenant le sacro-saint principe de la cooptation à vie (y introduisant cependant une limite d'âge), le nouveau président va en huit ans remplacer trente-sept des quatre-vingt-neuf membres qui composent l'association. Depuis sa prise de fonctions, ont disparu de la liste, pour cause de retrait, de démission ou de décès, les lords Kilian (Eire), Porritt (Nouvelle-Zélande) et Luke of Pavenham (Grande-Bretagne), le marquis d'Exeter (Grande-

Bretagne), le roi Constantin de Grèce, le prince François-Joseph de Lichtenstein, le marquis de Mac Mahon (Espagne) ou encore le prince Tsuneyoshi Takeda (Japon). Et, si l'on retrouve parmi leurs remplaçants les princesses Anne d'Angleterre et Nora de Lichtenstein ou Albert de Monaco (« faire entrer des femmes, des jeunes, même d'extraction, quelle audace pour la vieille maison », ironise-t-on à Lausanne), la plupart des nouveaux arrivés présentent un tout autre profil.

Accrochant une politique entamée à la fin des années 70, M. Samaranch, homme d'affaires (il préside la Caixa de Catalunya, première caisse d'épargne espagnole, et participe au directeur de Philips, en dehors de ses nombreuses activités industrielles en Espagne) va faire coopter Chiharu Igaya, directeur de la branche japonaise de l'American Home Insurance, l'actuel président du patronat espagnol, Carlos Ferrer, Francisco Elizalde, le « boss » du secteur minier aux Philippines, l'avocat d'affaires américain Robert Helmick, Lambis Nicolaou, le Bouygues grec, et divers autres industriels et financiers.

La fin des amateurs

Faut-il dès lors s'étonner si deux des trois vice-présidents actuels du CIO sont, l'un, président du conseil de surveillance de Krupp (Berthold Beitz), l'autre un avocat d'affaires spécialisé dans le marketing sportif (le Canadien Pound) ? Le troisième, le prince de Mécène (Belgique), dernier représentant de l'aristocratie européenne à la commission exécutive, s'est vu confier le suivi des questions médicales. Faut-il encore s'étonner si, désormais, déplacements et frais — loin de la distinction aristocratique — sont pris en charge ? Faut-il enfin s'étonner si, après la disparition du terme « amateur » de l'article 26 de la Charte olympique, M. Samaranch a largement ouvert l'olympisme aux spécialistes du marketing et aux sportifs professionnels, rejetant aux oubliettes cette « ridicule conception anglaise » de l'amateurisme que raillait Pierre de Coubertin dès 1936 ?

SYLVAIN CYPEL

ECONOMIE DE L'EMMANUEL

EN AVANT-PROPOS

LES CHIFFRES DE L'EMMANUEL

Articles mémoires, articles-collages et autres productions	2-5/8
Articles de sport et de camping	4-6/8
Musique et beaux-arts	8-12/8
Amusement	14-16/8
Romanesque	14-16/8
Poésie	16-18/8
Informations et humanisme	20/8-3/10
Télécommunications	20/8-3/10
Collaborations pour femmes	30/8-3/10
Châteaux	30/8-2/10
Océanologie et ses techniques	3-7/10
Articles maritimes	18-17/10
Machines-outils	18-21/10
Film, TV, multimédia	22-30/10
Alimentation et cosmétique	20/10-3/11
Éricotage	4-7/11
Équipements pour le commerce	4-6/11
Équipements pour les activités touristiques	4-6/11
Jeux et plaisance	4-6/11
Technique et équipements de conception	16-20/11
Médecine	21-26/11
Équipements chimiques et pour analyses	22-26/11
Appareils électroniques de sécurité et d'alarme	26-30/11
Théâtre	29/11-1/12

LE POINT D'OBSERVATION PRIVILEGIE

Entre Autonomes Fiers International de l'Est, Largo Domodossola, 1, 20145 Milano (Italie), tel. 02 46971.

Le cercle

« Cantonné à Dublin, lord Kilian était inexistant, se souvient l'un de ceux qui ont travaillé sous ses ordres. Elle connaissait tous les rouages, décidait de tout, avait, seule, pouvoir de signature. » Elle avait surtout compris, comme M. Samaranch, les nouveaux enjeux de l'olympisme. C'est elle qui, par exemple, avait dès 1978 pris les premiers contacts avec M. Samuel Fier.

Une guerre terrible

C'est elle, aussi, qui avait promu la candidature de M. Samaranch à la présidence, s'acharant et activant pour lui ses « relais ». Explérait-elle ainsi garder ses prérogatives ? M. Samaranch, étouffé, va lui montrer qu'il n'entend pas, contrairement à son prédécesseur, abandonner une parcelle de ses fonctions « présidentielles », qu'il cherche au contraire à développer. Selon ses témoins, la « guerre » Samaranch-Berlioux sera « terrible » mais se résoudra sans cris brutes. « M.B. » partira en juin 1985. Non sans qu'un contrat à l'amiable, supervisé par le PDG de Krupp, M. Berthold Beitz, lui ait assuré des indemnités qui tourneraient autour des 5 millions de francs. Un contrat dans lequel, murmure-t-on dans les milieux olympiques, chacun « sent » l'autre. Depuis, devenu conseiller de M. Jacques Chirac, M. Monique Berlioux se cantonne dans une remarquable discrétion.

Pour obtenir son départ, M. Samaranch s'est d'abord installé à Lausanne, ce qu'aucun président n'avait jamais fait. Il ne touchera pas au staff administratif. La guerre, il va la gagner sur le terrain le plus sensible : celui des rentrées financières. S'appuyant sur deux relais fidèles : deux Catalans, qui

« Latins »

Enquête

à la veille des Jeux de Séoul

Politiques

JEAN-CLAUDE GANGA, l'organisateur du boycott africain de 1976, secrétaire général du Conseil supérieur du sport en Afrique puis ambassadeur du Congo à Pékin, entré au CIO en 1986, symbolise parfaitement le groupe des politiciens-appareilleurs du sport qui, souvent, lui servent de relais pour être informés et suivre à distance les dossiers où la politique l'emporte sur les aspects strictement sportifs. A ce groupe (membres du CIO ou de sa direction administrative) appartiennent encore le Coréen Un Yong Kim (coopté en 1986), diplomate et président de la Fédération mondiale de taekwondo, ou M. He Zhenjiang (coopté en 1981), principal dirigeant politique du sport en Chine populaire.

Dans ce cercle, les « relais » en direction de l'Est semblent, aujourd'hui, sérieusement en panne. Membre du CIO et précédemment du bureau politique du Parti communiste roumain, Alexandru Sipero n'a plus la même efficacité qu'un autre. L'ex-vice premier ministre de l'URSS Vladimir Novikov n'est plus d'aucune utilité désormais. Le ministre des sports, Marius Gramov (non membre du CIO), bien que protégé par l'actuel chef du KGB, M. Tchernomyrdin, semble condamné par la « perestroïka ». Ceux-là ont longtemps été très utiles. Philippe Chatrier, président de la Fédération internationale de tennis, raconte comment, à l'issue d'une longue bataille interne pour l'admission des professionnels aux J.O. de Séoul, à laquelle s'opposaient les Soviétiques (très importants, le tennis, car financièrement très « porteur »), M. Samaranch l'a « envoyé » à Moscou le 15 décembre 1986 avec une proposition de protocole d'accord. « Je ne suis pas sûr qu'il leur ait dit, mais ils ne cherchaient plus qu'à sauver la face ». Les pros joueront à Séoul. Mais aujourd'hui, sans ses « vieux broyeurs », M. Samaranch est un peu perdu. Contrairement à ses prédécesseurs, M. Gorbatchev le fait languir. De tous les « grands », il est le seul qu'il n'ait toujours pas rencontré, malgré des demandes répétées par ses « canaux » habituels.

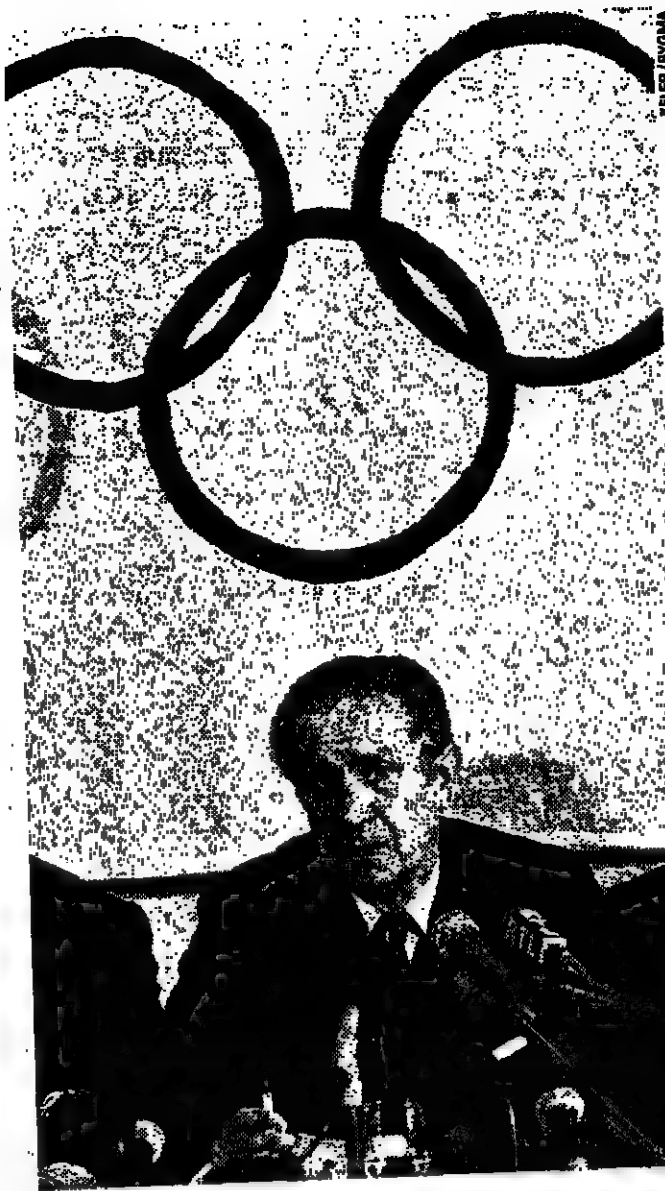
Dernier cercle enfin : celui du drainage des recettes commerciales. On touche à un cœur du business olympique dont, depuis toujours, Horst Dassler était la cheville ouvrière. « M. Samaranch et lui,

explique André Merot-Varela, parlaient le même langage. Ils avaient la même conception de l'olympisme et de la vacuité de l'amateurisme ». Le grand patron d'Adidas avait l'insigne capacité, comme le dit élégamment Alain Coupat, « de pouvoir faire comprendre beaucoup de choses à beaucoup de monde ». Avec le CIO, M. Dassler était d'une ferveur absolue, allant jusqu'à aider sans compter pour certains voyages ou certaines réunions.

Les deux hommes entretiennent des contacts privilégiés et permanents. En 1983, avec le Japonais Densu, M. Dassler fonde l'International Sport Leasing Marketing. Ses adversaires accusent M. Samaranch d'avoir accordé à ISL le titre d'« agent » du CIO pour le marketing sans appel d'offres. L'humilité des deux hommes ne leur a permis de reconnaître que seul le « profit » M. Dassler avait la capacité de surmonter toutes les difficultés juridiques, lui seul avait les relations d'affaires « planétaires » et la connaissance du milieu olympique pour mettre en place le « programme TOP » de commercialisation des Jeux à l'échelle internationale pouvant satisfaire les multinationales.

Sous M. Samaranch, ISL va devenir également l'agent de cent cinquante-quatre comités olympiques nationaux (sur cent soixante-sept). Les contrats d'attribution des Jeux à Albertville et à Barcelone stipulent expressément par avance que les organisateurs « s'engagent à participer au programme international de marketing mis en œuvre par le CIO », et qu'« aucune catégorie de produits ne pourra être exclue du programme international sur la base d'un contrat ou d'un engagement quelconque pris par la ville ou le CNO avant la date du contrat ». Des conditions qui favorisent outre mesure d'Albertville, Michel Bernier et Jean-Claude Killy d'un côté, Pascal Maragall le maire de Barcelone de l'autre, ont aujourd'hui bien du mal à accepter. D'autant que M. Dassler n'est plus là pour les faire respecter.

Le 10 avril 1987 meurt l'homme qui avait tout compris de la commercialisation des spectacles sportifs longtemps avant les autres. « En huit ans, dit José Sotelo, c'est la seule fois où j'ai vu le président, toujours maître de lui, réellement



Avec les gestionnaires des finances du CIO et les dirigeants des grands organismes du sport mondial, deux cercles constituent le puzzle des réseaux d'influence de Juan Antonio Samaranch : les politiques et les commerciaux.

abattu. » Depuis, le Canadien Richard Pound s'est imposé comme l'homme fort du marketing. Avocat d'affaires, membre depuis 1978 du CIO (dont il est actuellement « troisième vice-président »), « Dick » Pound fut accusé publiquement par Marius Gramov en

1985 d'être à la solde d'Adidas. Depuis, le *Wall Street Journal* et le *Spiegel* ont réitéré cette affirmation. Le Canadien n'a ni réagi ni démenti. Le conseil en Amérique du Nord d'ISL, Nuance, On peut cependant trouver étonnant qu'une même personne puisse avoir été à la fois pré-

et commerciaux

dent de la « commission des nouvelles sources de financement » du CIO et conseil d'une société qui s'occupe précisément de ces nouvelles financements.

M. Pound semble actuellement bénéficier dans ses activités de commercialisation des Jeux d'une extraordinaire autonomie. Sir Lance Cross et Un Yong Kim, responsables de la « commission télévision » du CIO, ont récemment protesté auprès de M. Samaranch pour n'avoir pas eu connaissance de la teneur des négociations de M. Pound avec les chaînes américaines en vue des Jeux de 1992. A Lausanne, beaucoup considèrent que le président laisse M. Pound « s'avancer tout seul » pour mieux prendre ses distances avec lui au premier dérapage. (Le Canadien est le candidat numéro un à la succession d'une partie du « lobby » anglo-saxon, qui espère se refaire une santé à travers lui dans le CIO.)

Entre ISL et l'autre géant du marketing sportif, IMG de l'Américain Mark McCormack, la bataille est aujourd'hui engagée pour la domination du marché olympique. C'est dans les locaux d'IMG que Michel Bernier et Jean-Claude Killy, en présence de M. Pound, ont signé le contrat d'attribution des droits de retransmission à la chaîne CBS pour 1992 (pour 243 millions de dollars). M. Pound semble d'ailleurs s'être récemment rapproché de M. McCormack. Pour avoir longtemps accordé sa confiance à ISL, M. Samaranch sait que celle-ci est actuellement en butte à l'hostilité de Barcelone et d'Albertville, et surtout du puissant comité olympique américain (lequel, grâce à la loi du « Sports Act » de 1978, détient un droit de veto sur tout programme de marketing engageant des sociétés américaines). Durant les treize mois où M. Killy a démissionné du COJO d'Albertville, M. Samaranch a tenu à rencontrer hebdomadairement l'ex-champion français, dont les liens « historiques » avec M. McCormack sont connus. Mais il a, aussi, rencontré plusieurs fois René Jaeger, le nouveau patron d'Adidas. Depuis, M. Killy est devenu coprésident du Comité d'organisation des J.O. de 1992, et M. McCormack l'agent officiel d'Albertville.

M. Samaranch, lui, observe. « Le meilleur moyen de gagner une bataille, répète-t-il souvent, est de

ne pas la livrer. » De tous, le terrain commercial est le plus « à risques ». Celui où il ne pourra se permettre une erreur grave. Alors il tempore. Certains de ses conseillers assurent qu'il reste réticent vis-à-vis de l'intermédiaire américain, et qu'il étudie la possibilité d'investir dans le satellite pour pouvoir se passer de ses services. Pour le moment, il n'a toujours pas changé son fusil d'épaule. Chacun vous le dira : l'homme est un raisonneur. Se sachant de nature impulsive, il prend ses décisions à froid, après mûre réflexion, et toujours tout seul.

Ces quatre cercles — l'appareil financier, les institutionnels du sport mondial, les politiques et les commerciaux — mouvants, conflictuels, soumis aux sollicitations des divers lobbies, constituent l'ossature du pouvoir de Juan Antonio Samaranch. Sa force, c'est d'avoir su les tenir à l'écart les uns des autres, d'avoir fait en sorte qu'entre eux les surfaces d'intersection soient les plus restreintes possibles, lui seul se situant au centre de la petite surface de recouvrement où les quatre cercles s'entrecroisent.

Il a, jusqu'ici, remarquablement su régner sur le « Vatican du sport », imposant son autorité et s'imposant comme un président à la carrure « historique ». N'obéissable, il espère voir, à travers lui, reconnaître le CIO comme l'un de ces « armes de la paix » chères à son ami Samuel Pisar. Séoul terminée — si aucune « catastrophe » n'est venue perturber le déroulement des Jeux, et il aura tout fait pour l'éviter. — Il pourra s'occuper directement des J.O. de Barcelone. M. Samaranch en a les moyens. Il sera, sans aucun doute, réélu sans adversaire au prochain congrès du CIO à Porto-Rico en 1989. Ayant quitté l'Espagne en 1977 pour faire oublier son passé de dignitaire franquiste, il jouit désormais, selon tous les observateurs, d'une position « intouchable ». Il dispose en Catalogne d'un « réseau » de relations incommensurables dans les milieux politiques et économiques. Il veut que les Jeux de 1992 soient « ses » Jeux, ceux de son apothéose. Il pourra, ensuite, écrire sa biographie, qui consacrera son entrée dans l'histoire comme le Coubertin des temps modernes. Cela fait trente ans qu'il s'y prépare.

S. C.

Le cercle

Le premier, M. Anselmo Lopez, est un intime de longue date de M. Samaranch. Richissime homme d'affaires (affaires liées pour partie à celles de M. Samaranch lui-même), il a suivi le président du CIO tout au long de sa carrière « franquiste » de ministre des sports (1961-1970), puis à la présidence de la Diputación de Barcelone (1973-1977). M. Samaranch l'installera à Lausanne et lui confiera la « solidarité », soit nom pour désigner la répartition des fonds à travers les comités olympiques nationaux. Avec la « solidarité », par M. Lopez interposé, M. Samaranch dispose d'un moyen de pression non négligeable sur la « base » de l'olympisme.

Le second se nomme Fernando Riba. Autant M. Lopez est un « compagnon », autant M. Riba est un obligé de M. Samaranch. Dans les années 60, celui-ci l'a fait entrer au service du groupe d'industriels et de financiers catalans qui gravitait autour du Banco de Madrid (dans lequel M. Samaranch possédait des intérêts). Après la mort de Franco, le Banco sera reprise par le Banco Hispano Español de Crédito. Son président, M. Jaime Castells, ouvrira peu après, en Suisse, une institution financière : la Banque intercommerciale de gestion. M. Samaranch lui demandera de nommer M. Riba à sa tête. Aujourd'hui, M. Fernando Riba est directeur de la Centrale (Banque

des « Latins »

vont progressivement installer leurs filiales financières en lieu et place des anciennes, sur lesquelles un « allié » de M. Barthelemy, le comte Jean de Beaumont, avait la haute main.

Une base élargie

Tout en renforçant numériquement l'administration centrale, M. Samaranch va lui ôter sa capacité décisionnelle, constituant son propre cabinet privé et, surtout, élargissant la base de son pouvoir. Il va développer les commissions du CIO, y plaçant des fidèles et accordant en leur sein plus d'importance aux fédérations internationales et aux comités olympiques nationaux. On retrouve ainsi, dans la commission presse, M. André Merot-Varela, intime de M. Samaranch, informateur précieux et rédacteur occasionnel des discours du président, qui est bien plus qu'un simple journaliste de la *Vanguardia* à Barcelone. On y retrouve aussi M. Hassine Hamouda, qui publie à Paris une revue très informée sur le CIO, toute à la gloire de son président et... d'Adidas. Champion d'Afrique est édité, qui s'en étonnera, dans les locaux de la firme sportive. Dans presque chaque commission (admissions, culture, finances, juridique, nouvelles ressources de financement, solidarité, etc.) on retrouve d'identiques relais.

A la tête de l'ACPS, Association des fédérations internationales de sports d'été, et de l'ACNO, Association des comités nationaux olympiques, M. Sama-

rench fera nommer deux de ses fidèles soutiens : l'italien Primo Nebiolo et le Mexicain Mario Vasquez Rana. M. Nebiolo, également président de l'IAAF (fédération d'athlétisme), est désormais très discrédité. Soupçonné d'avoir couvert des affaires de dopage à Los Angeles, il a lourdement chuté avec l'affaire Evangelisti il avait, aux championnats du monde de Rome, en 1987, pour permettre au sauteur italien d'obtenir une médaille. Il reste cependant, par son envergure financière et sa connaissance des arcanes du milieu, un soutien nécessaire du président.

L'avenir de l'ACNO Le cas Vasquez Rana est plus complexe. Richissime, il a racheté, en 1985, l'agence de presse américaine UPI. Certains de ceux qu'il a licenciés alors évoquent, à son égard, un vague couinage avec Vito Corleone. Et ils ne sont pas les seuls. L'homme vit entouré de gardes du corps. L'évocation de son nom fait tiquer nombre de membres du CIO. Président du comité olympique mexicain, il accédera, en 1984, soutenu par M. Samaranch, à la présidence de l'Association mondiale des comités olympiques, entrant également dans les principales commissions de travail du CIO.

Avec Vasquez Rana, M. Samaranch entretient des relations ambivalentes. Contrairement au « club privé » de Lausanne, dont les quatre-vingt-onze membres ne représentent formellement qu'eux-mêmes, l'ACNO pourrait devenir une véritable ONU du sport, tous les pays y étant représentés, et constituer ainsi une

alternative « démocratique » au CIO. Jusqu'ici, M. Samaranch a très bien su utiliser les sections continentales de l'ACNO comme exutoire, où peuvent, sans pouvoir de décision, s'exprimer critiques et ressentiments. Mais, à sa tête, M. Vasquez Rana affiche parfois des ambitions inquiétantes. Ainsi a-t-il soutenu, en 1985, les « Goodwill Games », les « contre-Jeux » du magnat des médias américains, Ted Turner. M. Anselmo Lopez, directeur administratif de la « solidarité », est donc bien utile pour « marquer » M. Vasquez Rana, auquel il a fallu céder la vice-présidence de la commission. Parallèlement, comment M. Samaranch pourrait-il refuser à un mécène si généreux, qui sait si bien organiser ses voyages, de l'emmener lors de ses pérégrinations autour du monde ?

M. José Havelange, qui règne sur le football, a été coopté au CIO dès 1963. La tentative de M. Samaranch d'y faire entrer M. Nebiolo et Vasquez Rana, en 1985, comme « membres ex officio », se heurtera en revanche à une opposition sourde des gentlemen, et d'autres moins titrés, qui menaceront de déclencher une crise ouverte. Le quatuor Samaranch-Havelange-Nebiolo-asquez Rana, le « trio catalan » Samaranch-Lopez-Riba suscitent, surtout les dirigeants sportifs anglo-saxons, grands perdants de la décentralisation, des sarcasmes quant à la « mainmise » de la « bande des Latins » sur le sport mondial. Au CIO, ces insinuations font sourire. Le sport, y fait-on remarquer, n'est pas seul dans ce cas. Dans nombre d'organismes internationaux, les « Latins » ne jouent-ils pas, entre l'Est et l'Ouest, le Nord et le Sud, un rôle tampon ?

POUR L'EUROPE DE 1992

LES ÉCOLES DE COMMERCE DU GROUPE I* DOUBLENT VOS CHANCES DE RÉUSSITE

isic icad

20 ans d'enseignement : succès prouvés aux examens d'état + 20 ans d'entreprise : des dirigeants H.E.C.

1^{er} CYCLE : Bac ou niveau bac : BTS en 2 ans

- Action commerciale
- Force de vente
- Commerce international
- Communication et publicité
- Comptabilité-gestion

2^e CYCLE : Niveau bac + 2 : SPÉCIALISATION en 1 ou 2 ans

- Management international
- Création-gestion d'entreprise (PME)
- Marketing-vente

FINANCEMENT DES ÉTUDES POSSIBLE A 100 %

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS () 40.95.10.11 et () 45.51.23.90

isic icad Ecoles de commerce et de gestion du Groupe I* Ecoles privées d'enseignement supérieur

DEMANDE DE DOCUMENTATION - ADRESSE POSTALE : GROUPE I - 95, rue La Boétie, 75008 PARIS

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____ Ville _____

Code postal _____

Tél. _____ Niveau d'études : _____

Intérêt pour : _____ Date : _____

كندا من الأصل

Société

JUSTICE

Plusieurs milliers de détenus refusent leurs plateaux-repas

Protestation en demi-teinte dans les prisons

« Nous, détenus des maisons d'arrêt de la région parisienne, informons M. le président de la République qu'à partir du mardi 13 septembre 1988 un mouvement de protestation se traduira par une grève de la faim collective dans l'ensemble des prisons françaises. » Dactylographié, le tract était parvenu, il y a une quinzaine de jours, au ministère de la justice et à la presse. Suivaient une large liste de revendications : celles, désormais classiques, des « politiques » réclamant la suppression de l'isolement et des statuts particuliers et celles portant sur l'amélioration des conditions de détention (hygiène, travail, études, relations avec les familles, suppression du mitard et du prétoire...), aménagement plus souple des peines par un décloisonnement du nombre des permis de sortie. Le tract, par son aspect très « syndical », a déconcerté l'administration pénitentiaire, incapable d'évaluer l'ampleur du mouvement à venir.

Apparemment parti des droits communs de Fresnes, le mouvement a été diversement suivi. Si — pour 3 900 détenus — 300 petits déjeuners ont été refusés, plus de 600 déjeuners et dîners ont été refusés. A Fleury-Mérogis, on estime que 800 détenus sur 4 700 ont refusé les plateaux-repas, 250 sur 1 400 à Bois-d'Arcy et 165 sur 1 950 à la Santé. En province, la moitié des 1 150 détenus lyonnais

ont suivi le mot d'ordre, un tiers des 150 prisonniers de Chambéry. A la centrale de Muret, près de Toulouse, une compagnie de CRS a dû intervenir — sans incident — peu après 18 heures pour contraindre les détenus en promenade à regagner leurs cellules. La veille, une centaine de prisonniers avaient déjà refusé de regagner la détention.

Aux Baumettes, enfin, 1 430 détenus sur 2 027 ont observé le mouvement de protestation. Au total, selon les chiffres de la Chancellerie, 5 620 refus de plateaux-repas auraient été comptabilisés dans les prisons de métropole.

Faut-il pour autant parler d'un succès des détenus et surtout d'une grève de la faim collective ? « Jamais on n'a connu un tel calme en détention », soulignent plusieurs intervenants en prison, éducateurs, surveillants ou membres de la direction. En général, les détenus ont passé des commandes nettement plus importantes que d'habitude à la cantine, marquant à la fois qu'ils ont l'intention de poursuivre le mouvement, mais font « plus une grève des plateaux-repas qu'une grève de la faim ».

Comptabilisant les chiffres prison par prison, les responsables de l'administration centrale ne se trouvent pas, estiment-ils, face à un raz de marée de protestation. Mais le mouvement est inquiétant. Calme, pacifique, posé, il intervient au moment même où au ministère on

réfléchit, par le biais de commissions, sur divers projets visant à améliorer le sort des détenus. La pression venue des prisons tombe mal, car il est toujours inopportun dans ce domaine sensible de paraître se déterminer sous la contrainte.

Dans le même temps, certains soulignent que cette agitation, incessante depuis le début de l'été, porte toujours en elle des risques de dérapage. « Il ne faut pas donner aux détenus les moyens d'arrêter leur mouvement, souligne un responsable pénitentiaire, et on ne voit pas très bien quel... » Après les grandes mutineries de l'année dernière, ce mouvement se présente de façon très délicate à l'extérieur — en particulier à l'extérieur des personnes aujourd'hui nées — capable de dire précisément d'où il vient et jusqu'où il peut aller.

AGATHE LOGEART.

Un communiqué des parents des Baumettes

L'association des parents de détenus des Baumettes à Marseille s'indigne dans un communiqué « du comportement des surveillants de cette prison » qui ont annoncé, par le biais de leur intermédiaire, une grève de la faim à partir du 15 septembre pour protester contre le retour d'un « cadavre » par le biais des activités socio-culturelles. En fait, c'est toute la gestion de la prison et la politique d'ouverture de la direction que contestent les syndicats.

Ph. E.

Grève de la faim de neuf militants basques incarcérés dans la région parisienne

BIARRITZ de notre correspondant

Neuf militants basques incarcérés dans des prisons parisiennes, Fresnes, Fleury-Mérogis et la Santé, et accusés d'appartenance au mouvement d'extrême gauche ont entamé, samedi 10 septembre, une grève de la faim. Ils réclament la fin de l'isolement carcéral dont fait l'objet Philippe Bidart, leur chef présumé, depuis son arrestation, le 20 février 1988 et le transfert de son « lieutenant », Joseph Ercheveste, dans un établissement hospitalier afin de le soigner. Ercheveste, blessé à la

colonne vertébrale au moment de son arrestation, souffre de paralysie. Faute de soins, selon ses avocats, l'hôpital des prisons de Fresnes ne peut lui dispenser, son état pourrait rapidement empirer.

Au cours d'une conférence de presse tenue à Bayonne, mardi 13 septembre, M. Antoine Comte, membre du comité directeur de la Ligue des droits de l'homme, Yan Chouet et Jean-Claude Abéber ont rappelé les propos du garde des sceaux sur l'isolement des prisonniers à une norme.

ENVIRONNEMENT

Le radon devrait être contrôlé dans toutes les habitations des Etats-Unis

Radon dans les maisons : attention danger ! C'est ce qu'affirme le directeur de l'Agence américaine pour la protection de l'environnement (EPA), M. Lee Thomas, qui, au cours d'une conférence de presse donnée le lundi 12 septembre à Washington, a invité la population des Etats-Unis à faire mesurer le taux de radon de ses maisons et de ses appartements. Ce gaz rare, radioactif, incolore et inodore, issu de la désintégration radioactive du radium contenu dans le sol et les matériaux de construction, serait responsable d'un certain nombre de cancers du poulmon (1).

Selon M. Thomas, 20 000 des 130 000 cancers du poulmon enregistrés chaque année aux Etats-Unis lui seraient imputables. Cette estimation, que d'autres experts américains trouvent considérablement surévaluée, se fonde sur deux études. La première, menée sur dix Etats américains, avait montré qu'une maison sur cinq présentait un taux de radon supérieur aux normes américaines (150 becquerels par mètre cube) tandis que la seconde, conduite dans sept Etats, rapportait qu'une maison sur trois était suspecte.

Ce danger du radon est bien connu de ceux qui extraient les minerais d'uranium et s'en protègent par une hyperventilation des galeries. C'est-à-dire qu'en cas d'accident dans une habitation il est facile de remédier au problème en évitant que le gaz ne s'accumule dans les pièces. Problème d'autant plus important que « les doubles vitrages prisés pour les économies d'énergie » ont, selon un expert, parfois multiplié par dix le taux de radon (de 10 à 25 avril). D'où la publication de normes de construction dans nombre de pays. De tels textes n'existent pas en France mais les pouvoirs publics se rangent aux avis de la Commission internationale de protection radiologique, qui recommande de ne pas dépasser 400 becquerels par mètre cube dans les logements anciens (soit quatre fois la dose annuelle d'exposition aux rayonnements acceptée par le public et la moitié dans les nouveaux).

J.-F. A.

(1) Au bout d'environ quatre jours, la moitié des atomes de radon se décomposent en deux radon-fillets — le polonium 218 et le polonium 214 — dont les particules pénétrant, en se fixant dans les alvéoles pulmonaires, déclenchent des cancers.

(Publicité)

LES CONFÉRENCES SIRIUS

se déroulent le 18 septembre 1988 de 14 à 19 heures, dans le grand auditorium de la Bibliothèque nationale, le Pr Karl FRIEDRICH, de l'université de Stanford (E.U.), qui nous exposera de la structure biologique de l'homme, selon la vision de l'école de D. Bohm.

Le Pr FRIEDRICH, disciple de Landau, est auteur d'ouvrages sur l'électronique, la mécanique, etc., qui font autorité dans les milieux scientifiques.

Inscriptions à cette conférence exceptionnelle : 200 F (nombre de places limité).

SIRIUS

8, rue Mignet, 75016 PARIS 45-25-85-93

SPORTS

Les Jeux olympiques

Forfait de Mats Wilander

Le Suédois Mats Wilander ne participera pas au tournoi des Jeux olympiques de Séoul, dont il était le favori. Au lendemain de sa victoire aux Internationaux des Etats-Unis, qui lui a permis de ravir à Ivan Lendl la première place au classement de l'Association des tennismen professionnels, le joueur suédois a annoncé qu'il allait prendre un mois de repos, sur les conseils de son médecin, pour ne pas aggraver une légère inflammation du périoste. Mats Wilander a précisé qu'il devrait effectuer sa rentrée pour le tournoi en salle de Paris-Bercy programmé du 24 au 30 octobre.

EN BREF

● **Evénement à Valenciennes.** — Début de la 5^e édition de la maison d'arrêt de Valenciennes (Nord) pour une attaque à main armée. Rachid Ben Bata, trente-deux ans, a profité, mardi 13 septembre, de son transfert au palais de justice de la ville pour insinuer de son affaire, pour bousculer ses gardes et s'enfuir. Ce prisonnier avait déjà réussi en juillet dernier une évasion de quelques semaines de la prison de Mulhouse (Haut-Rhin).

● **Un policier condamné pour proxénétisme.** — Le tribunal correctionnel de Nantes a condamné le 12 septembre à dix-huit mois de prison avec sursis un inspecteur de police, M. Claude Gauvin, âgé de quarante-deux ans. Alors qu'il était en poste au Perreux (Val-de-Marne), M. Gauvin avait éprouvé des sentiments pour une prostituée qui, alors, « travaillait » dans la forêt de Compiègne. Sentiments partagés puisque la jeune femme versait régulièrement 5 000 F à 6 000 F sur le compte du policier et l'avait suivi dans le département de la Loire-Atlantique lorsqu'il avait été muté en 1984 à Saint-Herblain. Par la suite le policier, qui avait rompu avec sa famille et connu des périodes de graves dépressions, avait mis un terme à sa liaison dangereuse. Ces circonstances lui ont valu l'indulgence du tribunal.

● **Forte augmentation de la consommation de cocaïne dans le monde.** — Depuis dix ans, la consommation mondiale de cocaïne a été multipliée par 60, alors que la consommation d'héroïne n'a augmenté que de 7 % et celle de haschisch de 6 %. A l'indiqué, mardi 13 septembre, M. Francisco Ramos Galino, responsable de la division des stupéfiants de l'ONU, a déclaré que les statistiques du nombre de saisies effectuées dans le monde pour ces drogues ont augmenté de façon spectaculaire.

Les statistiques de l'ONU confirment les craintes des spécialistes. Ces derniers constatent que ces dernières années une saturation du marché américain, provoquant une extension du trafic dans le monde.

● **Le Zambouie a déchargé ses déchets en Italie.** — Après dix-neuf mois d'errance, les déchets toxiques italiens finalement embarqués sur le cargo syrien Zambouie ont été déchargés dans le port de Gênes

entre le 5 et le 9 septembre. En revanche, les déchets — également italiens — ramassés du Nigeria par le cargo ouest-allemand Karin-8 se trouvent toujours au large des côtes italiennes en attendant une autorisation. La municipalité communiste de Livourne, où les déchets doivent être déchargés, exige des garanties pour l'entreposage futur. — (AFP.)

● **Dix mille personnes contre une usine polluante.** — Quelques dix mille personnes, réunies à l'appel de l'association locale des femmes, ont manifesté, le 9 septembre, à Zéjcar (Serbie) pour protester contre la pollution provoquée par une fabrique de ciment, Zéjcar, centre industriel de 70 000 habitants, est considérée comme une des villes les plus polluées de Yougoslavie. Des traces d'arsenic, de fluor et de plomb auraient été détectées dans le village, le lait et les œufs. En 1980, déjà, une pétition signée par sept cent cinquante personnes avait demandé l'installation de filtres pour limiter les émissions toxiques. — (AFP.)

● **Le satellite Geste-3 n'est pas sur la bonne orbite.** — Lancé le vendredi 9 septembre par Ariane en compagnie du satellite SBS-5, le satellite américain de télécommunications Geste-3 n'est pas sur son orbite géostationnaire. Placé par le lanceur européen sur une orbite de transfert, qui lui fait atteindre l'altitude de 36 000 kilomètres, qui est celle de l'orbite géostationnaire, le satellite, après avoir allumé son moteur d'apogée, s'est retrouvé sur une orbite plus basse que prévu. Geste-3 n'est pas perdu, le contact est maintenu, mais il est dorénavant douteux que le satellite puisse accomplir sa mission.

L'INSTITUT INTERNATIONAL DE L'IMAGE ET DU SON

C'est la première école en France adaptée à l'évolution des métiers du cinéma et de l'audiovisuel. C'est la première école en France dotée des équipements et des moyens techniques film et vidéo (2 500 m² de locaux) permettant à ses étudiants de devenir des professionnels immédiatement opérationnels. C'est une formation essentiellement pratique assurée exclusivement par des professionnels en exercice. C'est un comité d'orientation pédagogique et professionnel rassemblant des producteurs, des scénaristes, des réalisateurs, des techniciens du cinéma et de la télévision.

- Prépare aux métiers de l'image et du son en deux années d'études sanctionnées par le diplôme spécifique de l'Institut.
- Prépare aux BTS Image et Son.
- Prépare au concours d'entrée de la FEMIS.

Renseignements au 46-24-55-16 - 45-62-04-40

EDUCATION

Les difficultés de la rentrée scolaire

Plus de deux mille personnes manifestent à Tours

M. Hélène Akweller, recteur de l'académie de Paris, a fait observer mardi 13 septembre que la rentrée s'est effectuée de façon satisfaisante dans la capitale. « Cette année, les effectifs ne dépassent pas quasiment élèves par classe dans les lycées et trente dans les collèges », a-t-elle déclaré. Toutefois, au collège et au lycée Voltaire (11^e arrondissement), un mouvement de grève a été déclenché mardi par la moitié des professeurs contre la surcharge des effectifs en sixième et en seconde. A Pertuis (Vaucluse), une centaine de parents du lycée Val-de-Durance ont manifesté à l'appel de la RCPF parce qu'une centaine d'élèves n'avaient pas été admis. A Tours, le mouvement de grève s'est durci mardi au lycée Grandmont, où la rentrée n'avait toujours pas eu lieu.

TOURS de notre correspondant

Plus de deux mille lycéens, parents, professeurs et non-enseignants ont défilé mardi 13 septembre à Tours, pour protester contre le manque de personnel dans les établissements scolaires de la ville et soutenir le grève qui se poursuit au lycée Grandmont depuis la rentrée. Celle-ci s'est déroulée mardi aux quatre lycées de la ville (le Monde du 13 septembre). « Une chaise pour deux, c'est trop peu, on n'est pas des bonshommes », « Classes chargées, échec assuré », scandaient les manifestants dont la détermination ne semblait pas ébranlée après une semaine de conflit.

Trois inspecteurs généraux mandatés par le ministère de l'éducation nationale, et dont l'attitude réservée le matin avait déçu les enseignants du lycée Grandmont, ont participé à une

nouvelle rencontre au moment même où se déroulait la manifestation. Ils proposaient la création de quatre postes de non-enseignants et promettaient de revenir sur place si dans un délai de huit jours l'effectif des groupes de langue n'était toujours pas jugé satisfaisant.

Enfin, les inspecteurs déclaraient qu'ils allaient préconiser au ministre de ne pas procéder à des retenues sur salaire pour faits de grève. Mais les professeurs de Grandmont, estimant que leurs « revendications minimales » (création d'une seconde et d'une terminale et de huit postes et demi d'agents) n'étaient pas satisfaites, ont décidé de poursuivre leur mouvement mercredi, tandis que le SNES (FEN) appelait l'ensemble des lycées de l'académie d'Orléans-Tours à se mobiliser.

A. B.

L'affaire des « maîtres-directeurs »

M. Jospin a adopté une position médiane

Finis les « maîtres-directeurs », revêtis les « directeurs d'école ». Le ministère de l'éducation nationale vient d'élaborer, après de longues négociations, un projet de décret abrogeant et remplaçant celui de M. René Monory, qui avait déclenché la colère des instituteurs en février 1987. Exercice périlleux, car il s'agit de la fois de satisfaire les maîtres de base, notamment ceux des syndicats de gauche — SNI (FEN) et SGEN-CFDT — qui étaient descendus dans la rue pour dénoncer l'« autoritarisme » de M. Monory, tout en maintenant les innovations jugées unanimement positives par la profession, comme le principe d'une formation spécifique des directeurs, et la rallonge salariale (environ 300 F par mois) accordée depuis la rentrée 1987 à quelque vingt mille heures prévues (sur les quarante-sept mille directeurs d'école de plus d'une classe).

Le nouveau texte, qui doit encore être soumis à la concertation officielle avec les syndicats, « prend en compte la tradition de confiance qui a toujours existé entre les directeurs d'école et les instituteurs », affirme-t-on au ministère. La définition du rôle du directeur n'a été modifiée que par petites touches, mais sur des points symboliques qui favorisent la collégialité. Le directeur d'école modèle Jospin répartit toujours les élèves dans les classes, mais « après un conseil de direction ». Il « anime l'équipe pédagogique avec laquelle il met tout en œuvre pour assurer la réussite des élèves » et « favorise l'ouverture de l'école sur l'extérieur », idées déjà présentes dans le texte antérieur mais qui se voient précisées.

Sélection départementale

La toilette du directeur n'a été négligée du décret Monory jugé attentatoire au droit de grève par les syndicats, selon lequel le maître-directeur était « responsable de l'accueil des élèves, auxquels il assure l'accès des locaux du service public d'éducation (...) ». Désormais, le directeur « prend toute disposition utile pour que l'école assure sa fonction de service public. A cette fin, il organise l'accueil et la surveillance des élèves et le dialogue avec les familles ». Nuance subtile. En clair, le directeur, s'il fait grève, doit vérifier, auprès de la municipalité, que les élèves pourront être accueillis. La guérilla autour de ces formules

aura abouti à des modifications de détails mais qui gardent les références à la hiérarchie qui avaient révolté les instituteurs.

Dans le même esprit, la procédure de sélection et de formation est modifiée. Pour être promu maître-directeur, il faudra toujours être inscrit sur une liste d'aptitude (abrogée en 1982, mais rétablie en 1987). Mais celle-ci sera constituée dans chaque département (et non plus par académie) et comprendra trois fois le nombre total d'emplois à pourvoir, au lieu d'une fois, ce qui rassure les intéressés.

Au préalable, le candidat aura subi un « entretien approfondi » avec une commission départementale (et non plus académique) et sa candidature aura été soumise à un avis de l'inspecteur départemental. Jusqu'à présent, la commission était présidée par le recteur lui-même et comportait un directeur d'école nommé par lui, ce qui était très mal vu par les instituteurs, qui refusaient d'être « jugés par des collègues ». Les nouveaux directeurs bénéficieront désormais d'une formation avant leur prise de fonctions, et non plus après.

Mais l'innovation sans doute la plus populaire concerne les directeurs déjà en place. Soumis jusqu'à présent aux mêmes procédures de sélection que les simples instituteurs pour accéder aux responsabilités et à la rémunération de maître-directeur, ils seront jusqu'en 1993 dispensés d'entretien et seront inscrits sur une liste d'aptitude particulière sur simple rapport favorable de leur inspecteur. Le ministère prévoit que tous ceux qui seront jugés aptes pourront être promus et bénéficieront de bonifications indiciaires d'ici deux à trois ans.

Sur ce point crucial, M. Jospin a donc adopté une position médiane. Sans paraître céder totalement au SNI, qui revendique la promotion automatique de tous les directeurs en exercice — l'aptitude et le talent des candidats seront finalement vérifiés, — le ministre ouvre tout de même une perspective de promotion nouvelle à une catégorie de personnel. Une brèche qui devrait susciter quelques conversions. Le SNI (FEN) ne s'y trompe pas, qui se félicite de la disparition de « l'une des dispositions les plus injustes que la profession ait connues », pas plus que le SGEN-CFDT saluant dès la publication du projet de décret cet « acquis important qui répond à l'attente des instituteurs ».

PHILIPPE BERNARD.

Oublier

LES NIK

Le Monde CAMPUS

LA FLAMBÉE DES MBA EUROPÉENS

Oublier Harvard...

Directement importés des Etats-Unis, les MBA (Masters of Business Administration) se multiplient en Europe. Certaines de ces formations ont cessé d'être de « pâles copies de Harvard », pour devenir des diplômes fort bien cotés sur le marché international.

Le MBA (Master of Business Administration) serait-il l'arme absolue de l'impérialisme américain ? On pourrait le croire à voir la vogue dont jouit, dans le monde entier, ce diplôme « made in USA » de formation des managers de haut niveau. Les Français eux-mêmes, pourtant généralement très fiers de leurs propres peaux d'ânes, se sont entichés de ce titre sans équivalent sur le marché académique national.

Lorsque la nouvelle révolution industrielle a éclaté, après la guerre, les techniques magiques de la gestion ne s'enseignaient qu'outre-Atlantique. C'est donc là que se rendaient tous ceux qui voulaient participer à cette grande aventure. Mais le voyage à La Mecque du business n'était pas à la portée de tout le monde, certains pays d'Europe ont créé leurs propres formations. C'est ce qu'a fait la France en intégrant cette nouvelle spécialité dans son système éducatif, avec les grandes écoles de commerce et les filières universitaires de gestion.

Parallèlement, une autre démarche a consisté à transposer, purement et simplement, la formule américaine de ce côté-ci de l'Atlantique. Les premiers établissements de ce type ont été créés à l'initiative des entreprises, soucieuses de disposer d'un instrument pour le perfectionnement de leurs cadres. C'est ainsi qu'Alcan, société canadienne d'aluminium, crée en 1946, à Genève, l'IMI (International Management Institute) et que Nestlé fonde en 1957, à Lausanne, l'IMEDE (International Management Development Institute).

De la même époque datent l'IESE (Instituto de Estudios Superiores de la Empresa) de Barcelone, fondé en 1958 par l'université de Navarre, contrôlée par l'Opus Dei, et l'INSEAD (Institut européen d'administration des affaires) créé, en 1959, à

Fontainebleau, à l'initiative d'un manager franco-américain, Georges Doriot et des PDG de Pechiney et de Saint-Gobain.

La mode aidant, les préparations à des « MBA européens » se sont multipliées, parfois du fait d'universités américaines venues prospecter directement en Europe. Au point qu'il est maintenant difficile de s'y reconnaître et de déceler ce qui fait la spécificité de ces formations.

Pour tenter de clarifier la situation, « Le Monde Campus » a mené une enquête, avec l'aide de MP Conseil, cabinet de conseil en management public (1), auprès des neuf établissements européens, dont la qualité est unanimement reconnue par les employeurs et qui se sont spontanément regroupés dans un club informel dit... « groupe des huit » (voir encadré).

Deux sont en France : l'INSEAD et l'ISA (Institut supérieur des affaires, lié à HEC) ; deux en Suisse : l'IMEDE et l'IMI ; deux en Angleterre : la London Business School et la Manchester Business School ; un aux Pays-Bas : la Rotterdam Business School (RSM) ; un en Espagne : l'IESE, et un en Italie : la Scuola di direzione aziendale de l'université Bocconi, à Milan.

Tous ces établissements ne font pas mystère de leur référence directe au modèle américain et se situent délibérément dans l'univers culturel anglo-saxon. Ils recrutent leurs élèves à l'aide de tests américains : le GMAT (Graduate Management Admission Test) et, pour ceux qui ne sont pas dans un pays anglophone, le TOEFL (Test of English as a Foreign Language). Ils donnent leur enseignement en anglais — ou projettent de le faire. Et ils ont fondé leur pédagogie sur la méthode des cas, mise au point dans les universités américaines.

L'identification avec le modèle est cependant loin d'être totale. Le MBA américain répond en effet à certaines caractéristiques précises :

• C'est un diplôme de troisième cycle, préparé en deux ans par des étudiants ayant généralement déjà exercé quelques années d'activité professionnelle ;

• C'est une formation intensive de haut niveau, recrutant, après une forte sélection, des personnes d'origine universitaire et de spécialités très diverses ;

• C'est une formation à la fois pratique (très liée aux besoins des entreprises) et généraliste (couvrant toutes les disciplines de la gestion) ;

Pour l'essentiel, nos neuf écoles européennes répondent à ces critères, en particulier pour l'exigence et les modalités de la sélection, le mélange des formations d'origine et la conception des programmes.

Des divergences apparaissent toutefois dans la durée de la scolarité : certaines écoles européennes la compriment en un an au lieu de deux, comme l'IMI, l'IMEDE et l'INSEAD, ce qui change sensiblement le rythme et l'esprit de la

formation. Mais l'une des principales difficultés rencontrées par les écoles européennes est de conserver au MBA son caractère de formation continue, en accueillant des personnes ayant déjà une expérience professionnelle.

Cette pratique, typiquement américaine, se heurte aux traditions des pays européens, où la formation initiale est soit très longue, comme en Allemagne, soit très élitiste, comme en France. L'ISA, par exemple, a eu beaucoup de mal à « décoller » du troisième cycle classique que les étudiants suivent dans la foulée de leurs études universitaires.

Encore maintenant, il n'exige pas que tous ses candidats aient eu une expérience professionnelle. L'IESE, la MBS et Bocconi sont dans le même cas. C'est pourquoi ces écoles ont, dans l'ensemble, une clientèle plus jeune que celles qui, comme l'IMI, l'IMEDE ou l'INSEAD, ne prennent que des professionnels.

FREDERIC GAUSSEN.
(Lire la suite page 16.)

(1) MP Conseil, 57, rue de l'Abbé Groult, 75015 Paris.



« Nous avons une culture à défendre » nous déclare M^{me} Véronique de Chantérac, directrice de l'ISA

L'Institut supérieur des affaires (ISA-HEC) organise un colloque, le 20 septembre, à Jouy-en-Josas, pour fêter à la fois son vingtième anniversaire et l'inauguration de son nouveau bâtiment. Sa responsable explique la politique de cet établissement.

« Quelle est la spécificité de l'ISA par rapport aux autres écoles européennes ? »

« C'est plus une différence de culture d'école que de contenu. Nous faisons très attention aux individus. Nous sommes certainement ceux qui passent le plus de temps sur les dossiers des candidats. Chacun est interviewé par un ancien, un chef d'entreprise et

un professeur. C'est très coûteux, mais c'est la clé de tout. Ce qui importe le plus pour nous, c'est la personnalité, le tempérament.

« En première année, nous insistons beaucoup sur le développement personnel. En deuxième année, nous obligeons les étudiants à prendre le tiers de leurs options de façon complètement

gratuite. Ils peuvent suivre des cours sur la pensée contemporaine, l'affirmation de soi, le monde arabo-musulman... Nous leur disons : faites ce que vous voulez, mais ouvrez-vous, cultivez votre personnalité, travaillez votre jardin. Pour cela nous faisons appel à des professeurs extérieurs. Nous faisons des échanges avec les autres écoles.

« Vous souhaitez renforcer ces échanges à l'intérieur des écoles du « groupe des huit » ? »

« C'est difficile, car on est en situation de concurrence. Mais c'est fondamental. Nous devons avoir une politique d'alliance.

« Face à qui ? »

« Face à l'ouverture européenne et face aux Américains qui commencent à s'apercevoir que l'Europe existe.

« Les « huit » sont allés se présenter à New-York. Est-ce pour « conquérir » les Américains ? »

« Non. Mais pour affirmer l'identité des MBA européens. Montrer qu'il y a ici des formations de qualité comparable à celle des meilleures universités américaines et que l'Europe existe culturellement.

« Vous souhaitez accueillir davantage d'étudiants américains ? »

« Oui. Mais notre cible, c'est l'Europe. Le grand handicap de l'ISA, c'est la francophonie. C'est pourquoi nous allons créer une section bilingue. Mais nous devons veiller à ne pas toucher à notre culture. Nous avons une culture européenne à défendre, et c'est cela que les étrangers viennent chercher chez nous.

« Les MBA sont les produits d'une tradition culturelle et académique américaine. Pourquoi avoir cherché à les transplanter en Europe ? »

« Il y a eu des arguments de marché et des arguments de fond. Le fait que de nombreux candidats européens se précipitent vers les MBA américains montrait qu'il y avait des besoins manifestes. Mais la question de fond était la remise en cause des schémas d'éducation en Europe — et surtout en France — qui étaient axés sur une formation initiale de qualité donnant une culture scientifique générale, avec l'idée qu'une fois le diplôme en poche on en avait pour la vie. Ce fut très difficile, au début, d'implanter une formation venant après une expérience professionnelle. Dire aux gens : allez travailler et vous reviendrez après vous former, c'est un message qui commence seulement à passer.

« A l'ISA, quelle est maintenant la proportion d'élèves ayant eu une expérience professionnelle ? »

« Les deux tiers. Pensez-vous que cela devrait être obligatoire, comme c'est le cas dans d'autres écoles européennes ? »

« Non. La grande richesse des programmes MBA, c'est la diversité de la population. Il faut une majorité de gens mûrs, ayant du recul. Mais aussi des plus jeunes qui servent d'aiguillon, qui font bouger les autres.

Propos recueillis par F. G.

(Lire la suite page 16.)

LES NEUF DU « GROUPE DES HUIT »...

Nos neuf écoles sélectionnées font partie d'un club informel dit... « groupe des huit », qui n'en fait pas partie, en sera bientôt membre de fait, puisqu'il va fusionner avec l'IMEDE. Ce groupe, qui s'est constitué spontanément pour réfléchir sur le concept

de MBA européen » se réunit régulièrement pour discuter des stratégies éducatives et des programmes de formation. Il organise des manifestations de promotion pour présenter les activités des écoles. Ces forums ont eu lieu jusqu'à présent en terrain « neutre » (où

aucun membre du groupe n'était partie prenante) : en Allemagne et en Belgique. Une autre rencontre de ce genre est prévue à Munich les 18-19 novembre. Il organisera pour la première fois un forum à Paris, les 2-3 décembre.

	IESE (E.)	IMEDE (C.H.)	IMI (C.H.)	INSEAD (F.)	ISA (F.)	L.B.S. (G.-B.)	M.B.S. (G.-B.)	R.S.M. (P.-B.)	SDA BOCCONI (I.)
Statut de l'établissement	Universitaire	Privé	Privé	Privé	Ch. de commerce	Universitaire	Universitaire	Universitaire	Universitaire
% d'élèves nationaux	66	13	7	30	80	62	70	65	85
% d'élèves autres Européens	13	40	41	46	10	13	20	15	10
% d'élèves resta du monde	21	47	52	24	10	25	10	20	5
Expérience professionnelle préalable obligatoire	NON	OUI	OUI	OUI	NON	OUI	NON	OUI	NON
Durée de la formation (en mois)	21	11	10	10	16	21	21	18	16
Salaires moyens à la sortie (en dollars)	36 000	72 000	74 000	60 000	50 000	50 000	35/90 000	25/30 000	Non communiqué

IESE (Instituto de Estudios Superiores de la Empresa). University of Navarra. Avenida Pearson 21. 08034 Barcelona (Espagne). Dir. : professeur Luis Huete.

IMEDE (International Management Development Institute), 22 chemin de Bellevue, CH 1007 Lausanne. Dir. : professeur James Elbert.

IMI (International Management Institute), 4, chemin de Conches, CH 1231, Conches. Genève. Dir. : Sandra Vandermerwe.

INSEAD (Institut européen d'administration des affaires), Bd de Constance, 77305 Fontainebleau Cedex, France. Dir. : Antonio Borges.

ISA (Institut supérieur des affaires, HEC-ISA), 1, rue de la Libération, 78350 Jouy-en-Josas, France. Dir. : Véronique de Chantérac.

LBS (London Business School), Sussex place, Regent's Park, London NW1, 4SA, England. Dir. : Elroy Dimson.

MBS (Manchester Business School), Booth Street West, Manchester, M. 15, 6PB, ENGLAND. Dir. : J. Leontides.

RSM (Rotterdam School of Management), Erasmus University, Burgemeester Oudlaan, 50. 3062, PA, Rotterdam. The Netherlands. Dir. : J. de Smit.

SDA (Scuola di Direzione Aziendale), Università L. Bocconi, via Bocconi 8, 20136 Milan (Italie). Dir. : Luigi Tava.

هكذا من الأصل

LA FLAMBÉE DES MBA EUROPÉENS

Oublier Harvard...

(Suite de la page 15.)

Un autre élément de diversification des écoles est leur caractère véritablement international. Aux yeux des employeurs, celui-ci se mesure à deux critères simples : donnent-elles leur enseignement dans la seule langue internationale des affaires (l'anglais) et accueillent-elles, en majorité, des élèves non nationaux ? Trois établissements seulement répondent à ces deux conditions : l'IMI, l'INSEAD et l'INSEAC. Les écoles naturellement anglophones (LBS et MBS) ont une population majoritairement autochtone.

Les autres établissements accueillent aussi une majorité de nationaux. L'IESE a deux sections distinctes (espagnol et anglais) en première année et une section bilingue en deuxième année. RSM a deux sections : hollandaise et anglaise. L'ISA et Bocconi, où l'enseignement se fait presque exclusivement dans la langue nationale, annoncent la création d'une section bilingue en 1990.

Mais les évolutions les plus marquantes sont d'ordre pédagogique. Si toutes les écoles ont commencé par emprunter la méthode des cas mise au point à Harvard, à partir d'exemples américains, il y a longtemps qu'elles disposent d'un matériel pédagogique adapté aux entreprises européennes. Certaines maintenant commencent même à prendre leurs distances avec la méthode elle-même. Si l'INSEAD demeure la plus fidèle à cette tradition, la Manchester Business School l'a pratiquement abandonnée, préférant une approche mélangeant les cours théoriques et la réalisation de projets en entreprise.

De plus en plus, ces écoles tendent à diversifier les méthodes pédagogiques, à mêler la théorie et les stages, à multiplier les enseignements à options, à utiliser l'informatique et à intégrer la formation dans une stratégie pédagogique globale incorporant la recherche, la formation professionnelle continue et le conseil aux entreprises. D'où l'avantage dont bénéficient les établissements qui peuvent s'appuyer sur une structure universitaire.

Appel

aux qualités personnelles

La nécessité d'une dimension plus importante a conduit la plupart des établissements à augmenter leurs moyens, donc leurs effectifs, ou même à fusionner, comme viennent de le décider l'IMI et l'INSEAD (le Monde du 7 juin).

Une autre évolution est perceptible dans la sélection des étudiants. Si celle-ci est de plus en plus sévère, en raison de l'augmentation des candidatures de haut niveau, elle tend aussi à faire davantage appel aux qualités personnelles de caractère, de leadership, de motivation, de créativité.

De même, la formation met de plus en plus l'accent sur la dimension humaine du management (gestion du temps et des ressources humaines, négociation, communication...), sur son envi-

ronnement culturel et géopolitique — et même sur ses prolongements éthique et philosophique. Si on ne s'étonne pas de trouver ce dernier aspect largement mentionné à l'IESE (qui a un département de théologie et de déontologie), en raison de son origine religieuse, il est plus intéressant de le voir évoqué dans plusieurs autres écoles, montrant là une préoccupation nouvelle des milieux d'affaires.

L'afflux des candidatures dans toutes ces écoles, l'intérêt des entreprises pour leur formation, et les salaires élevés offerts à leurs diplômés sont autant de signes de succès. Mais la question qui se pose, dans l'univers compétitif qui est le leur, est évidemment de savoir comment elles se situent par rapport à leurs grandes sœurs américaines. Si les candidats les plus « hauts de gamme » préfèrent décrocher le précieux MBA dans l'une des universités américaines les plus cotées (2), les écoles européennes disposent d'atouts non négligeables.

Comme le constatait récemment la revue *Fortune* dans une enquête intitulée : « Les meilleures business schools européennes ne sont plus de pâles reflets de Harvard... »

Vingt nationalités différentes

Parmi les qualités de ces établissements, l'auteur de l'enquête relevait leur plus grande souplesse pédagogique, leur pragmatisme, leur capacité d'adaptation et, surtout, leur plus grande ouverture internationale. L'un des atouts de ces écoles est, en effet, l'attrait qu'exerce l'Europe sur les jeunes du monde entier, qui leur permet de mettre en contact des étudiants d'origines très diverses.

Il n'est pas rare qu'au sein d'une même promotion se côtoient des étudiants de vingt nationalités différentes, parlant chacun trois ou quatre langues. Un tel melting-pot, fonctionnant pendant plus d'un an de façon intensive, donne une ouverture culturelle et une connaissance des modes de pensée les plus divers, qui seront précieuses dans les affaires. La perspective du grand marché européen — qui est un puissant stimulant pour la plupart de ces établissements — est un argument de poids qui invite les Américains à s'intéresser à ce qui s'y passe.

Il est caractéristique que pour la première fois, l'an dernier, les écoles européennes aient osé affronter directement la concurrence américaine, en organisant un forum à New-York pour se présenter aux universités et aux milieux d'affaires. L'accueil fut franchement positif. A l'inverse, la prestigieuse université Wharton vient de recruter une « ambassadrice » de choc à Paris, pour renforcer sa présence en Europe, nouer des liens avec les business schools européennes et recruter des candidats de valeur (3). Il est vrai qu'on a vu cette année des candidats admis à Wharton, lui préférer l'INSEAD ou l'ISA...

Au brassage des nationalités s'ajoute celui des formations d'ori-

gine, auxquelles tous les établissements européens sont particulièrement attentifs. Si la majorité des élèves sont des ingénieurs ou des scientifiques, ils se trouvent en contact avec des condisciples de spécialités très diverses (économistes, commerciaux, médecins, littéraires, sociologues, architectes, politologues...), et cette confrontation a des effets particulièrement enrichissants sur le plan intellectuel et par le réseau de relations qu'il permet de constituer et qui ne manquera pas d'être fort utile une fois « dans les affaires ».

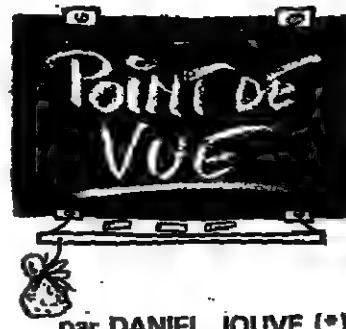
La préparation d'un MBA représente un effort personnel et un investissement financier considérable (de 100 000 à 200 000 F en comptant l'ensemble des frais engagés) que les bénéficiaires entendent bien rentabiliser rapidement. Les salaires obtenus à la sortie montrent que le jeu en vaut la chandelle. Les rémunérations offertes s'inscrivent toutefois dans un éventail très large, où entrent en ligne de compte de nombreux paramètres : le prestige de l'école, mais aussi la nature de la formation d'origine, l'âge et l'expérience professionnelle, la fonction et la branche d'activité, le niveau de vie du pays...

Si les titulaires d'un MBA se retrouvent dans tous les domaines de l'activité économique, la majorité d'entre eux s'orientent naturellement vers les secteurs les plus juteux : les finances et le conseil, et la direction générale des grandes sociétés. On les trouve plus rarement dans l'industrie ou comme créateurs d'entreprises. Ce en quoi ils ne diffèrent pas de leurs homologues américains...

FRÉDÉRIC GAUSSEN.

(2) Les dix universités américaines considérées comme les meilleures par les différents classements opérés aux Etats-Unis sont : Harvard, Stanford, Wharton, University of Chicago, Northwestern University, Cambridge (MIT), Carnegie Mellon, Columbia, Dartmouth et Ann Arbor. Voir, sur les business schools américaines, l'article de Jacques Rodière dans le Monde de l'éducation de juillet-août 1988.

(3) M^{me} Nicole S. Hiltzema, 185e, avenue Charles-de-Gaulle, 92200 Neuilly-sur-Seine.



par DANIEL JOUVE (*)

MIKE MILKEN de Duxel Burnham Lambert s'est rendu célèbre et très riche en vendant des obligations qui ont la couleur des obligations (au début du moins), mais qui ne sont peut-être pas des obligations si l'emprunteur ne les rembourse pas, ce sont des Junk Bonds.

Beaucoup de gens en France ont décidé de devenir riches... et vite! en vendant des MBA's. Pour le public non averti, ils ont le couleur des MBA's (avec beaucoup de tricolore), le goût (cher! et amer!) des MBA's pour les parents des imprévisibles, mais ce n'est pas des MBA's, ce sont des Junk MBA's.

Quels sont les faits ? Un certain nombre d'organismes en France, ou à cheval entre la France et les Etats-Unis, offrent à ceux qui veulent bien payer leur prix (de 20 000 F à 100 000 F par an) un MBA.

Il nous paraît utile d'éclaircir le marché (étudiants, parents, entreprises, pouvoirs publics) sur la réalité des choses pour leur éviter de se faire escroquer. Il paraît important aussi que les titulaires de vrais MBA's ne voient pas leur diplôme dévalorisé par l'inflation des Junk MBA's et fassent quelque chose en ce sens.

Aux Etats-Unis, qui l'ont inventé, le MBA est un diplôme qui s'obtient après un Bachelor (lui-même obtenu après quatre ans d'études à la sortie du secondaire) et, suivant deux à cinq ans d'expérience professionnelle, sanctionne des études qui vont de douze mois (beaucoup plus qu'une année scolaire de sept à huit mois réels en France!) à vingt-quatre mois.

Plus de six cents institutions délivrent des MBA's aux Etats-Unis, dont deux cents environ recensées par l'American Assembly of Collegiate Schools of Business (AACSB). L'entrée est

Attention aux contrefaçons...

très difficile dans les sept premières business schools (20% des candidats), difficile pour les vingt-cinq premières business schools et quasi automatique dans les autres à condition de payer.

En France, ce diplôme est devenu très prestigieux, car il était traditionnellement obtenu par des diplômés des meilleures grandes écoles françaises, dans les meilleures business schools américaines (cinquante à cent par an).

« C'est moins cher »

« C'est plus court »

Certains y ont vu une occasion de gagner beaucoup d'argent en offrant un diplôme qu'ils appellent MBA, franchement au rabais. Les études se font pour tout ou partie en France. Les arguments utilisés sont faibles, mais peuvent faire illusion : ils sont du type « c'est moins cher », « c'est plus court », « on reste entre Français et donc on est moins stressé ».

Mais surtout, on trompe les candidats effrontément. Par exemple, on présente comme célèbre une business school totalement inconnue aux Etats-Unis, on oublie de dire qu'elle ne fonctionne qu'en cours du soir et qu'on n'y passera que deux mois l'été, quand les bâtiments sont vides et les étudiants et professeurs en vacances. Le responsable des admissions à Paris s'affuble du titre de « Dean » (doyen).

Les ambiguïtés sont soigneusement entretenues. Il faut lire de très près les petits caractères pour découvrir que tel programme à Paris n'a en fait aucun lien avec l'université américaine en question... elle fonctionne « en liaison avec elle ». On dit que les diplômés de notre école parisienne sont admis dans

l'une des cinquante premières business schools américaines dont on donne la liste avec Harvard, Stanford, Wharton, MIT, Chicago en tête... sans dire que les diplômés sont admis dans les dernières de la liste où pratiquement tout le monde peut être admis. On prétend même avoir des accords privilégiés avec ces écoles, ce qui est simplement faux.

Plus l'école est douteuse, plus les brochures sont luxueuses et creuses... On évite surtout de donner le nom des enseignants.

Que faire ?

Le problème est connu. Pour le titre d'ingénieur, on a créé en France, il y a longtemps, une commission du titre d'ingénieur qui fait la police de l'utilisation de ce titre.

Pour le MBA, il semblerait utile de créer une commission internationale à l'échelon européen, évitant les pouvoirs publics qui, en général, ignorent tout de la réalité de l'enseignement du business, et regroupant les responsables des écoles délivrant des vrais MBA's (en France, indubitablement l'INSEAD et l'ISA) et peut-être des représentants des MBA's obtenus dans les meilleures universités américaines. J'aurais proposé qu'elles délivrent un label de MBA européen, mais l'expression a déjà été volée pour glorifier un de ces Junk MBA.

La tâche sera difficile, car il y aura des cas limites, des plus rejetés que d'étus, des jalouses internationales... mais les responsables des meilleures écoles européennes faciliteraient à leur mission et donneraient une pierre à l'édifice de la compétence et de leur sens moral s'ils ne luttaient pas contre l'obscurantisme et la médiocrité.

Les vrais MBA's sont prêts à les aider.

(*) Président du Harvard Business Club de France.

« Nous avons une culture à défendre »

(Suite de la page 15.)

— Qu'est-ce qui distingue principalement les MBA européennes des américaines ?

— Même si on a beaucoup emprunté aux Américains, concernant les processus de sélection et les méthodes de travail (étude de cas, petits groupes, rythme intensif...), les différences sont maintenant sensibles, car on a beaucoup innové.

— Mais c'est surtout une question de taille. Harvard ou Wharton sortent huit cents diplômés par an. Les établissements européens sont de dimension plus modestes. Ils restent à taille humaine.

— Ils tendent toutefois à grossir pour accroître leurs moyens et diversifier leurs enseignements...

— C'est vrai, un MBA ne peut pas se suffire à lui-même. C'est un élément d'une gamme de produits. Mais les écoles européennes approchent d'une taille critique qu'elles ne souhaitent pas dépasser.

— Vous pensez que le modèle européen de MBA va continuer à diverger de plus en plus du modèle américain ?

— Non, parce que, aussi bien la pratique des affaires que les travaux de recherche des professeurs s'internationalisent de plus en plus. Il y a une tendance à l'homogénéisation.

— Vous êtes une femme à la tête d'une business school. Mais il y a peu de femmes parmi les étudiants...

— Dans tous les établissements, on retrouve à peu près le même chiffre : 20 % de femmes. C'est un problème d'abord sociologique : à savoir le seuil d'investissement pour la formation complémentaire dans un couple. L'homme reste encore prioritaire. Et puis il y a aussi un seuil de motivation et de courage. Etant donné l'intensité du travail qui est demandé, quand on est une femme et qu'on a des enfants, il faut vraiment en vouloir pour se présenter...

— Peut-on vraiment former des dirigeants ?

— C'est très prétentieux. Il faut beaucoup de modestie. Un grand dirigeant, c'est d'abord un grand bonhomme qui a une tête et un savoir-faire, mais aussi un cœur et des tripes. On ne forme pas vraiment les dirigeants. On peut les aider à développer leurs talents, à gagner du temps, leur apprendre à écouter les autres, à respecter les différences. Bien sûr, on leur fournit des outils, mais là n'est pas l'essentiel. L'essentiel, c'est ce qu'ils s'approprient entre eux, par le travail qu'ils font ensemble.

Propos recueillis par F. G.

Des progrès à faire

La formation continue et la double formation des cadres de haut niveau — si souvent prônées dans les discours officiels des responsables — sont encore loin d'être entrées dans les mœurs dans les grandes entreprises européennes. Telle est l'impression qui se dégage d'un sondage réalisé pour l'ISA, par la SOFRES, auprès de deux cents dirigeants en France, dans le Benelux, en Grande-Bretagne et en Allemagne fédérale.

Près de la moitié des personnes interrogées disent qu'il n'existe pas, dans leur entreprise, de système spécifique de gestion des cadres à haut potentiel (détection de futurs dirigeants et gestion de carrière) et 80 % d'entre elles, que les cadres dirigeants n'ont pas la possibilité d'interrompre leur carrière pour suivre une formation continue approfondie. La majorité des personnes

interrogées pensent que cette double formation n'est pas nécessaire, car ce sont la formation initiale et l'expérience professionnelle qui comptent.

L'attitude pour l'avenir semble toutefois légèrement plus ouverte, puisque une personne interrogée sur deux pense qu'il serait souhaitable de développer la possibilité, pour les jeunes cadres à haut potentiel, d'interrompre leur carrière pendant un ou deux ans pour suivre une formation. C'est en Allemagne, puis en France, que cette nécessité est la plus ressentie et en Grande-Bretagne qu'elle l'est le moins.

L'intérêt matériel d'une telle démarche est, en tout cas, nettement perçu, puisque 65 % des sondés estiment que, dans leur entreprise, le fait d'avoir eu une double formation a accéléré la carrière de ceux qui en ont bénéficié.

Le colloque international « Détection et formation des élites d'entreprises en Europe, aux Etats-Unis et au Japon », organisé par l'ISA, se tiendra sur le campus de Jory-en-Josas, mardi 20 septembre à 16 heures, en présence de près de cinq cents représentants du monde des affaires. Interviendront des dirigeants d'entreprise — MM. Jacques Calvet (PSA), Kéber Beauvillain (HP France) et Gallien Mignot (Sony France) — et des représentants du monde académique — M. Carlos Cavalle (IESE), M^{me} Véronique de Charnac (ISA), MM. Noritaka Kobayashi (Keio Business School) et Jeffrey Sheehan (Wharton). Les débats seront animés par M. Daniel Jouve et conduits par M. Philippe Clément, président de la chambre de commerce et d'industrie de Paris.

* Institut supérieur des affaires, Centre HEC-ISA, 1, rue de la Liberté, 78350 Jory-en-Josas. Tél. : 39-56-73-75.

Accréditation...

LA multiplication d'écoles affirmant préparer à un « MBA européen » est telle que l'idée d'une formule d'accréditation est souvent évoquée. Les neuf écoles que nous avons interrogées sont très divisées à ce sujet.

Favorable au principe, RSM estime que c'est au groupe des huit de l'organiser, l'ISA et l'IMI pensent plutôt qu'elle devrait être confiée à un organisme indépendant. Et l'INSEAD suggère pour cela l'European Federation for Management Development, qui regroupe la plupart des établissements formant à la gestion.

MBS souhaite procéder de façon non formelle et LBS voit dans cette procédure un facteur de sélectivité. L'INSEAD et Bocconi sont contre, estimant que c'est au marché de faire la sélection.

...et palmarès

QUELS sont les meilleurs MBA européens ? Si les Américains ont l'habitude d'établir des palmarès, cette pratique est encore peu courante sur le Vieux Continent. Dans un univers aussi farouchement concurrentiel, il est pourtant difficile d'échapper à la question. Dans son enquête, *Fortune* donnait la palme à l'INSEAD, qualifié de « Rolls Royce of European Business Schools », en raison de sa dimension, de ses équipements, de la qualité de son corps professoral, de ses relations privilégiées avec les entreprises. Un autre classement, réalisé à Francfort et cité dans le *Frankfurter Allgemeine Zeitung* du 27 juillet, met en tête l'IMI devant l'ISA.

Si l'IMI et l'INSEAD sont effectivement, avec l'IESE, les plus proches de l'archétype américain —

celles aussi qui affichent les salaires à la sortie les plus élevés, — les autres écoles disposent, chacune, d'atouts particuliers, liés à leur environnement économique et culturel.

La London Business School, qui s'enorgueillit d'être en plein cœur de la City, est considérée comme la meilleure pour la finance. La Manchester Business School est renommée pour ses liens très forts avec l'industrie locale. L'IESE, bien cotée pour le marketing et la gestion des petites entreprises, est directement associée au dynamisme de l'économie espagnole, et Bocconi, à la vitalité commerciale milanaise.

A Rotterdam on met plus l'accent sur les aspects sociologiques et personnels de la gestion des entreprises et, à l'ISA, sur la dimension culturelle et juridique.



JOURNÉE PORTÉE

Centre HEC

Le samedi 13 novembre

A PARIS

Le mardi 14 novembre

Le jeudi 16 novembre

Le samedi 18 novembre

Le mardi 20 novembre

Le jeudi 22 novembre

Le samedi 24 novembre

Le mardi 26 novembre

Le jeudi 28 novembre

Le samedi 30 novembre

Le mardi 1er décembre

Le jeudi 3 décembre

Le samedi 5 décembre

Le mardi 7 décembre

Le jeudi 9 décembre

Le samedi 11 décembre

Le mardi 13 décembre

Le jeudi 15 décembre

Le samedi 17 décembre

Le mardi 19 décembre

Le jeudi 21 décembre

**ATTENTION AUX
CONTREFAÇONS.**



INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

L'ISA : la rencontre des meilleurs.

L'Institut Supérieur des Affaires : un lieu privilégié où une sélection élitiste d'étudiants matures rencontre pendant 16 mois les meilleurs professeurs de management, au sein du plus important ensemble pédagogique spécialisé d'Europe : celui du Centre HEC-ISA à Jouy-en-Josas.

■ Un 3^e cycle intensif de management, correspondant à un MBA, où sont étudiés tous les aspects de l'entreprise, finance, marketing, gestion des ressources humaines, production, organisation, stratégie, avec l'opportunité d'approfondir une compétence spécifique.

■ Des promotions d'une centaine de participants travaillant en groupes compacts et motivés (moyenne d'âge 27 ans).

■ Un réseau mondial d'échanges avec les entreprises et les universités du monde entier : USA (Wharton, Northwestern, UCLA), Grande-Bretagne (London Business School), Espagne (IESE), Japon (Keio)...

■ 1300 postes de haut niveau offerts chaque année à nos 100 diplômés.

L'ISA offre un programme exceptionnel et accueille des diplômé(e)s du 2^e cycle de l'enseignement supérieur (ingénieurs, juristes, littéraires, médecins, architectes...) et des jeunes cadres en fonction dans les entreprises en France et à l'étranger. Les critères de sélection : potentiel, personnalité, motivation, capacité de travail.

**Le programme ISA :
16 mois pour un MBA**



L'ISA se présente en France (Programme susceptible de modifications)

JOURNÉE PORTES OUVERTES

Centre HEC-ISA
78350 JOUY-EN-JOSAS
Le Samedi 5 Novembre 1988, de 10 h à 17 h

à STRASBOURG :
Hôtel Novotel - Centre Halles
Quai Kléber
le Mardi 18 Octobre 1988 à 18 h 30

à TOULOUSE :
Hôtel Altéa - 7, rue Labéda
le Mardi 13 Décembre 1988 à 18 h 30

à NANCY :
Grand Hôtel de la Reine
Place Stanislas
le Mardi 8 Novembre 1988 à 18 h 30

à LILLE - AIX-MARSEILLE
LYON - NANTES - GRENOBLE
Janvier - Février - Mars 1989

à PARIS :
Cercle France-Amérique
9, avenue Franklin-Roosevelt
75008 Paris
Le Jeudi 13 Octobre 1988 à 18 h 30
Le Jeudi 24 Novembre 1988 à 18 h 30

à BORDEAUX :
Hôtel Pullman Meriadec
5, rue Robert La Toulade
le Mardi 15 Novembre 1988 à 18 h 30

Pour tous renseignements complémentaires sur l'Institut Supérieur des Affaires, les dates limites de dépôt des candidatures, le programme de réunions d'informations, téléphoner au (1) 39.56.73.82

INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES
CENTRE HEC-ISA - 78350 JOUY EN JOSAS



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Conception
Bayle Associés

مكذبا من الأصل

CAMPUS/ÉCOLE

« La rue... on partage ! »

Les enfants sont les premières victimes des accidents de la route. Leur sécurité dépend d'abord du comportement des conducteurs. Mais aussi d'un meilleur aménagement de l'espace et d'une éducation dès l'école primaire.



Si l'attention de l'opinion est régulièrement attirée sur les hécatombes qui marquent les départs et les retours de vacances, la période scolaire est plus active encore pour les enfants du point de vue de la sécurité routière. « Les jours d'école sont plus dangereux que les jours fériés », établissait, dès 1979, une étude de l'Organisation nationale de sécurité routière. Chaque année, quelque trente mille enfants sont blessés et sept cents environ meurent dans des accidents de la circulation : 55 % sont des passagers de véhicules et 45 % de jeunes piétons (généralement entre cinq et dix ans) et des cyclistes (entre dix et quatorze ans).

Les accidents mortels de jeunes piétons se produisent surtout de 17 heures à 18 heures, à la rentrée de l'école. Ils sont souvent dus à l'inattention, qui s'accroît après une journée de classe. Paradoxalement, la plupart des accidents surviennent dans les rues peu fréquentées par les voitures, à proximité du domicile, sans doute parce que les enfants n'y croient pas en sécurité.

Néanmoins, on ne saurait imputer aux seuls enfants la responsabilité des accidents, estime M. Cambron de La Valette, psychologue à l'Institut national de recherche sur les transports et leur sécurité (INRETS) : « La société, les parents jouent un rôle. Pour assurer leur éducation jusqu'à ce qu'ils acquièrent les outils intellectuels, psychologiques et affectifs qui leur permettront de maîtriser leur autonomie. »

Pour laisser aux enfants le temps de grandir, les pouvoirs publics s'efforcent depuis quelques années de mieux aménager la circulation. Dans les années 70, l'effort en matière de sécurité routière avait porté sur des mesures réglementaires comme la limitation généralisée de la vitesse, le port du casque ou de la ceinture de sécurité. Ces dispositions ont

montré leur efficacité. Mais l'expérience prouve aussi que l'automobiliste perçoit souvent l'excès de signalisation comme une addition de contraintes, qu'il cherche vite à enfreindre. À partir de 1982 se dessine donc une nouvelle politique prenant mieux en compte les facteurs humains. Accompagnant la décentralisation, elle vise à engager une vaste mobilisation sociale.

Un premier programme baptisé « Réagir » (réagir par des enquêtes sur les accidents graves et par des initiatives pour y remédier) prévoit le déclenchement d'une enquête technique - distincte de l'enquête judiciaire - après chaque accident grave.

Il a mobilisé, depuis 1983, quelque sept mille inspecteurs départementaux (usagers, gendarmes, membres de diverses administrations...) bénévoles, qui ont mené dix mille enquêtes. Celles-ci établissent que c'est la vitesse qui est à l'origine du plus grand nombre d'accidents (45 %), suivie de près par l'alcool (40 %). Mais ces facteurs, auxquels peuvent s'ajouter la fatigue ou des troubles d'ordre psychologique, se conjuguent la plupart du temps.

« Objectif

moins 10 % »

Dans 47 % des cas, l'infrastructure routière y joue un rôle. Pour modifier celle-ci, deux autres programmes ont été lancés.

Le premier, qui portait aussi sur la communication et l'information locale, appelé « objectif moins 10 % », proposait une dotation aux départements et aux communes de moins de cinquante mille habitants qui s'engageaient à réduire de 10 % sur douze mois le nombre des accidents. Deux cent quarante engagements, de 1983 à 1986, et 79 % ont atteint, au moins une fois, le but fixé.

Par ailleurs, le Comité interministériel de villes (CIV) a lancé, en 1984, le programme « Ville plus sûre, quartiers sans accident », qui entendait aménager les quartiers urbains en améliorant la sécurité routière et la qualité de la vie. Un groupe technique central, piloté par le Centre d'études sur les transports urbains (CETUR) et composé de représentants du ministère de l'équipement (DSCR, DAU, DR), de services techniques locaux (CETE, DDE) et d'organismes de recherche tels que l'INRETS, s'est chargé de l'animer.

Initier

à l'environnement

L'objectif de « Ville plus sûre » consistait à organiser la « cohabitation » des usagers de la voirie. L'aménagement de voies piétonnières, de pistes cyclables et de dessertes réservées aux véhicules fait en effet souvent disparaître toute vie urbaine et se révèle coûteux. Au contraire, l'« intégration » de la circulation automobile incite les conducteurs à respecter les piétons. Elle privilégie tout particulièrement les enfants, « usagers fragiles », dont les accidents ont souvent servi de déclencheurs à ces opérations.

Ce programme incitait les élus locaux à collaborer avec les usagers (associations de parents d'élèves ou de piétons...) et les techniciens (ingénieurs de voirie et urbanistes). « La sécurité routière, et en particulier celle des enfants, est un thème mobilisateur qui arrive à déclencher des opérations d'aménagement », estime M. Anne Faure, urbaniste et membre du groupe technique. Les élus locaux sont soucieux de l'image de marque de leur ville et de la satisfaction des usagers.

Mais l'école a aussi un rôle important à jouer dans l'éducation de ces usagers et dans la prévention des accidents. « Il ne suf-

fit pas d'inculquer aux enfants les normes qui régissent le code de la route ou les bonnes règles de la prévention routière. Il faut aussi que les enseignants insistent à leur environnement urbain, leur apprennent à se repérer dans le quartier, qu'il est leur premier lieu social et le lieu privilégié du développement de la personnalité. La sécurité routière n'est pas seulement une question d'apprentissage », estime M. Denis Moreau, président de l'association Rue de l'avenir et vice-président de la Ligue contre la violence routière.

Cette position critique à l'égard de l'éducation nationale se justifie par le caractère très traditionnel de l'enseignement qu'elle a longtemps dispensé en la matière : la loi du 26 juillet 1957 rendait obligatoires des cours de la sécurité routière, mais ceux-ci se traduisaient, le plus souvent, par un apprentissage théorique du code de la route et de quelques règles de prudence.

Depuis quelques années, l'école semble avoir changé son approche. En 1985, les programmes

d'éducation civique conçus par M. Chevènement proposent que la sécurité routière soit abordée dans diverses disciplines comme la physique, la technologie ou la biologie.

Pour développer l'éducation à la sécurité routière, la DSCR a prévu un plan d'action sur plusieurs années qui, dès cette rentrée, incorpore un module de sécurité routière dans certains cursus de formation, initiale ou continue, des personnels de l'éducation nationale, et met à la disposition des enseignants les moyens nécessaires (documentation, spécialistes, aides pédagogiques). L'apprentissage anticipé de la conduite à seize ans, expérimenté depuis 1984, a été généralisé. Mais, pour M. Denis Moreau, les circulaires ne suffisent pas : pour réussir, une véritable politique d'animation locale doit mobiliser enseignants, parents d'élèves et municipalités.

La sécurité routière exige aussi un nouveau comportement des automobilistes. Selon M. Yvon Chich, directeur de recherche à l'INRETS, l'argument des constructeurs selon lequel l'ang-

mentation de la puissance s'accompagne d'une amplification des qualités dynamiques, en particulier du freinage, ne tient pas : « Il incite les conducteurs à considérer comme légitime de rouler plus vite, alors que la sécurité routière établit qu'il est vital de maîtriser la vitesse. »

Opération

« Rue de l'avenir »

M. Denis Moreau a organisé, avec des représentants de l'État et des collectivités locales, une importante expérience de limitation de la vitesse dans une quarantaine de villes de France, du 16 au 21 novembre 1987. Sous le slogan « La rue... on partage ! », l'opération « Rue de l'avenir » - qui a donné naissance à un regroupement d'associations du même nom - exposait notamment des voitures géantes construites aux dimensions perceptives de l'enfant et organisait des animations sur les passages piétons.

Elle a permis de faire travailler ensemble pour la première fois une vingtaine d'associations se consacrant à l'espace public (SOS-Environnement, Fédération des usagers de la bicyclette...), à l'éducation (FCPE, PEEP...) ou d'organismes publics (CETUR, Institut de l'enfance et de la famille...).

Fort de cette expérience, M. Moreau entend introduire le débat aux élections municipales : « Nous demanderons aux candidats s'ils ont l'intention de réduire la vitesse à 50 km/h dans les villes et de créer des « cours urbains », espaces où la fonction d'habitat prend clairement le pas sur la fonction de circulation. »

RAFAËLE RIVALS

Rue de l'avenir, 3, rue du Cœur-Héron, 75001 Paris. Tél. (1) 40-28-04-74.
Ligue contre la violence routière, 5, impasse Bon-Secours, 75011 Paris. Tél. (1) 43-48-96-09.
CETUR, 8, avenue Aristide-Branda, 92220 Bagneux. Tél. (1) 46-57-11-47.
INRETS, 7, avenue du Général-Mallieret-Joinville, BP 34, 94116 Arcueil Cedex. Tél. (1) 49-86-12-12.
DSCR, 208, rue Raymond-Losmand, 75014 Paris. Tél. (1) 45-49-71-00.

L'approche « transversale »

L'APPROCHE « transversale » de l'enseignement de la sécurité routière, préconisée par les circulaires du 25 septembre 1987, s'inspire d'expériences pédagogiques menées, depuis quelques années, dans un certain nombre d'établissements.

À Decines (Rhône), trois classes de l'école maternelle Carnot ont organisé, en 1985, des sorties dans le quartier pour apprendre aux enfants à repérer les immeubles, les magasins importants ou les chemins pour piétons. Elles ont ensuite réalisé une maquette du quartier et reproduit certains plans dans la cour de l'école, qui, belvédère des parents, a été le théâtre d'exercices de circulation, à pied ou à vélo.

Dans un projet d'action éducative (PAE), le lycée Jules-Romains

de Paris a entrepris, en 1986, une réflexion sur la place de l'automobile dans notre société et sur le rôle de la vitesse. Les classes de sixième ont suivi l'itinéraire habituel des enfants pour en déceler les dangers. Celles de troisième ont travaillé sur le rôle de l'industrie automobile dans l'économie française et abordé le thème du PAE à travers des romans, des films ou des coupures de presse.

Des chercheurs appartenant à l'INRP et au Laboratoire de sciences et techniques des activités physiques et sportives d'Ab-Marseille-Luminy ont évalué les résultats d'un PAE d'Ab-en-Provence cherchant à apprendre la rue aux enfants : ils ont observé que les enfants qui y avaient pris part (six classes de sixième et six classes de CM2) avaient des comportements plus sûrs que la moyenne.

AVEC NOUS VOTRE PERSONNALITÉ PREND DE LA VALEUR

GROUPE DUQUESNE

Enseignement Privé Secondaire et Supérieur

- **ecgi**
- **BTS :**

Sections :

- Action Commerciale
- Assurance
- Commerce International
- Comptabilité et Gestion
- Informatique de Gestion
- Publicité
- Force de Vente

• **L'après BTS : la 3^e année**

Options :

- Assurance
- Négociation-Vente
- Gestion et
- Création de PME
- Informatique
- D E C F

• **Secondaire :**

de la 6^e aux Bacs A, B, C, D, G

• **Préparation vétérinaire :**

En un an avec un Bac C ou un Bac D

• **Formations professionnelles :**

En deux ans :

- le BEP A, C et Comptable
- les Bacs Professionnels : Vente et Comptabilité

OPTION RÉUSSITE : Si l'Étudiant à souscrit cette option exclusive et qu'il échoue au B.T.S. avec un avis favorable du Conseil des Professeurs, il sera admis à redoubler gratuitement (sauf frais fixes)

Possibilité de financement à 100 % des études

NATION : 242, Fb St-Antoine - 75012 PARIS - Tél. : (1) 43.72.11.60

ÊTES-VOUS DÉCIDÉ A ALLER PLUS LOIN ?

Plus loin pour être compétitif ?

L'ESIAE vous y prépare. Chaque année, elle vous plonge dans le pain de l'entreprise pour attiser vos compétences.

Plus loin en Europe ?

L'ESIAE vous y engage. En 3^e année, c'est une exclusivité ESIAE, vous partez 3 mois pour Londres, Madrid ou Trèves, maîtriser l'international, école/entreprise.

Plus loin dans vos spécialités ?

L'ESIAE vous y encourage. Avec une 4^e année axée sur la spécialité de votre choix parmi : Banque/Bourse, Vente/Négociation Internationale, Publicité/Promotion, Création d'Entreprise. Un stage de pré-emploi de 4 mois, et la possibilité de préparer un MBA.

Avec l'ESIAE, décidez d'aller plus loin dans vos ambitions pour aller plus loin dans votre carrière. (Salaires moyens d'un débutant : 135 000 F)

Conditions d'admission : Bac + concours d'entrée - 21/22/03 - 5-6/10.

Aide au financement total des études

46.51.51.26

L'ÉCOLE DES MANAGERS

École Supérieure Internationale d'Administration des Entreprises

Établissement Privé d'Enseignement Supérieur Commercial

63, Bd Exelmans 75016 PARIS | 13, rue des Augustins 69001 LYON

Tél. (1) 46 51 51 26 | Tél. 78 27 92 90

adolescence

La Grande École du Commerce

Institut international du commerce et de la distribution

Les Grandes Écoles du Commerce

CAMPUS/UNIVERSITÉ

L'adolescence du troisième âge

Créées en 1973 à Toulouse, les universités du troisième âge ont essaimé partout dans le monde. Un foisonnement un peu anarchique, où la diversité des formules répond à celle des besoins.

LES universités du troisième âge viennent de célébrer le quinzième anniversaire de leur création. M. Théo Braun, ministre chargé des personnes âgées, a ouvert à Toulouse, le 9 septembre, devant deux mille délégués accourus de quatorze pays différents le congrès marquant cet événement. Ce fut l'occasion de dresser le bilan de l'une des plus surprenantes expériences de cette décennie. Une réussite dont on ne peut même pas mesurer l'ampleur.

M. Pierre Vellas, soixante-quatre ans, le père fondateur des universités du troisième âge, est incapable de dire combien d'institutions de ce type fonctionnent actuellement à travers le monde : cinq cents au moins, peut-être bien d'avantage. Nul ne les a recensées et d'ailleurs personne ne s'en soucie vraiment.

Tout a commencé en 1973, à Toulouse. Pierre Vellas, professeur de droit international et spécialiste des pays en voie de développement, rend visite à l'un des pensionnaires d'un hospice de vieillards. C'est le choc. Il traverse des salles communes où, malgré le dévouement du personnel, des dizaines de grabataires grouillent dans des conditions indignes. « Le voilà le sous-développement », se dit-il en sortant. « Ce sont nos personnes âgées. Que puis-je faire, moi universitaire, pour les aider ? »

Peu après, il propose à ses collègues de Toulouse-I (sciences sociales) de créer des animations pour les retraités et de lancer un programme de recherches sur leurs problèmes. L'idée, nouvelle et générale, est acceptée dans un climat de coopération général. Depuis mai 1978, les anciens se mêlent des campus et les profs ne voient pas ce qu'ils pourraient bien enseigner à ces têtes blanches.

En juin, alors que les examens ont vidé les amphithéâtres, Vellas invite les vieux toulousains à des débats d'actualité et à des cours de peinture. Une trentaine à peine se présentent. Mais en septembre, lorsqu'une deuxième expérience est tentée, ils sont des centaines à s'inscrire. Et quand on leur dit, deux mois plus tard, qu'il faut laisser la place aux étudiants, ils protestent.

« Nous voulons continuer », s'indignent les mamies. L'université du troisième âge est née, en abrégé l'U3A.

Il se sont aujourd'hui un millier à fréquenter les cours de langues, à faire de la gym, à suivre les cycles de conférences et à participer aux promenades d'oxygénation. Exercices physiques, activation cérébrale et relations socio-affectives sont les trois mamelles de l'U3A de Toulouse.

Mais elle a un autre volet tout aussi important aux yeux de ses fondateurs. Celui de la recherche. Quels

et les travailleurs sociaux. « Enseignement et recherche sont les deux vocations de l'université, résume Pierre Vellas, nous les avons appliquées au troisième âge, voilà tout. »

Cette idée simple devait correspondre à un puissant besoin. En tout cas, elle a séduit les médias qui ont fait une formidable publicité à l'expérience toulousaine. En quelques années, elle a suscité des centaines d'émules. Comme Pierre Vellas jouissait d'une certaine notoriété internationale, les universités du troisième âge se sont développées simultanément en France et à l'étranger. Presque toutes les universités françaises ont aujourd'hui une ou plusieurs branches « retraitées ». Elles ont d'ailleurs été encouragées à les créer par une recommandation du gouvernement Mauroy.

Au-delà des frontières, c'est Genève qui s'est lancée la première. Puis la Belgique, l'Italie et, à leur suite, tous les pays de

Cet étonnant essaimage, totalement spontané, devait s'accompagner d'une certaine dérive du concept initial. Les noms se diversifient : université inter-âge, université du temps libre, université de la culture permanente. Les publics aussi. A Toulouse, on veut s'adresser d'abord à ceux et celles qui n'ont pas eu la possibilité de poursuivre leurs études. D'où une clientèle assez populaire. Mais à Genève, où le programme d'enseignement est de haut niveau les anciens cadres supérieurs sont majoritaires. Les parrainages ne sont plus les mêmes.

Aux universités, se sont ajoutés les centres de formation permanente, les associations, les collectivités locales. « Le culturel y a pris le pas sur la recherche gérontologique », regrette Pierre Vellas. Les modes de financement sont très divers : ici des cotisations, ailleurs des subventions.

Le mouvement s'est largement décentralisé, Toulouse, par exemple, a des antennes à Montauban et à Luchon.

Recevoir et donner

Dans cette localité, au pied des Pyrénées, on propose aux retraités, en plein hiver, des activités de neige en altitude et des séances de thermalisme dans la station. L'U3A de Nantes ne compte pas moins de dix filiales, disséminées dans des villes moyennes de la région. Les étudiants aux cheveux blancs ne se contentent plus de recevoir. Ils veulent donner à leur tour. A Dreux, ils se sont portés volontaires pour aider les enfants d'immigrés qui ont des difficultés scolaires.

Mais un danger guette les universités du troisième âge : celui du vieillissement. Les pères fondateurs prennent de l'âge et ils sont tellement passionnés par leurs tâches qu'ils répugnent à passer la main à une nouvelle génération de jeunes professeurs. « C'est bien beau de s'intituler université inter-âges, ironise Pierre Vellas. Encore faudrait-il donner l'exemple. »

Heureusement, le foisonnement un peu anarchique des initiatives préserve le mouvement de la sclérose. Au cours de son septennat, Valéry Giscard d'Estaing avait réuni les présidents d'U3A et leur avait suggéré de donner un statut unique à leurs institutions. « Grand merci, avait répondu Pierre Vellas, mais nous n'y tenons pas. Il faut les laisser évoluer à leur guise. » Cette attitude est encore de règle et au fond personne ne s'en plaint. L'imagination reste au pouvoir. Si bien des évolutions sont encore possibles on peut faire confiance à la sagesse des anciens pour qu'elles correspondent à leurs véritables besoins. Les universités du troisième âge sont en effet des adolescents, mais ne veulent pas vieillir.

MARC AMBROISE-RENDU.



Il y a des effets de l'activité physique sur l'espérance de vie ? Comment prévenir les chutes ? Que sait-on de la nutrition des organismes vieillissants ? Telles sont quelques-unes des questions, parmi bien d'autres, qui sont étudiées, en liaison avec les médecins

l'Europe de l'Ouest. Les délégations étrangères se succèdent dans la Mecque toulousaine. Un jour, on a vu arriver M. Stenhamme Clennell, directeur de l'Open University, un établissement londonien de formation continue. Sur ses traces, débarqua une équipe de la BBC. Depuis, près de 300 universités du troisième âge se sont créées en France. La contagion a franchi le rideau de fer. Se rendant à Varsovie pour une autre mission, Pierre Vellas a en la surprise d'y être accueilli par les représentants d'une fédération des universités pour retraités. On connaît des U3A au Mexique, au Brésil et en Argentine. On vient d'en découvrir une à Hongkong.

icd institut international du commerce et de la distribution

Une Grande Ecole pour le Commerce

- LE DYNAMISME D'UNE GRANDE ÉCOLE EN 4 ANS, entièrement consacrée aux métiers du marketing, de la communication, de la distribution, du commerce international et de la vente : « une grande Ecole pour le commerce ».
- LE SÉRIEL D'UN DIPLÔME D'ÉTAT 77% des étudiants de l'ICD ont réussi le BTS Action Commerciale en 1987. (Moyenne nationale 51%).
- UNE SPÉCIALISATION PROFESSIONNELLE APPROFONDIE durant le deuxième cycle : option « Marketing et Distribution » ou « Commerce International ».
- UN RÉSEAU INTERNATIONAL DE BUSINESS SCHOOLS ASSOCIÉES, aux USA et en Europe, permettant en 4^e année l'indispensable apprentissage à l'étranger.
- UN CURSUS CRÉÉ ET DÉVELOPPÉ AVEC LES ENTREPRISES pour associer étroitement résultats universitaires et réussite professionnelle, d'où les nombreux stages et missions en entreprise.
- L'INTÉGRATION AU GROUPE ICS, un des premiers groupes de formation et de conseil en management et ressources humaines, membre fondateur de l'Académie Européenne de Management.

CONCOURS D'ENTRÉE 1^{er} année : BAC 3^e année : BTS, DUT, DEUG, etc. Sessions en Mai, Juin, Juillet, Septembre.

icd établissement privé d'enseignement supérieur

Demande de documentation
ICD, 11, av. des Chasseurs, 75017 Paris - 47-63-83-68

Nom _____ Prénom _____
Adresse _____ Code postal _____
Tél. _____

AUDIOVISUEL
Un Institut international de l'image et du son (IIS), établissement privé d'enseignement supérieur, vient de se créer à Saint-Quentin-en-Yvelines. Il préparera au BTS Image et Son, au concours d'entrée de la FEMIS (Fondation européenne des métiers de l'image et du son) et aux métiers de l'audiovisuel.

DYSLEXIE
L'Association française de parents d'enfants en difficulté d'apprentissage du langage écrit (APELLA) fait le point sur les connaissances actuelles sur la dyslexie dans le numéro de septembre de son Bulletin. Elle organise d'autre part un colloque international sur la dyslexie les 18, 19 et 20 octobre à Paris.

PSYCHOLOGIE
L'Association pour la psychologie de l'enfance et la psychologie de l'adolescence (APEPA) organise, le 8 octobre, un colloque sur « La psychologie dans la commune », qui se tiendra dans les locaux du MFFP, 4, square Saint-Irénée, 75011 Paris.

MUSIQUE
Yamaha Musique France vient d'ouvrir un centre musical à Bercy (75), rue de Bercy 75012 Paris, accueillant les enfants dès l'âge de quatre ans.

CORÉEN
A la veille des Jeux olympiques de Séoul, l'unité Asie orientale de l'université de Paris-VII rappelle que sa section d'études coréennes prépare aux diplômés de langues et civilisation coréennes (du DEUG au doctorat), et à un brevet d'interprète coréen.

ÉCHANGES
Le Council on International Educational Exchange (CIEE), organise, du 2 au 5 novembre à Cannes, une conférence internationale sur les échanges en matière d'éducation.

LA BONNE DIRECTION

ÉCOLE D'ADMINISTRATION & DIRECTION DES AFFAIRES

Admissions
1^{er} cycle : Baccalauréat ou équivalent
2^e cycle : DUT ou équivalent
3^e cycle : Licence ou équivalent
4^e cycle : Diplôme d'ingénieur ou équivalent

USA
MBA en un an d'après l'École
Programmes d'études
Service de placement
SAD (enseignement)
Supérieur privé

15, rue Soufflot
75240 PARIS CEDEX 05
Tél. 43 29 97 60

INSTITUT D'ÉTUDE DES RELATIONS INTERNATIONALES (ILERI)

Établissement d'enseignement supérieur libre
12, rue des Saints-Pères, 75007 PARIS
Tél. : 42 96 51 48

Fondé en 1948, l'Institut donne une formation de caractère juridique, diplomatique, économique, commercial et linguistique aux étudiants et aux jeunes cadres désireux de se préparer aux

CARRIÈRES INTERNATIONALES

L'enseignement est assuré par des professeurs d'université, des hauts fonctionnaires et des praticiens des affaires internationales. Les cours se répartissent sur 4 années. Le diplôme donne accès aux études du 3^e cycle (DEA et DESS), ainsi qu'aux diplômes des universités étrangères (MBA, MIA, MIR, etc.).

Baccalauréat exigé - Recrutement sur dossier après entretien. Statut étudiant.

Secrétariat ouvert du lundi au vendredi de 9 h à 12 h et 14 h à 18 h.

DEVENEZ UN PROFESSIONNEL DU CONSEIL (FORMATION DE 3^e CYCLE)

En intégrant l'IDCE, l'École des Consultants, vous vous assurez un emploi permanent dans un secteur d'avenir.

EXTRAITS DU PROGRAMME

- Méthodes actuelles, leur impact dans la conduite des entreprises : Marketing, prospection et gestion dans les cabinets de consultants ; Maîtrise d'outils bureautiques et informatiques ; Technique d'entretien, de négociation, de formation ; Systèmes Experts et conduite de diagnostics ; Méthodes d'intervention et d'étude des problèmes ; Présentation à l'exercice de la profession dans un cadre européen ; Management des ressources technologiques ; Stratégie des systèmes d'information, etc.
- Des CHANTIERS d'application et d'intervention comprenant l'élaboration de diagnostics, de recommandations, un suivi, une évaluation.
- Avec parrainage d'un consultant.
- En France et/ou dans un autre pays de la CEE (COMETT).

DURÉE DE LA FORMATION : 10 mois ; rétribue octobre.

ADMISSION SUR DOSSIER SUIVI D'UN ENTRETIEN
Pour les diplômés d'Écoles Supérieures de Commerce, d'Écoles d'Ingénieurs ou de Gestion ; de Maîtrise ; d'ETEP, etc.

STATUT ÉTUDIANT
Pour les candidats : faire parvenir un CV complet à IDCE - B.P. 624 - 49006 - ANGERS CEDEX (Un dossier complet d'information vous sera adressé)

POUR UNE NOUVELLE MANIÈRE D'ÊTRE RECRUTÉ

COMMUNIQUER : c'est une obligation dans l'entreprise d'aujourd'hui pour ceux qui veulent réussir, c'est aussi l'un des métiers qui présente une véritable perspective d'avenir.

TROUVER : c'est trouver la méthode pédagogique unique qui vous permettra de transmettre vos connaissances et vos compétences à vos collaborateurs.

GAGNER : c'est une conséquence de son développement personnel, une conséquence de son savoir, une conséquence de la vie en entreprise.

CISCOM
LES LEADERS DE COMMUNICATION
Les formations-carrières
22, RUE ROYALE - 75008 PARIS - Tél. : (1) 42.86.91.04

Le Monde PUBLICITÉ LITTÉRAIRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4356

مكتبة من الأصل



SCIENCES POLITIQUES

Narcissisme et ésotérisme

PREUVE de la vitalité de ce champ de recherche : le domaine des idées politiques vient de s'enrichir de deux nouvelles revues, *Politix* (deux numéros parus) et *Politica Hermetica*. En dépit de la différence d'approche, l'une et l'autre sont traversées par la même interrogation : nos sociétés, et les mouvements sociaux qui les agitent, évoluent-elles vers plus d'individualisme et dans une direction de plus en plus moderniste ? Ou ne retournent-elles pas, au contraire, à des conceptions traditionalistes ? Est-il même concevable de les définir, au-delà des classifications admises et qui ne sont peut-être que des images faciles, sans aucun rapport avec la réalité sociale ?

Comment caractériser, analyser, interpréter, par exemple, la mobilisation étudiante de la fin 1986 ? C'est à ces questions que tente de répondre le premier numéro de *Politix*, une revue animée par des étudiants chercheurs en science politique. Doit-on y voir un mouvement corporatiste et antirépublicain — et donc fondamentalement traditionaliste — ayant cherché à remettre en cause le pouvoir de décision des représentants de la nation pour faire valoir les intérêts particuliers d'une catégorie sociale et même d'une élite, menacée par la banalisation des diplômes ? Ce mouvement fut-il au contraire d'essence profondément démocratique, révélateur de la volonté d'une partie de la jeunesse de prendre en main ses problèmes, sans préjugé idéologique et au-delà de toutes les catégories admises par la science politique et la sociologie ? En d'autres termes, a-t-il été l'expression d'un reflux ou se situe-t-il aux avant-postes d'une modernité franchement individualiste ?

Au fond, le problème est de savoir comment on peut expliquer le développement d'une action collective dans une société décrite comme individualiste (Cornelius Castoriadis). D'autre part, est-il sûr que la réalité sociale soit en adéquation parfaite avec cette représentation individualiste que l'on en donne un peu trop facilement ? Ne serait-elle pas plutôt portuse d'un insaisissable social, d'une sorte de narcissisme (Luc Ferry), voire même d'une prostration sociale des individus (Castoriadis), épisodiquement contrariée, il est vrai, par des mouvements de révolte venant rompre la monotonie du « lien social » qui réunit chaque soir, à la

même heure, des millions d'individus devant leur petit écran ?

On peut donc se demander si la distinction classique de Louis Dumont entre tradition (holisme) et modernité (individualisme) peut être efficace pour analyser les sociétés contemporaines. Certainement pas, si l'on se contente de l'utiliser comme une formule purement schématisée. Elle est très utile, en revanche, dans la mesure où elle oblige à réfléchir aux modes de représentation des sociétés traditionnelles — et à leurs idéologies — trop souvent laissés à l'écart de la recherche, peut-être parce qu'ils repoussent les limites de l'imaginaire trop loin, aux der-

nières, *Politica Hermetica*, entend se confronter. Sous l'égide de J.-P. Laurant, enseignant à l'École pratique des hautes études, cette publication annuelle se propose de mettre en évidence les liens qui unissent, dans la période moderne, la politique à l'ésotérisme.

Influences de l'occultisme

Quand on sait l'influence qu'ont pu avoir les occultistes de toutes obédiences dans le déroulement et l'imaginaire des phénomènes politi-



quiers confins de l'irrationnel, jusqu'à l'ésotérisme. Or, il n'est pas possible de faire une telle impasse : pour comprendre nos sociétés paradoxales et complexes, il est indispensable d'évaluer de quel poids pèsent encore les représentations les plus archaïques sur les mentalités, les faits sociaux et les institutions d'aujourd'hui. D'analyser les relations que ces représentations entretiennent avec la politique.

C'est à ce genre de recherche qu'une nouvelle revue au titre sym-

bolique, *Politica Hermetica*, entend se confronter. Sous l'égide de J.-P. Laurant, enseignant à l'École pratique des hautes études, cette publication annuelle se propose de mettre en évidence les liens qui unissent, dans la période moderne, la politique à l'ésotérisme.

D'autant que, si l'on observe l'évolution des approches scientifiques contemporaines, on peut être parfois surpris des implications ésotériques, voire même des constructions parfaitement mythiques, qui, volontairement ou non, se nourrissent des représentations les plus anciennes de la vie en société.

L'analyse en profondeur de ces pensées et de leurs implications

politiques, « sans autre motivation que le désir de comprendre », tel est l'objectif que s'est donné la revue *Politica Hermetica*. En publiant dans son premier numéro les actes d'un colloque organisé à l'automne 1986 sous la présidence d'Emile Poulat, historien, directeur de recherches au CNRS, elle présente deux auteurs, René Guénon et Julius Evola, connus pour leurs écrits sur l'ésotérisme, mais dont les réflexions politiques restent encore largement ignorées. Les deux hommes — dont le second a fait l'objet au cours de ce colloque d'une vive polémique au sujet de ses attaches avec le fascisme, puis avec l'extrême droite italienne de



BIOLOGIE

Le cœur du vivant

L'ÉTUDE des organismes vivants, de leur reproduction et du milieu où ils se développent est le plus souvent considérée comme le domaine réservé des biologistes. François Dagognet, professeur de philosophie et docteur en médecine, soutient au contraire que le vivant et les méthodes qui permettent de l'explorer relèvent surtout, et peut-être davantage, de la pensée philosophique. Ainsi, la métaphysique classique n'a cessé de scruter, pour pénétrer le mystère, les manifestations de la vie végétale, animale et humaine. Ingénieux et perspicaces, des philosophes tels qu'Aristote, et surtout Descartes, ont indéniablement contribué à poser les bases de la biologie moderne.

Le propos essentiel de François Dagognet est de montrer, à travers l'évolution des sciences du vivant, pourquoi cette attention des philosophes ne doit pas faire défaut aujourd'hui. Les organismes biologiques, que l'auteur définit par leur unité et leur « intériorité », ont en effet été étudiés, jusqu'à la fin du dix-neuvième siècle, par des chercheurs soucieux de ne pas altérer ni perturber leur « harmonie ». Le vingtième siècle verra la biologie se transformer radicalement : à la physiologie, attachée à une méthodologie non interventionniste, succède la « bio-biologie ». Les biotechnologies et l'ingénierie génétique permettent maintenant de pénétrer au cœur du sanctuaire : « On sait modifier la vie ou la manipuler ».

Loïn de rejeter en bloc cette formidable révolution, l'auteur souligne les problèmes moraux qu'elle implique nécessairement, par exemple ceux liés à la question de l'expérimentation directe sur l'être humain. D'où son appel aux savants et aux philosophes pour « réinstaller la philosophie de la biologie à l'intérieur de la biologie même ».

MARIANNE ROUGE.

■ FRANÇOIS DAGOGNET, *Le Vivant*, Bordas, collection « Philosophie présente », 191 p., 33 F.

PHILOSOPHIE

Kant révolutionnaire

EN 1789, Emmanuel Kant, qui a vu publier sa *Critique de la raison pure* huit années auparavant, est âgé de soixante-cinq ans. L'essai que lui consacre André Tosel tend à démontrer, de manière rigoureuse (et donnant de ce fait prise au débat), comment Kant fut non seulement penseur de la Révolution française, mais encore fidèle à une interprétation jacobine, quand les autres intellectuels et théoriciens allemands, à l'exception de Fichte, dénonçaient la Terreur et ses tragédies. Kant révolutionnaire donc, loin de l'immoralité qu'il refusait, mais sans peur des paradoxes.

Un de ces paradoxes s'incarne dans ce qu'André Tosel appelle « la duplicité » de Kant, « reconnaissance réaliste de l'indétermination dramatique de l'histoire ». Le philosophe dénie en effet au fait révolutionnaire, violent et illégal, la dimension de fait juridique, fondé en droit. Et pourtant, la révolution, manifestation de la nature morale de l'humanité, « est de la nature » contre un ancien régime injuste, instaurant un ordre juridique qui réalise enfin la raison pratique dans l'histoire. Un ordre de droit, guidé par l'idéal du droit, et contre lequel aucune résistance ne pourra se justifier, « Kant prend ainsi position contre toutes les Vendées présentes et à venir » (...), précise l'auteur.

Reste un regret à la lecture de cet essai. L'adhésion de Kant à la Révolution française et au jacobinisme doit être cherchée dans des textes de portée plus générale, des « allusions », voire des silences. Cela, nous dit André Tosel, parce que la censure « exigeait un art d'écrire sachant jouer des ambiguïtés, des contradictions feintes, des thèmes à demi dévoilés ».

M. R.

■ ANDRÉ TOSEL, *Kant révolutionnaire. Droits et politiques*, Presses universitaires de France, collection « Philosophie », 124 p., 29 F.

DROIT

Les autorités administratives indépendantes

Études publiées sous la direction de Claude-Albert Colliard et Gérard Tisserat.

Actuel d'un colloque qui a réuni de nombreux universitaires et hauts fonctionnaires en Sorbonne, les 11 et 12 juin 1987, sur l'initiative du Centre d'études et de recherche sur l'administration publique de l'Université de Paris-I (CERAP).

■ Presses universitaires de France, collection « Les voies du droit », 319 p., 165 F.

ÉCONOMIE

Cours de mathématiques pour économistes

par Philippe Descombes

Destiné aux étudiants en économie du premier cycle, ce manuel traite, à l'aide d'exemples et d'exercices, de la logique formelle, de la théorie des ensembles, de l'algèbre des matrices, de la topologie, du calcul différentiel et intégral, ainsi que de la théorie de l'optimisation.

■ Dunod, collection Economie « modèle », 185 p., 125 F.

LITTÉRATURE

L'ordre du descriptif

Études réunies par Jean Bessière

Cet ouvrage, qui constitue le troisième volet d'une série consacrée aux « Esthétiques et médiations romanesques », réunit des études d'universitaires français et étrangers sur le thème de la description dans le roman, au travers d'œuvres aussi différentes que les Corps conducteurs, de Claude Simon, ou l'Amis, de l'Africain Olympe Bilié-Quenum.

■ Presses universitaires de France (université de Picardie), 252 p., 140 F.

ÉDUCATION

Collège mode d'emploi

par Virginie Gaillet

Comment vit-on aujourd'hui derrière les murs des cinq mille collèges de France ? A quoi ces derniers préparent-ils réellement les élèves ? Comment aident-ils les enfants dans leur scolarité ? Autant de questions auxquelles répond cet ouvrage, en dressant un état des lieux sans indulgence de l'enseignement secondaire (programmes, sélection, orientation, projets éducatifs, etc.), qui vient compléter un petit guide pratique à l'usage des parents.

■ Calmann-Lévy, 287 p., 120 F.

MÉDECINE

Comment préparer les études de médecine, dentaire et pharmacie, paramédicales

Paris et régions parisiennes

Un guide complet à l'usage des lycéens et des étudiants, où l'on trouve aussi bien les textes officiels des différentes réformes que l'organisation des enseignements universitaires, les statistiques sur les résultats des concours ou même des conseils pratiques pour se réorienter en cas d'échec.

■ Groupe Sigma Éditions, diffusion Vubert, 221 p., 80 F.

REVEILLEZ VOTRE ANGLAIS pour gagner en 1992!

Un seul l'Europe! Venez! Participez à un entraînement actif à la conversation avec des animateurs anglais expérimentés. Stages "techniques" d'anglais avec supports pédagogiques audio et vidéo. Sur le même principe, à toutes langues.

RENSEIGNEZ-VOUS VITE!

Sue HUNTER

N° VERT 05.19.66.00

APPEL GRATUIT

Centre de Formation aux Langues

12 rue Lincoln (Champs-Élysées)

75008 PARIS

Cours par correspondance cours oraux et conférences à Paris Sessions de formation

ÉCOLE DE PSYCHO-GRAPHOLOGIE

ORGANISME PRIVÉ FONDÉ EN 1953

Contrôle de l'Éducation Nationale

B.S. - Dip. LM

12, rue Saint-Pierre

94220 CHARENTON

Tél. : (1) 43-78-72-01

Préparation à la profession de graphologue

Conventions de formation conclues

Inscriptions reçues toute l'année

Documentation gratuite

(11) Consultez l'annuaire électronique

Analyses, sélections, bilans de personnalité

CYCLE DE MARKETING INDUSTRIEL AU CNAM

CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS

— Approche théorique et séminaires d'études de cas (120 h sur 9 mois : soirs et samedi).

— Enseignement de haut niveau. Coût : 500 F/an.

Brochure détaillée et dossier d'inscription sur simple demande écrite au :

Bureau du marketing industriel, CNAM : 2, rue Condé, 75003 Paris.

Tél. : 40-27-22-34 de 14 h à 17 h

Déroulé final de dépôt des dossiers de candidatures : 5 octobre 1988

ST. GODRIC'S COLLEGE LONDON

ÉCOLE D'ANGLAIS

Nous offrons une variété de cours "L'anglais comme langue étrangère" très répandus qui répondent à tous les besoins, que ce soit pour des étudiants préliminaires ou pour le Cambridge First Certificate and Proficiency Examinations.

● Les étudiants et les non-étudiants sont acceptés. ● Cours d'été organisés de juin à août.

● Cours intensifs de courte durée organisés à partir du mois de septembre 1988.

2 Ashurst Road, Haringey, Londres NW3 6AD.

Téléphones 01-435 9831. TÉLEX 25589.

Reconnu comme compétente par le British Council et membre d'ARELS-FELCO.

THE AMERICAN ACCENT

RENTREE 88

Cours d'anglais intensifs ou trimestriels pour adultes et étudiants dans un milieu unique.

American Language Institute

The American University of Paris

B.P. AL-16 ■ 34, avenue de New-York

75116 PARIS ■ Tél. : 47.20.44.99

LE CONSERVATOIRE LIBRE DU CINÉMA FRANÇAIS

pour devenir

assistant-réalisateur

scripte

monteur-monteuse

Cours directs (1^{re} et 2^e année)

Cours par correspondance (1^{re} année théorique seulement)

CLCF 18, rue du Delta, 75009 Paris

Tél. (1) 48.74.65.94

Documentation M sur demande

Préparez les Diplômes de l'Expertise Comptable

DPECF et DECF

Deux Diplômes d'État qui se préparent très bien par correspondance en 12 Unités de Valeur Indépendantes. Vous pouvez les passer dans l'ordre de votre choix et sans avoir subi aucun échec à l'écrit.

Elles constituent l'essentiel du programme de l'Expertise Comptable et vous ouvrent de nombreux débouchés dans l'industrie, le Commerce et les Professions Libérales. Aucune connaissance comptable n'est nécessaire au départ. Méthode d'enseignement Clévisse. Garantie-Studes. Inscription toute l'année. Brochure gratuite n° P 6029

École Française de Comptabilité

— Téléphone 01 42 42 59 27

7 rue Heyman - 92270 Bois-Colombes

(1) 42 42 59 27

Le Monde

ARTS ET SPECTACLES

La III^e Biennale internationale de la danse à Lyon

Quatre siècles en trois semaines

Un entretien avec Guy Darmet



Jean-Christophe Perle dans l'entrée d'Apollon, reconstituée par Francis Lancelotti.

De la Renaissance aux Temps modernes, les grands moments de la danse en France en trois semaines d'effervescence pour la III^e Biennale de Lyon. C'est l'ambition de son directeur, Guy Darmet. Passionné depuis toujours et néanmoins organisateur des fêtes. Il fait danser danseurs et spectateurs.



Martial Bouley et Pascal Gravat dans « Minotaur-Montréal » de Jean-Claude Gallotta.

Il ne boit plus, il se bourre de vitamines, il s'est préparé comme un boxeur, dit-il, à ces trois semaines de haute tension : quarante-deux représentations de vingt spectacles différents, cinq expositions, des centaines de films, cent cinquante à deux cents heures de vidéo, cinq bals...

Lyonnais bon teint (son père est « soyeux »), quarante ans, Guy Darmet a reçu très jeunes son coup de foudre pour la danse. A quatre ans, il voit les ballets du marquis de Cuevas au Théâtre romain de Fourvières et déclare aussitôt : « Je veux être petit roi ». Pas question, lui répond-on en substance. Il se défoulera, adolescent, en devenant un danseur de rock déchaîné. Il entreprend des études de droit, plus fasciné par les talents de comédien de M. Floriot que par le code civil. Se tourne vers le marketing, la pub, les relations publiques, organise un mémorable... bal du droit. Tête de journaliste : rédacteur en chef des spectacles dans un magazine régional, il se réserve le cinéma et la danse.

Puis naît à Lyon, en 1980, la Maison de la danse : il en est nommé directeur. Classique, contemporain, jazz, claquettes, tango : l'ouverture règne. En neuf ans, la Maison de la danse accueille cent quatre-vingt compagnies du monde entier et quatre cent mille spectateurs, dont deux mille abonnés par saison.

Cette réussite permet la création de la Biennale. Il existait à Lyon un festival pluridisciplinaire, en juin, qui battait de l'aile : qu'en faire ? « Avec son budget (2,5 millions de francs), je peux faire un festival de danse », dit Darmet. Bonne idée, répondent les responsables de la ville. La première aventure est tentée en 1984 : Marika Graham, Paul Taylor, Merce Cunningham viennent. Le public aussi. L'alternance est décidée avec le Festival Berlioz.

Et la Biennale de la danse devient thématique. 1986 : l'expressionnisme allemand, son influence. Cette année : quatre siècles de danse en France. En 1990, ce sera la modernité américaine et en 1992, Lyon oblige, la route de la soie.

Guy Darmet a communiqué sa passion à la ville. Dix lieux à Lyon

même (dont sept théâtres) et trois en région sont investis pendant trois semaines : outre Silhouette, Evian, Repetto, la Société des auteurs et compositeurs dramatiques, la SNCF et RTL, quelques deux cents mécènes privés donnent de l'argent, proposent des chambres...

« Je me suis aperçu que le public manquait d'informations sur la danse et aimait qu'on lui raconte des histoires au moyen de spectacles, de livres, de films, de bals. Cette année, je tente la gageure de raconter en trois semaines quatre siècles. Pourquoi quatre siècles ? Parce que le premier traité de danse en France, celui de Toineau-Arbeu, a paru en 1588, ça tombait bien... »

Les images ne sont pas des clichés

« Je veux montrer que la danse ne se résume pas à quelques clichés : le petit roi, le chignon bien tiré, le deuxième acte du Lac des Cygnes. Elle a été intégrée à la vie pendant des siècles puis en a été éliminée peu à peu. Cela me passionne de la montrer en relation avec son époque : à commencer par le Roi-Soleil, qui choisit la danse pour faire passer son message politique ! »

L'ensemble Ris et Danceries fera revivre les danses de cour et les danses paysannes qui coexistent, parfois s'affrontent, de la Renaissance à la Révolution. Au tournant du XIX^e siècle, une véritable folie de la danse s'empare de la société française : l'empereur de la danse Pierre Gardel (1800), reconstruit par Ivo Cramer et présentée par le Ballet de l'Opéra de Paris, évoque de façon comique cet envoltement.

Je fais ensuite l'impasse sur le ballet romantique : il est très connu, tout le monde a vu Giselle. Pendant la seconde moitié du XIX^e siècle, en Russie, le Français Marius Petipa mène la danse classique à son apogée : voici Paquita (1881), également présentée par le Ballet de l'Opéra de Paris.

1900, c'est l'Exposition universelle, Loie Fuller, ses voiles et ses lumières colorées : Brygida Ochalm recrée un de ses specta-

cles légendaires mais en y intégrant des techniques et des œuvres d'art actuelles, signées Dan Graham et Boltanski. Nous avons retrouvé des films sur la vraie Loie Fuller et les fausses, qui pulvérisent !

1910, c'est l'explosion des Ballets russes de Serge de Diaghilev. Le Ballet français de Nancy a inscrit plusieurs de leurs chefs-d'œuvre à son répertoire, il donnera les Biches de Bronislava Nijinska, l'Après-Midi d'un faune de Nijinski et Petrouchka de Fokine, que Patrick Dupond dansera pour la première fois.

Au début des années 20, un industriel suédois décide de consacrer beaucoup d'argent à un chorégraphe : Jean Borlin. Ce seront les Ballets suédois de Rolf de Maré, cinq ans de triomphe à l'avant-garde des arts de la scène, avec le Groupe des Six, Jean Hugo, René Clair, et un poète que l'on retrouve tout au long du XX^e siècle : Jean Cocteau, du Jumeau « Etienne-moi ! » que lui lance Diaghilev au Jeanne-Homme et la Mort... Gigi Caculacci et le Théâtre chorégraphique de Rennes ont reconstruit le plus fidèlement possible, notamment avec l'aide du Musée de Stockholm, les Mariés de la tour Eiffel (1921) et Relâche (1924), qui encadreront le film de René Clair Entrée.

En 1930 commence le règne de Serge Lifar à l'Opéra de Paris. Je voulais le superbe programme Lifar qu'a monté le Ballet de l'Opéra, cela s'est révélé impossible ; nous donnerons seulement son Roméo et Juliette (dansé par Marie-Claude Pietragalla et Wilfried Romoli), le reste du spectacle étant consacré à son élève Janine Charat.

Autre impossibilité, hélas ! Pour raisons financières : la soirée « Ballets des Champs-Élysées » dont je rêvais, avec les Forains, la Rencontre et le Jeune Homme et la mort. Mais Roland Petit sera là avec sa dernière création, Tout Satie.

L'hommage au marquis de Cuevas, par le Ballet du Nord, c'est mon petit cadeau personnel, le plaisir de revoir Pige de lumière de John Taras (ce fut un des grands rôles de Rosella Hightower, il sera dansé ici par Elisabeth Platel), la Somnambule de

Balanchine et Constantia de William Dollar.

Nous arrivons à Béjart ! Son Ballet de Lausanne était indissoluble, c'est le Ballet de Stuttgart qui le représentera, avec Serait-ce la mort ? l'Invisible Boléro et un Béjart inconnu en France, Opéra.

Quant à la danse contemporaine, seront présents Jean-Claude Gallotta avec Mamama Montréal, Dominique Bagouet avec les Petites Pièces de Berlin et un spectacle du GRICOP, Jean-François Duroux - encore fragile mais en qui j'ai confiance - avec Maison des plumes vertes en création mondiale, Daniel Larrieu avec l'Éléphant et les Faons et Antoine Maguy Martin avec Coupes d'État : ce ballet a été mal accueilli au récent Festival de Montpellier, je le sais, mais reconnaissons à Maguy le droit à l'erreur, elle l'a beaucoup travaillé... Enfin, pour représenter la francophonie, j'ai choisi O Vertigo de Ginette Laurin, que j'ai vu à Montréal, un ballet très énergique à l'ambiance musicale Américaine des années 60.

Le programme cinéma, en collaboration avec la Cinémathèque de la danse, est trop copieux pour être énuméré en entier. Je vous cite, en vrac, les lanternes magiques, un hommage à Leslie Caron, un autre à Joséphine Baker (avec Zouzou, Princess Tam-Tam et un extrait de la Sirène des tropiques), Massine, les étoiles françaises Chauviré, Darsonval, Charat, Babilée, Bessy, Zizi Jeanmaire, trente ans de Béjart, des revues de music-hall, des documents extraordinaires sur Lifar en 1931... Côté vidéo, deux cents cassettes, dont la moitié sont inédites, offriront un panorama de la création chorégraphique mais aussi des productions ethnologiques ou sportives.

Toute la Biennale ou presque sera racontée en raccourci lors de la soirée de gala du 17 septembre, dont je voudrais qu'elle soit un peu l'équivalent des bals ou des mollières : une occasion de réunir la profession. Beaucoup d'étoiles en exercice ou non prendront le TGV spécial, samedi après-midi. La soirée commencera par l'entrée d'Apollon, avec Jean-Christophe Paré en

Louis XIV, et s'achèvera par le pas-de-deux d'Eden de Maguy Martin, dansé par Sylvie Guillem et Manuel Legris. Entre les deux, des exercices du « cahier 1830 » d'Arthur Saint-Léon par Piollet et Guisbert, un double hommage à Nijinski, quelques minutes en avant-première mondiale du travail de Régine Chopinot sur la boxe... Et six extraits de films, très courts, qui ont pour but de faire rire et pleurer.

C'est vrai, la Biennale a un petit côté didactique (on se sert d'ailleurs à la carte) mais je veux aussi que ce soit une fête. D'où l'idée des bals, pour faire danser le public. Pour commencer, le soir de l'ouverture, un grand bal populaire animé par Yvette Horner, choisie parce qu'elle a fait danser des milliers de Français. Savez-vous qu'elle totalise à ce jour 8 163 concerts et bals, ce qui représente 40 800 heures de valses et de pasodoble ! Il y aura ensuite trois bals historiques : un bal Renaissance, un bal baroque et un bal XIX^e. Les deux premiers étant relativement difficiles, nous avons ouvert des classes à la Maison de la danse depuis janvier : une centaine de personnes

de tout âge ont passé leurs week-ends à apprendre branles, gavottes, allemandes, gaillardes, pavanés, mauresques, cotillons, menuets. Ce seront les « meneurs ». On pourra aussi s'initier à toutes ces danses dans des ateliers, l'après-midi précédant chaque bal. Le bal XIX^e sera plus facile : valses, quadrilles, mazurkas, tout cela c'est nos grands-mères, ce n'est pas loin... Enfin le bal « La Belle et la Bête » en hommage à Jean Cocteau, veut renouer avec la tradition des grandes fêtes costumées : il aura lieu au château de la Croix-Laval et exigera un costume de Belle ou de Bête, ou au moins une tenue de soirée masquée ; de grands chefs lyonnais se chargeront du buffet.

Voilà. Deux années de rencontres, de négociations, de déceptions et de joies se résoudront en trois semaines.

Propos recueillis par SYLVIE DE NUSSAC.

(*) Biennale de la danse de Lyon, du 13 septembre au 6 octobre. Renseignements et réservations : 127, rue Servient, 69003 Lyon, tél. : (06) 78.60.85.40. Ou à la Maison de la danse, 96, grand rue de la Croix-Rousse, 69004 Lyon, tél. : 78.29.43.44.

ABBAYE DE ROYAUMONT

SAISON D'AUTOMNE

LES VOIX DE FEMMES CHEZ MOZART

17 septembre 20 h 45

Elzbieta SZAYITKA
Orchestre du Théâtre
Royal de la Monnaie
de Bruxelles
dir. Sylvie CAMBRELING
Mozart : opéra de concert,
Quatrième Rite Eschmole,
Noëls de Romy, Symphonie
n° 16 et 35

24 septembre 20 h 45

Jeanne PILAND,
soprano
Charles SPENCER,
piano
Mozart, Schumann, Strauss :
lieder

1^{er} octobre 20 h 45

Catherine DUBOSC
Ensemble Orchestral
de Paris
dir. Arpad GEREZ
Mozart : opéra de concert,
Symphonie n° 35
Haydn : Symphonie n° 95

RENSEIGNEMENTS :

Fondation Royaumont
(01) 30.35.30.16
ou 36.15 code PSTL

مكتبة من الأصل

MUSIQUE

Départs et démissions dans les studios

La recherche entre espoir et abandon

La recherche musicale en France ne se porte pas bien. Crédits en chute libre (25 % de baisse entre 1986 et 1988), crise au sein même des équipes de chercheurs, sujets de recherche trop ambitieux ou au contraire parfois médiocres, le bilan est inquiétant.

Il faut, pour bien comprendre la situation actuelle, remonter au deuxième tiers des années 70. Autant dire à la préhistoire si l'on se réfère au rythme de l'évolution des composants électroniques. A l'époque, nos paquebots « made in France » sillonnaient fièrement les océans de la création technico-musicale. Ils avaient pour nom IRCAM, GRM, CEMAMU. Les aventures des capitaines Boulez, de la barre de sa 4X, et Xenakis, aux prises avec les deux cent cinquante oscillateurs-chevaux de son UPIC, étaient dignes d'une épopée de Jules Verne. Il est vrai qu'alors le moindre terminal d'ordinateur, le moindre algorithme, le moindre interface « homme-machine » suffisaient à combler un public tout neuf, réceptif, prêt à tenter l'aventure de la synthèse sonore. Face à une critique à peu près inexistante de la part des médias et fauta d'un quelconque contre-pouvoir tant chez les musiciens eux-mêmes que chez les chercheurs, congratulation et autosatisfaction ont alors dicté les règles du jeu.

A partir de 1975, la recherche en matière de musique se heurte principalement à des problèmes de machinerie. L'ordinateur musical, en tant que tel, capable de faire de la musique, n'existe pas. Il convient donc de le créer. Chaque compositeur veut sa machine, construit ses murs et embauche. Les informaticiens sont les rois, le langage machine est à la clé. Hélas, les pouvoirs publics ne se posent pas de questions. Les subventions suivent, apparemment sans problème. Pourtant, les signes avant-coureurs du futur déséquilibre sont évidents : aucune coordination entre les centres, chacun mène ses travaux dans son coin, pas (ou peu) de communication ni de publication, aucun contrôle sérieux quant à l'intérêt effectif des projets, notamment sur le plan industriel. Les mauvaises habitudes sont déjà prises.

1981 : hymne à la joie synthétique. Les temps sont fastes pour la musique contemporaine. L'IRCAM est conforté dans son rôle de temple sacré, mais la concurrence pointe son nez. Sous l'impulsion de Maurice Fleuret, plusieurs centres activement créés sur la recherche voient le jour, notamment en province. Leurs projets s'inscrivent dans des cadres plus modestes que ceux de leurs aînés et abordent des domaines annexes comme, par exemple, le

développement de nouvelles interfaces liées à la spatialisation du son et à l'ergonomie (le projet Synfonie du GRAME à Lyon, le projet Susie du LIMCA à Auch), l'architecture et le design sonore (Espaces Nouveaux à Paris).

Création de structures commerciales

De plus, et c'est une grande nouveauté, les centres sont officiellement encouragés à créer des structures commerciales. L'Etat cherche ainsi à affirmer sa volonté d'éviter une trop grande coupure entre les travaux de recherche et la réalité industrielle. On le constate alors, la direction de la musique fait son possible pour sortir du schéma habituel : un compositeur, un centre, une machine.

Une exception toutefois : le CIAMI, centre implanté à Rueil-Malmaison et créé en 1982 sous l'égide du compositeur Jean-Claude Eloy. Ce centre, pourtant richement doté à sa création (bâtiment neuf, environ 9 millions de crédits d'équipement), n'ouvra ses portes qu'en 1987, après des déboires administratifs considérables. Aujourd'hui, Jean-Claude Eloy se retire « sans claquer la porte » de son poste de directeur, se dit « ouvert à toute solution de remplacement qui aurait son accord », mais se déclare las de « difficultés institutionnelles sans issue dont la musique et sa propre démarche créatrice ne tirent aucun profit ».

A partir de 1985, les effets de la rigueur se font sentir. L'automobile, le textile n'y échappent pas, la recherche musicale non plus. Seule différence de taille : l'industrie automobile représente plusieurs centaines de milliers d'emplois et des investissements énormes ; l'industrie de la musique est exiguë. Elle ne tient que grâce aux aides et subventions diverses, principalement en provenance du ministère de la culture et de l'ANVAR. La vérité éclate alors : la recherche musicale institutionnelle française est coupée de toute réalité économique. La plupart des projets remis chaque année par les centres pour obtenir leurs subventions paraissent ainsi sans intérêt du moins très difficilement applicables sur le plan commercial et industriel. La coopération recherche/innovation/industrie/innovation/industrie n'aboutit pas.

Ainsi, la commercialisation de l'ordinateur 4X de l'IRCAM se révèle être un échec cuisant. Echéec également pour l'UPIC. Même chose enfin pour le synthétiseur Syter du GRM, subventionné par l'INA, commercialisé puis pratiquement abandonné. Une analyse plus fine de ces échecs montre que les causes sont diverses : produit trop cher, technique inadéquate ou dépassée, marché inexistant, etc.

Pendant ce temps, les produits japonais milieu et bas de gamme envahissent le marché hexagonal. Quant aux instruments électroniques haut de gamme, ils sont conçus

et fabriqués aux Etats-Unis (Synclavier) et en Australie (Fairlight), avec des capitaux entièrement privés. La France est dépassée. Une bonne quinzaine d'années de subventions publiques n'ont débouché sur aucun produit industriel technologiquement capable de franchir nos frontières.

Comment les centres résistent-ils face à ce redoutable constat ? Vu de l'extérieur, un calme relatif semble régner. Mais, à l'intérieur, la situation est nettement plus tendue. Les subventions de chaque centre peuvent être remises en question d'une année sur l'autre — et le sont — ou bien arriver avec plusieurs mois de retard, alourdissant d'agios un budget déjà fragile. La baisse des crédits de recherche entraîne pour ces centres des exercices budgétaires proches du numéro d'équilibre.

La course aux subventions

C'est ainsi que la course aux subventions devient l'une de leurs activités principales. Au détriment de la recherche, bien entendu. Une course malsaine sur un terrain miné. En effet, les crédits de recherche font appel à des lignes budgétaires fort diverses n'ayant quelconques liens à voir avec la recherche proprement dite. Ainsi tel projet ne voit-il en partie financé à l'extérieur, via la ligne « nouvelles technologies » ou tel autre grâce à une miraculeuse ligne « formation » ou « image et son ». Colloques, expositions, cours d'initiation sont également autant de moyens pour obtenir des apports financiers.

Cette diversification des activités dilue un peu plus le projet initial du centre. Ainsi un spécialiste de logiciels musicaux peut-il être amené à donner des cours de micro-informatique musicale. Ou bien encore le responsable de la recherche enseigner la prise de son ou le logiciels.

Mais il faut se demander combien de temps encore ces chercheurs acceptent-ils de travailler dans des conditions financières déplorables. Certains sont d'ores et déjà contraints d'abandonner, faute de salaire décent. Cette démotivation en hommes, en compétences et en savoir est d'autant plus grave que ses conséquences se feront sentir durant plusieurs années.

On le constate, les centres éprouvent de grandes difficultés à planifier sérieusement leurs activités de recherche et leur production. Certains sont au bord du gouffre. Leurs projets tournent alors dans le vide mais qui s'en soucie vraiment ? Quant aux outils de production, ils se dégradent à grande vitesse. Rappelons que la durée des équipements audio-informatiques est de l'ordre de trois ans. Mais leur nécessaire remplacement n'est pas envisagé. Certains centres ont vu leur budget d'équipement fondre de plus de 70 % d'une année sur l'autre !

A ces problèmes financiers s'ajoutent des difficultés d'ordre scientifi-

que et pratique. C'est ainsi que l'absence au ministère d'une équipe scientifique compétente, véritable partenaire des chercheurs, se fait cruellement sentir. Résultat, les conditions dans lesquelles les travaux des centres sont suivis et évalués par l'autorité de tutelle (et bailleur de fonds) paraissent inadmissibles aux yeux de certains.

Une activité scientifique sérieuse

Que demandent les centres de recherche ? Avant tout que l'Etat considère enfin leurs activités comme une branche scientifique à part entière, sérieuse, digne d'intérêt. Un engagement financier clair de la part de l'Etat est également nécessaire, mettant un terme à la subvention « pochette-surprise », ingérable. Comme cela est courant dans l'industrie, des contrats-programmes de recherche sur plusieurs années (cinq à sept ans) auraient le mérite de préciser les responsabilités de chacun des partenaires et de fixer un cadre rigoureux sur les plans scientifique et budgétaire.

Les centres cherchent enfin à obtenir une reconnaissance de la part de l'enseignement supérieur, l'Université, des grands instituts de recherche et des laboratoires privés et publics.

De son côté, l'Etat est en droit d'exiger des résultats. Et notamment l'ouverture concrète de ces domaines au monde extérieur, scientifique et industriel. Pour cela, il lui faudra séduire, convaincre et jeter des ponts, parfois audacieux, avec la médecine, l'espace, l'acoustique, l'urbanisme, l'architecture.

Relégués comme elle l'est actuellement dans un no man's land à mi-chemin entre le scientifique et le culturel, la recherche musicale n'existe que par et pour elle-même. Le grand public l'ignore. Cette situation n'est pas viable. Il lui faut ressembler étroitement les liens qui l'unissent à l'ensemble des activités de création (théâtre, peinture, cinéma, vidéo, design, etc.), formidable terrain d'expérimentation tout azimut.

DENIS FORTIER

CINÉMA

Sur le tournage de

Un cri à la recherche

« Last Exit to Brooklyn ». Là où l'on abandonne toute espérance. Le livre le plus dur de Hubert Selby devient un film tourné sur place par un metteur en scène allemand pour le producteur du « Nom de la rose ».

Le macadam est jonché de papiers, les murs couverts d'affiches revendicatives. Bombes lacrymogènes, cordons de police, camions-citernes avec lances d'arrosage prêtes à tirer. Grévistes qui se ruent à l'assaut des grilles pour empêcher les jaunes de faire démarrer des camions. Un taxi fuit la manifestation...

Le panneau sur la porte du taxi indique « 15 cents pour le premier quart de mile ». C'est un tarif d'il y a bien longtemps, et les grévistes portent les chapeaux et les pantalons larges du prolétariat des années 50. L'histoire se passe à l'époque de la guerre de Corée. Publié en 1966, *Last Exit to Brooklyn*, de Hubert Selby, devient un film dont le budget est évalué à seize millions de dollars. Producteur : l'Allemand Bernd Eichinger (Faux mouvement, de Wim Wenders, le Nom de la rose, de Jean-Jacques Annaud). Metteur en scène Uli Edel (Christiane F.). Plus qu'un roman, le livre est un recueil de nouvelles autour de personnages inadaptés, pervers, prédateurs en tous genres : Georgette le travesti (Alexis Arquette, la frêle de Rosanna), Trilala la prostituée (Jennifer Jason Leigh), Harry (Stephen Lang), le syndicaliste amoureux d'une prostituée...

L'équipe du film a investi le quartier de Red Hook, l'un des plus misérables et dangereux de Brooklyn. L'usine en grève de 1950 est aménagée à la « Reverse Sugar Corp. », ancienne sucrerie ayant appartenu à la famille Marcos. Le quartier est ainsi « habillé » pour les besoins du film. Les ateliers de costumes et de décors sont installés dans la raffinerie, un hangar sert au masquillage des trois cents figurants requis pour l'affrontement

entre grévistes, jaunes et police montée. La cantine est le dernier refuge où les flics (des vrais avec leurs chevaux) rencontrent les faux grévistes.

Passé un homme longiligne, d'une impressionnante maigreur, avec une tête de géant au rayon alimentaire d'une supérette, le cheveu rare, l'œil très bleu, émeraillé. C'est Hubert Selby. « Emacé, courté, mince comme un rail, pâle comme un fantôme, mais radieux de l'intérieur », ainsi le décrit le *New York Times*. et la formule est devenue le gag du jour sur le plateau.

Depuis la tuberculose qui a failli le faucher il y a vingt ans, Selby a survécu à toutes les drogues et à une série de maladies en principe mortelles. Son rire claquant avec violence. « Il y a dix ans, deux médecins m'ont dit : « Dieu doit avoir des plans pour vous, car nous ne pouvons pas trouver la moindre explication » au fait que vous soyez encore en vie. » Mais je fais toujours le contraire de ce qu'on me demande. D'ailleurs, un vrai survivant est celui qui veut survivre. Au bout d'un moment, le rouleau compresseur renonce à vous écraser. Je ne sais plus qui a écrit « L'aspiration de l'homme doit excéder ce qu'il peut saisir ». Pour moi, je n'avais pas le choix. »

Reprise de la scène à la grille, en plan plus serré sur une douzaine de grévistes. Au signal, ils vocifèrent comme cent vingt. Les cent huit autres regardent, derrière. Juste en bordure du champ, un cheval mâchouille son piquet. A la fin de la reprise, la question se pose : à quel département, dans une équipe syndiquée, revient la charge de balayer le trottoir des chevaux ? Meeting interrompu, débat, réponse : au département des accessoires. Raison : ce serait leur boulot si c'était du faux trottoir.

Un figurant s'approche de Selby, il est né à un bloc d'ici. Un dîner a rassemblé les quelques vieux de la vieille qui habitent encore le quartier. Comme Selby, ils ont connu les événements, les personnages du livre.

MODE

Les collections hommes

Un vent de paresse a soufflé sur la semaine des défilés d'hommes de l'été 89. Le public des journalistes et des acheteurs a eu droit à une série d'hommages à la nonchalance, à la démission estivale.

On commençait à s'en douter depuis quelques temps : la « raider » aux yeux trop bleus, le « dynamique » en chemise rayée avait déjà été écarté des podiums la saison dernière. Les lunettes d'écaïles disparaissaient évincées par de fines montures dorées tandis que l'accessoire (chapeau, foulards de soie et parfois cannel avait raison du signe extérieur de pouvoir (parapluie noir, attaché case, etc.). Cette fois, toute référence au travail sensible avait disparu : le chaleur écrasait tout sur son passage, épuisant les derniers sursauts de dandy.

L'homme idéal de l'été 89 ne barade plus, il se promène. Il prend le temps d'orner sa veste de pochettes de mousseline pastel, enfille des polos souples comme des marinières (Dior). Mais l'élégance revient à sa propre définition (un porté plus qu'un avoir), codifie des attitudes plus que des looks : la désinvolture de ceux qui n'ont plus rien à prouver, se paie le luxe de séduire sans effort... Pendant une semaine, Paris s'est transformé en une gigantesque ville de repos, offerte aux instants légers de l'abandon, de la douceur. Adieu le strident, le culte de



la couleur « gaie », du « noir » refuge.

Chez Yohji Yamamoto, la preuve par le déstructuré s'est fondue en désirs de confort, et surtout de calme : une palette de poudrés (crème, vert d'eau, gris),

des pyjamas de ville, pages qu'on tourne sans bruit, sans cris, parce que les chemises fléchissent, fibres, tels des foulards, des capes à un bouton, que les cravates qui n'en sont plus, se déportent, se nouent à la diable, ressemblant parfois à deux signets de livre enlacés.

GALERIE MAIG DAVAUD
S. HOTTINGUER
"Promenade dans Paris"
jusqu'au 1^{er} octobre
41, rue de Seine 75006 PARIS - 43 26 05 44

Abonnement
Brochure gratuite sur demande
42 60 94 27
ENSEMBLE INTER CONTEMPORAIN
Centre Georges Pompidou
IRCAM

ODEON
THEATRE NATIONAL
Comédie Française
Du 13 septembre au 16 octobre
les Exilés
JAMES JOYCE
Mise en scène: Jacques Baillon
Avec: Jean-Luc Boutin, Dominique Comananza, Natalie Nerval, Marianne Epin de la Comédie-Française et Maurice Aulair
Coprédiction: Théâtre de Carouge, Théâtre national de l'Odéon et Comédie-Française
Renseignements: 43 25 70 32

GRAND PALAIS
avenue Winston-Churchill
FIGURATION CRITIQUE 88
de 11 h à 19 h
jusqu'au 29 septembre

DEVERNE
reliefs, collages, sculptures
Fondation AIRBORNE
3, rue de Grenelle
75006 PARIS
15 septembre - 15 novembre

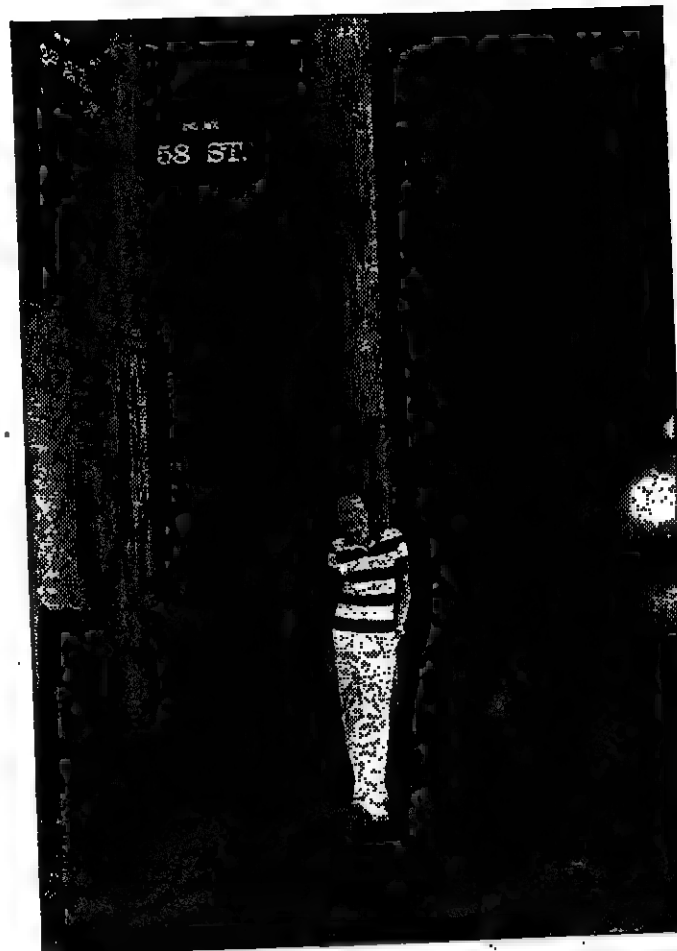
THEATRE MONT-PARNASSE
Amy Pierre Fabrice
DUPREY VANECK LUCHINI
2503
LE SECRET
par André GOURSAS
et Harry BERNSTEIN
50 DERNIERES
Loc. 43.22.77.74



Sur le tournage

à la recherche

« Last Exit to Brooklyn » d'une bouche



Robert Selby.

La première nouvelle a été l'histoire de George et le travail. Elle était à moitié terminée quand Selby apprend par hasard qu'il a été trouvé mort dans la rue. « J'ai été profondément touché. Je me rends compte aujourd'hui que je m'identifiais à lui, à ce sentiment d'aliénation qu'il devait éprouver, comme moi. Etre une folle flamboyante, dans les docks de Brooklyn pendant les années 40! Je sais que ce malheureux devait être effrayé seul. Je ne croyais pas au monde. Un cri à la recherche d'une bouche. Mourir est une chose, mais mourir comme ça... C'est ce qui m'a poussé à finir la nouvelle. C'était

la moindre des choses que je devais à George. Le reste s'est ensuivi, ça a pris six ans. »

Selby accepte sans difficultés les transpositions indispensables. « J'apprendrai peut-être quelques choses de nouveau sur mes personnages. Jennifer Jason Leigh ne ressemble en rien à Tralala, mais elle porte la même humanité. Stephen Lang m'a dit le premier jour : « Vous avez sûrement vécu avec une image de Harry pendant vingt ans, je vais vous la changer. » Et c'est vrai, il l'a changé. »

HENRI BEHAR.

A la fin de 1940, René Clair, exilé aux Etats-Unis, tournait un film avec Marlène Dietrich. On avait mal jugé cette belle ensorceleuse. On la redécouvre aujourd'hui.

EN 1939, Marlène Dietrich était en perte de vitesse au box-office. Le producteur Joe Pasternak relança sa carrière en lui faisant jouer, chez Universal, le rôle d'une entraîneuse de saloon dans *Femme ou démon*, de George Marshall. Joe Pasternak profita du succès pour produire la *Maison des sept péchés*, réalisée par Tay Garnett. Autre succès. C'était en 1940. Là-dessus, René Clair quitte la France après la défaite et l'exode (il sera déchu de la nationalité française par le gouvernement de Vichy) et arrive à Hollywood. Ses agents américains ont engagé des pourparlers avec plusieurs compagnies. René Clair propose à Universal un scénario pour Deanna Durbin, la jeune vedette maison (1). Mais Joe Pasternak fait une contre-proposition : un sujet de Norman Krassa pour Marlène Dietrich.

Ainsi naît, dans l'enthousiasme, *The Flame of New Orleans*. René Clair écrit le scénario avec Krassa. Il retrouve Rudolf Mathe, son chef opérateur du *Dernier Milliardaire* et le costumier René Hubert avec lequel il a souvent travaillé. Et puis, il y a Marlène. Tout se passe bien mais le film, malgré ses qualités esthétiques, est un échec financier cuisant. La cote de Marlène a, de nouveau, baissé et René Clair, l'exilé, aura dû remonter la pente. Enfin, l'Amérique applaudira. *Ma femme est une sorcière* (1942). C'est arrivé demain (1943). Choix raté, après la guerre, par le public français qui bouda, lui aussi. *The Flame of New Orleans*, devenu la *Belle Ensorceleuse*. Œuvre mineure, dira-t-

on, du bout des dents. Il semble que René Clair lui-même s'en soit détaché.

Les occasions de revoir ce film ayant été très rares depuis la première sortie en France (septembre 1946), il n'y a vraiment que les cinéphiles acharnés pour s'être aperçus qu'il y avait une sérieuse révision à faire. Car la *Belle Ensorceleuse* est une fantaisie, étincelante de rythme et d'esprit, une comédie de situations et de caractères traitée dans ce style français poétique et soigné, qui avait fait la renommée universelle de René Clair dans les années 20-30.

Cela se passe à La Nouvelle-Orléans, en 1841. Une robe de mariée flotte sur le Mississippi. La comtesse Claire Ledeux s'est-elle suicidée au moment d'épouser le banquier Charles Giraud ? Un commentaire dit qu'ainsi commence la légende. Retour en arrière : l'histoire va nous être contée. On donne l'opéra *Lucia de Lammermoor* et, en montrant les chanteurs dans un duo d'amour, la caméra se fait ironique, comme autrefois pour le *Million*.

La salle n'a d'yeux que pour la loge où se tient la comtesse. Marlène apparaît, toute vêtue de blanc, femme-fleur angélique, avec une coiffure en rouleaux sur le haut de la tête qui n'est certes pas d'époque. Ces immenses faux cils battent comme des ailes de papillon cherchant où se poser. Soudain, Marlène s'évanouit. Grand moment. C'est la tactique de la comtesse, aventurière venue d'Europe, pour faire le banquier Giraud auquel Roland Young prête une allure de bademeur bourgeois, des mines exotiques ou calculatrices selon les cas. Le banquier a une famille pleine de préjugés dont René Clair fait une réjouissante brochette de grotesques (à chacun son titre) et la comtesse risque de trébucher sur son lourd passé. Pour ne pas être démasquée, elle s'invente une



Marlene Dietrich et Bruce Cabot.

cousine dépravée qui lui ressemble comme une sœur jumelle.

Et Marlène, l'œil lourd, la voix rauque, la frange gonflée, la voilette canaille et la robe voyante, fait son entrée. Dans son double rôle, elle assure, avec autant d'intelligence que d'humour, la parodie de son propre mythe. Vertueuse fiancée ou pécheresse, elle porte des toilettes dérivées, comme dans les films de Sternberg.

Peut-on ne pas l'admirer ? Elle est le seul personnage humain, vivant, dans un monde de fantasmes, avec Clémentine, sa camériste noire (la délicieuse Theresa Harris), mine friponne et sens pratique comme la Despina de *Così fan tutte*. De quoi dâmer le pion à cette société gourmée de la Louisiane.

Mais la route de la comtesse croise celle d'un mari très viril bien que mal dégrossi. Le cœur (est-ce seulement le cœur ?) a ses raisons que la raison ignore malgré les conseils de Clémentine-Despina. L'acteur c'est Bruce Cabot. Il aurait fallu Clark Gable. Bruce Cabot était d'origine française, né Etienne de

Bujac. Il avait joué dans *King-Kong*. Il donne au marin Robert Latour un certain charme et des talents pour le « french kiss ». Comment cela finit-il ?

Dans des décors de studio qui font rêver, sous les éclairages nacrés de Rudolf Mathe, Marlène, deux fois femme, mène sa partie « comme elles font toutes ». Il faut la voir chanter, au piano, dans le salon Giraud, *Sweet as the Blush of May* avec des mines de pensionnaire du couvent des Oiseaux, tandis que l'impeyable Misha Auer, nocœur arrivé de Russie et qui l'a reconnue, lui envoie des œillades assassines et chuchote sur son compte des propos qui passent de bouche à oreille jusqu'au banquier. Comment croyez-vous qu'elle s'en tire ? Elle s'évanouit. Cela donne toujours le temps de réfléchir.

JACQUES SIGLIER.

(1) Cf. *Cinquante ans de cinéma avec René Clair*, par Georges Charpenel et René Régant, éditions La Table ronde, 1979, et *René Clair ou le temps mesuré*, par Olivier Barrot, éditions Cinq Continents-Hatier.

MODE

de l'été 89

Les intouchables

« Nous avons besoin du Sud à tout prix, d'accento limpides, innocents, heureux, délicats », écrivait Nietzsche. L'oisiveté est à la mode, elle justifie tous les effets de transparence, les drapés, les plissés « couture » en soie crêpe, en organza (Matsuda) et d'une manière générale les recherches de nuances en termes de couleurs (les palettes de rose d'Issay Miyake, les caméléons de bleu, de mauve, de gris chez Dior) et de matières.

Chez Angelo Tartaglì, où l'on avait accroché des appliques en forme de croissant de lune et des tentures de coton, le vêtement résiste aux déformations, parce qu'une veste est aussi un gilet, que la chemise s'aère comme une djellabah, que tout est invitation au voyage, au mouvement. La rayonne à des reflets soyeux, le lin est élastique, les teintes semblent brûlées par le soleil.

Ailleurs, les textures lissées s'adonnent aux reliefs, aux plis, aux creux, et des trompe-l'œil qui se multiplient à travers des chemises dont les plastrons, prolongés sur les côtés de petites de resserrement se terminent comme des gilets de costumes (Comme des Garçons).

Libéré des chaînes de la séduction (travaillés et tais-toi) l'homme idéal s'adonne volontiers au plaisir d'être lui-même, d'apprendre qu'il a un corps, avec une taille, un cou, des jambes... L'été sera court : le bernard néo-colonial triomphe, mais le légèrement osé revient via

les maillots de bain collants dessinés sans doute à montrer enfin les effets de dix ans de jogging, et de déjeuners d'affaires arrosés de Badoit... Le nouvel homme est si léger, si pur, qu'il semble même à l'abri de la tache, du verre de vin renversé, de la pollution du métro, des traces de rouge à lèvres (C'est des traces de rouge à lèvres ? C'est un intouchable). Il faut l'embrasser avec les yeux, embrasser son nécessaire de voyage dans du papier de soie : une veste saharienne en lin irlandais jaune paille, un twin set de cachemire beige rosé (Hermès), un trench de soie écru, ou en peau de pêche lavande, des tenues en satin, des dégradés de quatre blancs sous un soleil qui fait mûrir les ritournelles (Bernard Sarz pour Saint Laurent).

Les chiffres jouent le trouble-fête

La quintessence du mâle, pour quand ? Les chiffres sont là, redoutables trouble-fête : le Français s'achète un imperméable tous les neuf ans, une veste tous les huit ans, un costume tous les cinq ans... Au Salon de l'habillement masculin organisé à la porte de Versailles (huit cent quatre-vingts exposants de vingt-cinq pays), qui a attiré quarante-trois mille cinq cent neuf visiteurs, la tendance était à la prudence... Loin de toutes les subtilités des créateurs, les marques privilégient « l'authentique », en multipliant avec plus ou moins de bonheur le

style Ralph Lauren, dans un patchwork de références maldroites à la Nouvelle-Angleterre, l'aventure coloniale colorée de beige et de kaki. On avait décoré les stands comme des bureaux de clergymen réchauffés d'imitations acajou, ou alors comme des tentes d'expédition au désert...

Ce culte un peu piétin de l'évasion, cette recherche des valeurs sûres, Jean-Paul Gaultier la tourne en dérision. Son défilé fut une nouvelle fois un véritable spectacle, haut en couleur et en rires, placé sous le signe d'un western mondialiste, pour un Indiana Jones voyageant de Santa-Fé à Londres et d'Istanbul à Jérusalem. De l'or, des franges de cow-boy néo-hassidique, une palette flamboyante de rouge, de cuivre, de safran, des gilets à imprimé tapisserie, des revers bordés de piccettes, des vêtements à complications et des visages voilés qui semblaient nous dire que l'heure des évidences se termine.

« L'homme est un être humain. Il n'y a pas de médailles interdites. J'utilise de la dentelle métallique, du tulle élastique rebrodé de jais. Mais surtout, je ne recherche plus l'étonnant pour l'homme. On peut aujourd'hui prendre certains clichés sexy qui étaient réservés à la femme. Les temps ont changé : les femmes peuvent séduire par leur intelligence, leur portefeuille, leur beauté, et par tout. Les hommes aussi », dit Jean-Paul Gaultier.

LAURENCE BENAÏM.

SAISON
1988
1989

THEATRE
NATIONAL
OPERA
DE PARIS

RIGOLETTO

VERDI - LOMBARD/GUINGAL - SIMON
17, 24, 26, 28, 30 septembre,
4, 8, 9, 11, 12, 14, 16, 17 octobre

JULES CESAR

HAENDEL - MALGOIRE - HYTNER
25, 27, 29 septembre, 1, 3, 5, 10, 15 octobre

CONCERT MAHLER

INBAL
Symphonie n° 10 (adagio)
Das Lied von der Erde (Le Chant de la terre)
7 octobre

Location par téléphone : 47 42 53 71
Renseignements : 47 42 57 50 - MINITEL 3615 Code COM21

هكذا من الأصل

BASTILLE 43.37.42.14

TEMPORAIREMENT ÉPUISE
TEXTE ET MISE EN SCÈNE : HUBERT COLAS

du 14 septembre au 15 octobre à 19 h 30
dimanche à 15 h relâche lundi

Alpha France

SAISON 88/89

THEATRE DE GENNEVILLIERS
CENTRE DRAMATIQUE NATIONAL
DIRECTION BERNARD SOBEL
TELEPHONE 47.95.26.30

EURIPIDE
H. CUBES
CASARES
DOSTOIEVSKI
OLIVIER
SHAKESPEARE
EMBALLAGE
THEATRE
OSTROVSKI
SOBEL
AUB
GIRONES
SLAVKINE
LAPALUS - RIMOUX

AMERICAN CENTER

1987-1991
work in progress
AMERICAN LANGUAGE
PROGRAM

DOMINGO, CLAUDIO, RICK,
GARY, MARYANNE, RICHARD,
GLORIA, MARK ET STANLEY
vous attendent à partir
du 12 septembre pour
vous apprendre à parler
leur langue et à comprendre
leur culture.

*SESSION INTENSIVE:
12-25 septembre
*1er TRIMESTRE 88/89:
26 septembre - 17 décembre
INSCRIPTIONS
IMMEDIATES
*Préparation au TOEFL:
10-31 octobre

1 place de l'Odéon
75006 Paris
TEL 46 33 18 58
Possibilité de prise en charge FPC

**FOIRE LA FERRAILLE
DE PARIS**
ANTIQUITES - BROCANTE
15 AU 18 SEPTEMBRE 1988
10 h. - 19 h.

Bois de Vincennes
Miro : Château de Vincennes
Bou : 112 (arrêt Parc Floral)

MOULIN ROUGE
Paris

FORMIDABLE
LA REVUE DU CENTENAIRE

20 h : dîner dansant
champagne et revue : 510 F
22 h : dîner dansant et revue : 350 F
PRIX NETS TOUT COMPRIS

MONTMARTRE - PLACE BLANCHE
Tel : (1) 48.08.00.19 et Agences.

A l'initiative du Ministère de la Culture et de la Communication

**THEATRE
CONTEMPORAIN
DE LA
DANSE**

Cinquième saison
Octobre 1988
Juin 1989

CHOREGRAPHES INVITES
Maguy MARIN*, Dominique BAGOUET, Karine SAPORTA,
Josef NADJ*, Philippe TRESSERRA, Angelin PREJOCAJ*,
Jean-Claude GALLOTTA*, Régine CHOPINOT, Elsa WOLLIASTON,
Hervé JOURDET, Valérie RIVIERE/Olivier CLEMENTIZ,
Jeannette DUMEIX/Marc VINCENT, Sidonie ROCHON,
Jean-François DUROURE, Catherine DIVERRES

* Dans le cadre de la programmation de la Maison des Arts de Clichy ou du Théâtre de la Ville

A B O N N E Z - V O U S
De 6 à 10 spectacles : 55 F la place - Plus de 10 spectacles : 50 F la place

Pour recevoir gratuitement le programme veuillez retourner ce bulletin à :
Théâtre Contemporain de la Danse - 9, rue Geoffroy-l'Asnier 75004 Paris

Nom _____
Adresse _____

EXPOSITIONS

Centre Georges Pompidou

Plaqueau Bouchard, rue Saint-Martin (42-77-12-33). Les mer., ven. et dim. de 10 h à 18 h.

LES ANNEES CINQUANTE : DES IMAGES ET DES VOIX. Studio 5 - information Col. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

LES ANNEES CINQUANTE. Entre le dessin et le rock. Galerie du Col. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

ARCHITRAIN. Atelier des enfants. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

BERLIN : LES AVANT-GARDES DU NOUVEAU. Galerie du Col. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 3 octobre.

DES MAISONS COMME DES TABLEAUX. Habitat moderne de la Mer. Quelques problèmes de l'art contemporain, grande galerie. Petit foyer. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 3 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

Centre Georges Pompidou

Plaqueau Bouchard, rue Saint-Martin (42-77-12-33). Les mer., ven. et dim. de 10 h à 18 h.

LES ANNEES CINQUANTE : DES IMAGES ET DES VOIX. Studio 5 - information Col. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

LES ANNEES CINQUANTE. Entre le dessin et le rock. Galerie du Col. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

ARCHITRAIN. Atelier des enfants. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

BERLIN : LES AVANT-GARDES DU NOUVEAU. Galerie du Col. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 3 octobre.

DES MAISONS COMME DES TABLEAUX. Habitat moderne de la Mer. Quelques problèmes de l'art contemporain, grande galerie. Petit foyer. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 3 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

Centre Georges Pompidou

Plaqueau Bouchard, rue Saint-Martin (42-77-12-33). Les mer., ven. et dim. de 10 h à 18 h.

LES ANNEES CINQUANTE : DES IMAGES ET DES VOIX. Studio 5 - information Col. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

LES ANNEES CINQUANTE. Entre le dessin et le rock. Galerie du Col. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

ARCHITRAIN. Atelier des enfants. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

BERLIN : LES AVANT-GARDES DU NOUVEAU. Galerie du Col. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 3 octobre.

DES MAISONS COMME DES TABLEAUX. Habitat moderne de la Mer. Quelques problèmes de l'art contemporain, grande galerie. Petit foyer. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 3 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

LE PETIT LABOUREUX (1906-1989) : DE LA TRADITION A L'ELECTRONIQUE. Galerie de la 300. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

DESIGN FRANÇAIS, 1960-1990. Forum. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 24 septembre.

LA HUNE. Salle d'art graphique. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 17 octobre.

HÉROS DE PAPIER - LES RECITS COMPLETS DES ANNEES CINQUANTE. Salle d'actualité. Entrée : 22 F (entrée du musée). Jusqu'au 26 septembre.

ARTS ET SPECTACLES

IAS
 1940
 1941
 1942
 1943
 1944
 1945
 1946
 1947
 1948
 1949
 1950
 1951
 1952
 1953
 1954
 1955
 1956
 1957
 1958
 1959
 1960
 1961
 1962
 1963
 1964
 1965
 1966
 1967
 1968
 1969
 1970
 1971
 1972
 1973
 1974
 1975
 1976
 1977
 1978
 1979
 1980
 1981
 1982
 1983
 1984
 1985
 1986
 1987
 1988
 1989
 1990
 1991
 1992
 1993
 1994
 1995
 1996
 1997
 1998
 1999
 2000
 2001
 2002
 2003
 2004
 2005
 2006
 2007
 2008
 2009
 2010
 2011
 2012
 2013
 2014
 2015
 2016
 2017
 2018
 2019
 2020
 2021
 2022
 2023
 2024
 2025
 2026
 2027
 2028
 2029
 2030
 2031
 2032
 2033
 2034
 2035
 2036
 2037
 2038
 2039
 2040
 2041
 2042
 2043
 2044
 2045
 2046
 2047
 2048
 2049
 2050
 2051
 2052
 2053
 2054
 2055
 2056
 2057
 2058
 2059
 2060
 2061
 2062
 2063
 2064
 2065
 2066
 2067
 2068
 2069
 2070
 2071
 2072
 2073
 2074
 2075
 2076
 2077
 2078
 2079
 2080
 2081
 2082
 2083
 2084
 2085
 2086
 2087
 2088
 2089
 2090
 2091
 2092
 2093
 2094
 2095
 2096
 2097
 2098
 2099
 2100
 2101
 2102
 2103
 2104
 2105
 2106
 2107
 2108
 2109
 2110
 2111
 2112
 2113
 2114
 2115
 2116
 2117
 2118
 2119
 2120
 2121
 2122
 2123
 2124
 2125
 2126
 2127
 2128
 2129
 2130
 2131
 2132
 2133
 2134
 2135
 2136
 2137
 2138
 2139
 2140
 2141
 2142
 2143
 2144
 2145
 2146
 2147
 2148
 2149
 2150
 2151
 2152
 2153
 2154
 2155
 2156
 2157
 2158
 2159
 2160
 2161
 2162
 2163
 2164
 2165
 2166
 2167
 2168
 2169
 2170
 2171
 2172
 2173
 2174
 2175
 2176
 2177
 2178
 2179
 2180
 2181
 2182
 2183
 2184
 2185
 2186
 2187
 2188
 2189
 2190
 2191
 2192
 2193
 2194
 2195
 2196
 2197
 2198
 2199
 2200
 2201
 2202
 2203
 2204
 2205
 2206
 2207
 2208
 2209
 2210
 2211
 2212
 2213
 2214
 2215
 2216
 2217
 2218
 2219
 2220
 2221
 2222
 2223
 2224
 2225
 2226
 2227
 2228
 2229
 2230
 2231
 2232
 2233
 2234
 2235
 2236
 2237
 2238
 2239
 2240
 2241
 2242
 2243
 2244
 2245
 2246
 2247
 2248
 2249
 2250
 2251
 2252
 2253
 2254
 2255
 2256
 2257
 2258
 2259
 2260
 2261
 2262
 2263
 2264
 2265
 2266
 2267
 2268
 2269
 2270
 2271
 2272
 2273
 2274
 2275
 2276
 2277
 2278
 2279
 2280
 2281
 2282
 2283
 2284
 2285
 2286
 2287
 2288
 2289
 2290
 2291
 2292
 2293
 2294
 2295
 2296
 2297
 2298
 2299
 2300
 2301
 2302
 2303
 2304
 2305
 2306
 2307
 2308
 2309
 2310
 2311
 2312
 2313
 2314
 2315
 2316
 2317
 2318
 2319
 2320
 2321
 2322
 2323
 2324
 2325
 2326
 2327
 2328
 2329
 2330
 2331
 2332
 2333
 2334
 2335
 2336
 2337
 2338
 2339
 2340
 2341
 2342
 2343
 2344
 2345
 2346
 2347
 2348
 2349
 2350
 2351
 2352
 2353
 2354
 2355
 2356
 2357
 2358
 2359
 2360
 2361
 2362
 2363
 2364
 2365
 2366
 2367
 2368
 2369
 2370
 2371
 2372
 2373
 2374
 2375
 2376
 2377
 2378
 2379
 2380
 2381
 2382
 2383
 2384
 2385
 2386
 2387
 2388
 2389
 2390
 2391
 2392
 2393

Figure 1. The effect of the number of trials on the number of correct responses.

Colloque

Les trente ans de la Constitution

« Le hasard et la nécessité »

AIX-EN-PROVENCE
de notre envoyé spécial

Le bel âge ! La Constitution de la V^e République va avoir trente ans. Cette longévité de la loi fondamentale, rare en France (seule la III^e fait exception), ne pouvait que relancer l'intérêt déjà ancien des exégètes et commentateurs pour la genèse de l'évolution de ce texte engendré dans l'urgence et le drame au cours de l'été 1958 (le Monde daté 4-5 septembre).

Rassemblés à Aix-en-Provence du 8 au 10 septembre par l'Association française de science politique et celle des constitutionnalistes, des juristes et quelques-uns des acteurs de l'écriture de la Constitution ont tenté une nouvelle fois d'en démontrer les rouages.

Etrange machine en vérité, efficace en dépit de ses aléas souvent vicieux. Comparable, pour reprendre l'expression du doyen Georges Vedel, membre du Conseil constitutionnel, à « la première automobile », une « révolution », certes, mais qui « prend la forme d'un fœtus quelconque ou d'un moteur ».

Mais il fallait justement du temps, et donc cette longévité, pour qu'apparaissent à quel point (c'est toujours le doyen Vedel qui parle) étaient « déclassifiés », en 1958, nombre de concepts qui ont servi d'échafaudage ou de pontons appuies à l'édifice constitutionnel : le sens de la notion de régime parlementaire, les rapports exécutif-législatif, la conception de la séparation des pouvoirs.

Pour renforcer cette vision, qui est aussi une manière élégante d'expliquer après coup quelques-uns

des doutes et des anathèmes que politiques et théoriciens firent souvent pleuvoir sur le berceau de la Constitution, on disposera désormais d'un art, grâce à la Documentation française, d'une masse considérable de travaux préparatoires (en cours d'édition), qui ont servi au cours de ces semaines estivales de 1958 à l'élaboration de la Constitution.

Qu'importe si cette appellation est en partie usurpée : il ne saurait y avoir de véritables travaux préparatoires qu'après des Assemblées. Or la machine constitutionnelle ne fut pas fabriquée dans les ateliers du Parlement mais par des experts, un comité consultatif, des réunions interministérielles, avant l'avis du Conseil d'Etat et le référendum. Qu'importe, puisque l'intérêt historique d'une partie de ces documents est incontestable pour mettre à jour ou préciser quelques-unes des lignes de force de cette écriture constitutionnelle.

« Il était essentiel de s'être pas trop clair »

L'un des mérites du colloque d'Aix-en-Provence restera d'avoir restitué avec force, outre l'étrangement du procédé même d'élaboration du texte, la pesanteur tragique de la période, tout un jeu de contraintes et d'obsessions des rédacteurs. Même si quelques-uns sont désormais engloutis.

L'Algérie bien sûr. C'est cet arrière-plan lancinant qui prive la Constitution de l'*habitus corpus* que l'un des experts, le professeur Waline, rêvait d'introduire.

C'est l'Algérie encore — si l'on a bien compris M. Raymond Janot,

ancien collaborateur du général de Gaulle et l'un des maîtres d'œuvre de la nouvelle Constitution — et la perspective globale de la décolonisation qui conduisent à l'obscure formule de l'article 11 de la Constitution : le référendum lié à « l'organisation des pouvoirs publics ». « Il était essentiel », dit M. Janot, livrant l'un des secrets de fabrication du texte, de « s'être pas trop clair ».

Remarque qui trouvera, lors de l'examen du texte par le Conseil d'Etat, sa traduction la plus noble et la plus clairvoyante lorsque le président Latornerie évoquera la nécessité de laisser dans le texte de la loi fondamentale des « germes d'évolution ».

L'Afrique subsaharienne ne joue pas un rôle moins important. D'abord, a rappelé M. Alain Plantey (Conseil d'Etat), qui fut l'un des experts les plus au fait de ce qui s'y passait, parce que cette Afrique française est souvent, au moment où s'écrit la Constitution, au bord du désordre ou de la révolte, quand elle n'est pas une Afrique déchirée entre le triomphe de l'indépendance et une fidélité viscérale à la France.

Comment traduire cet état de fait dans la Constitution ? Ce sera la conception sans avenir de la communauté, compromis difficiles obtenus après des velléités de grandes fédérations vite abandonnées.

L'ancien président du conseil, Pierre Pflimlin a évoqué à Aix-en-Provence l'instant où ce rêve fédératif, plaidé par Félix Houphouët-Boigny, s'évanouit pour toujours au cours de l'un de ces comités interministériels qui examinaient au fur et à mesure l'élaboration de la Constitu-

tion. Jamais la France n'acceptera d'être un bout de fédération soumise à des institutions franco-africaines, objecta Pierre Pflimlin. De Gaulle, rapporte-t-il, ne dit rien. Il se fut plus jamais question de cette perspective.

Rappel nécessaire pour expliquer dans quel réseau de pressions, de volontés et d'interdits se trouvait en juin-juillet-août 58 encastrée l'écriture de cette Constitution qui se voulait aussi porteur d'un grand dessein.

Un seul ? On a peine à s'en convaincre — mais peut-être suffirait de s'émouvoir de l'acharnement du résultat — à suivre les deux grands inspirateurs du texte constitutionnel : le général de Gaulle et Michel Debré. Odile Rudelle (Fondation nationale des sciences politiques) les campe en effet dans deux paysages intellectuels, mentaux, qui ne pouvaient être entièrement ni constamment congruents. Une préoccupation hante de Gaulle : la légitimité. Une légitimité forgée par « la maîtrise du territoire, le mariage heureux de principes contraires », une pratique effective du pouvoir.

Une expression définit tout entier Michel Debré, selon Odile Rudelle : « la tradition républicaine ». Celle qui est née en France de l'affaire Dreyfus. En toute conscience on a leur insu, de brioche en solutions empiriques — car c'est aussi cela, l'écriture de la Constitution, — les rédacteurs successifs de la loi fondamentale se verront donc investis de la redoutable mission de « mettre en musique » les vœux de ces deux hommes. Ils disposent en 1958 d'un ample matériel où puiser visions d'ensemble et solutions techniques :

le mouvement réformiste des années 30 dont Tardieu avait été l'un des chantres ; les réformes réclamées et quelquefois mises en chantier sous la IV^e République au vu des tares du système ; une somme de réflexions, aussi, issues de la Résistance.

Tout cela servira un peu, souvent, subverti ou refondu en sorte qu'on peut à l'infinité désigner la part de nouveauté et de « déjà vu » dans la plupart des dispositions dites originales de la Constitution, jusques et y compris le fameux parlementarisme nationalisé.

Les pieds dans la glaise de la conjoncture, la tête dans le ciel des grandes idées ou des réflexions, les nombreux contradicteurs du texte constitutionnel eurent donc à toute vitesse au cours de cet été 1958 avant l'intervention du seul véritable auteur de la Constitution : le peuple français.

Cet immense signataire collectif s'aura du reste à l'époque pas d'effort à faire pour se pencher sur la copie d'experts inconnus de lui et de quelques-uns de ses ministres dont la valse lui donne la tournure depuis des années : la presse, qui n'est pas « éliminée » pendant une bonne part du processus, est mise en jeu par la presse. Et puis c'est l'été, et la France en Coupe du monde de football brille jusqu'en demi-finale. Comment, dans ces conditions, se passionnerait-elle pour l'aride monument pétri « de volontés claires, de pesanteurs, de hasard et de nécessité » (René Rémond) dont nul ne sait alors s'il durera ce que durera de Gaulle ou trente ans et plus ?

MICHEL KAMIAN.

Catastrophes

Après la Jamaïque

Alerte au cyclone

à Cuba

et au Mexique

Le hurricane (cyclone tropical de la zone Caraïbes-golfe du Mexique) Gilbert a balayé la Jamaïque dans la nuit du 12 au 13 septembre, puis les îles Caïman dans la matinée du 13 septembre. Les vents, qui soufflaient à plus de 200 kilomètres à l'heure, et les pluies diluviennes ont provoqué des dégâts très importants. Toutes les communications ont été coupées avec le monde extérieur. Selon un message passé dans la soirée par un radiomoteur, il y aurait une trentaine de morts et quinze mille sans-abri à la Jamaïque. Gilbert s'est encore renforcé avant d'atteindre les îles Caïman. Ces îles très plates n'ont, à elles trois, que 260 kilomètres carrés et une population d'environ dix-huit mille habitants.

Avant l'arrivée du cyclone, des avions avaient pu évacuer des centaines de touristes vers la Floride. Mais d'autres touristes sont bloqués aussi bien à la Jamaïque qu'aux Caïman. Inversement, d'autres touristes qui pensaient aller passer des vacances dans ces îles sont obligés d'attendre aux Etats-Unis, aux Bahamas et même en Grande-Bretagne.

Gilbert se déplace vers le nord-ouest à la vitesse de 25 kilomètres à l'heure. A Cuba et au Mexique, l'alerte au cyclone a fait élever les océans. Gilbert en effet est un cyclone particulièrement violent. Il pourrait égaler la violence record du cyclone Camille de 1969. — (AFP, UPL)

Le Carnet du Monde

Nouveaux

— **Johnnie et Bertrand CADROT**, ses parents, Florian et Jonathan, ses frères, ont la joie d'annoncer la naissance de

Alain,

le 1^{er} septembre 1988.

8, rue d'Arvon,

75020 Paris.

— **Les docteurs Pierre et Jeanne-Louise FRADRINE** sont heureux d'annoncer la naissance de leur deuxième petit-enfant,

David.

Toulon, le 24 août 1988, chez

Jean-Michel et Dominique.

3, avenue de la Tranquillité,

76000 Vernon.

Mariages

— **Général de RECO, CHEN YAO**,

ont la joie d'annoncer leur mariage,

célébré dans l'intimité le 8 septembre 1988.

13 rue, rue Bencaris,

75112 Paris.

Décès

— **M^{re} Karl-Jean Longuet-Marx**, M. et M^{re} Paul Laroche, ses enfants, Frédéric Longuet-Marx et Armand de Laubier,

Anne Longuet-Marx,

Catherine et Yann Le Dint,

Paul, Agnès Laroche, ses petits-enfants,

ont la tristesse de faire part du décès de

M^{re} Emilie BOISECO,

née Suzanne Deferre,

Suzanne 1-2-1908, Paris 3-9-1988.

19, rue Visconti,

75006 Paris.

1, rue de la Maréchal,

75120 Rambouillet.

— **M^{re} Michel Codaccioli**, M. et M^{re} Geoffrey Barre et leurs filles,

M. et M^{re} Jean-Dominique Codaccioli et leurs enfants,

font part de rappel à Dieu de

contrôleur d'Etat (ER)

Michel CODACCIONI,

ancien directeur adjoint

au ministère des finances,

officier de la Légion d'honneur,

chevalier du Mérite,

ancien prisonnier de guerre 1939-1945,

décédé à Ajaccio, le 2 septembre 1988,

dans sa soixante-dix-septième année,

muni des sacrements de l'Eglise.

La messe de funérailles a été célébrée

en l'église d'Ucciani (Corse).

Le Haut-Ménil,

6, rue Tactel,

75020 Paris.

— **On nous prie d'annoncer la mort de**

Mrs FERGUSON

à la suite d'une longue maladie.

L'enseignement et le travail de cet

ami de la France ont profondément

contribué au rayonnement de la langue

de notre pays dans le nord de l'Angle-

terre.

De la part de

Sa mère, Mrs Angus Ferguson,

Et de ses sœurs Duncan et Alison

Ferguson.

Rochdale-Hesley Hall Moss,

OL 127 HV (Grande-Bretagne).

— **M^{re} Mary**, secrétaire général honoraire de la mai-

rie, a la tristesse de faire part du décès de

son époux,

Marie-Marcelle FERRY,

« Miki »,

départé aux camps d'Auschwitz,

matricule 31 816,

de Ravensbrück et de Mauthausen.

survient le 29 août 1988, à l'âge de soixante-

dix ans, après une longue maladie.

Toute la famille,

Ses fils Patrick,

Parents, amis et amis,

se joignent à eux dans le même sentiment.

Son vœu a été respecté, la céré-

monie religieuse et l'incinération ont eu

lieu le 1^{er} septembre 1988.

Adresser les dons à l'ARC. Mirel.

14 HLM les Deux-Portes,

13500 Martignes.

— **M^{re} Robert Girou**, M. et M^{re} Claude Cabon,M^{re} Patricia Girou

et M. Daniel Bazilier,

M. et M^{re} Jean-Jacques Inestl,M^{re} Fabienne Durot,

ont la tristesse de faire part du décès de

M. Robert GIROS.

le 12 septembre 1988.

Les obsèques seront célébrées le jeudi

15 septembre, à 10 heures, en l'église Le

Capitain, à Mandelieu.

Le Concordo,

H. 61, Cannes Marins,

06100 Mandelieu.

— **Le docteur Hiroshi Nakajima**, directeur général,

Et le secrétaire de l'Organisation

médicale de la santé,

remercient douloureusement le décès

accidental de

S.E. le ministre de la santé

M. Dang HOI XUAN

et des

membres de la délégation

du Vietnam,

victimes d'une catastrophe aérienne

alors qu'ils se rendaient à la réunion

du comité régional de l'OMS pour le

Pacifique occidental, à Manille.

Ils expriment leurs profondes con-

dolences au gouvernement du Vietnam

ainsi qu'aux familles des défunts.

(Le Monde du 13 septembre.)

— **Le préfet de la région Ile-de-France**, préfet de Paris,

Le directeur régional du travail et de

l'emploi d'Ile-de-France,

Le directeur départemental du travail

et de l'emploi de Paris,

ont le regret de faire part du décès de

M^{re} Suzanne LAFFON,

directrice de travail honoraire,

chevalier de la Légion d'honneur,

chevalier de l'Ordre national du Mérite,

survenue accidentellement le 7 septem-

bre 1988.

Un office religieux sera célébré le

jeudi 15 septembre, à 8 h 30, en l'église

Saint-Lambert de Vaugrard, place Ger-

bert, Paris-15^e, où l'on se réunira.

L'inhumation aura lieu au cimetière

de l'Est, à Reims (Marne), le même

jour à 11 h 30.

Direction départementale du travail

et de l'emploi de Paris,

109, rue Montmartre,

75002 Paris.

— **M. et M^{re} Patrick Oligati** et leur fille,M. et M^{re} Alain Zwilling et leurs enfants,M. et M^{re} Jean-Jacques Voillet et leurs enfants,M. et M^{re} Gaspard Oligati et leurs enfants,M. et M^{re} Renaud Oligati,

ont la tristesse de faire part du décès, à

l'âge de soixante-dix-neuf ans, de

M^{re} Pierre OLIGATI

né Pierre Monod.

L'inhumation a eu lieu dans la plus

stricte intimité.

Vous êtes conviés à participer en à

vous unir d'intention au service religieux

qui sera célébré le dimanche 2 octobre,

à 11 h 30, en l'église réformée de l'Or-

atoire du Louvre, 147, rue Saint-Honoré,

à l'issue du culte dominical.

« Il y a plusieurs demeures dans

la maison de mon Père. »

Jean XIV, 2.

174, boulevard Saint-Germain,

75006 Paris.

— **Les familles Perria**

Et Bernheim,

ont la tristesse de faire part de la mort

accidentelle de

David.

survient le 9 septembre 1988.

L'inhumation a eu lieu dans l'intimité

à Fontaine (Orne).

95, boulevard Saint-Michel,

75005 Paris.

CARNET DU MONDE

Tarif : la ligne H.T.

Toutes rubriques 79 F

Abonnés 69 F

Communications diverses 82 F

Remerciements : 42-47-95-43

— **M^{re} Etienne Rolley**, son épouse,

Ses enfants et petits-enfants,

Sa sœur, son beau-frère

et leurs enfants,

Et toute la famille,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Etienne ROLLEY.

L'inhumation a eu lieu au cimetière

de Fontaubert (Yonne), le lundi 5 sep-

tembre 1988.

Fontaubert,

89200 Ardenne.

— **Marcel et Lucien Slez**, ses enfants,

Corinne, Rémi, Flora, Hervé et

Murielle Slez,

ont la tristesse de faire part du décès de

M^{re} veuve Samuel SFEZ,

née Lily Modigliani,

survenue le 13 septembre 1988, dans sa

quatre-vingt-troisième année.

Les obsèques auront lieu le vendredi

16 septembre.

On se réunira à la porte principale du

cimetière du Montparnasse (boulevard

Edgar-Quinet), à 11 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part.

9, avenue Raymond-Poincaré,

75116 Paris.

— **Chloé-sur-Maine**.M^{re} Monique Grubier,

Les familles Marraud, Cussin, For-

quet, Masson, Franckcheim et Bo-

relle,

très touchées des nombreux témoi-

gnages de sympathie reçus lors du décès

de

M^{re} Henri CUSSELIN,

priest de trouver, ici, l'expression de

leurs sincères remerciements.

— **Rauville**.M^{re} Georges Egasse,

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde
INTERNATIONAL



LA COMMISSION DES COMMUNAUTÉS EUROPÉENNES

organise deux concours généraux sur épreuves en vue de constituer une réserve de recrutement de

JURISTES (M/F)

(Administrateurs et Administrateurs Adjoints)

Conditions d'admission principales:

ADMINISTRATEURS (réf.: COM/A/637)

- être né après le 10.10.1952 □ avoir accompli des études universitaires complètes sanctionnées par un diplôme en rapport avec le domaine juridique (à savoir diplôme en droit ou un diplôme en rapport avec le domaine juridique).
- avoir une expérience professionnelle pratique post-universitaire de deux ans au moins dans le domaine juridique.

ADMINISTRATEURS ADJOINTS (réf.: COM/A/638)

- être né après le 10.10.1955 □ avoir accompli des études universitaires complètes sanctionnées par un diplôme en rapport avec le domaine juridique (à savoir diplôme en droit ou un diplôme en rapport avec le domaine juridique) obtenu après le 01.09.1985 □ aucune expérience professionnelle n'est requise.
- être ressortissant d'un des États membres de la CE □ avoir une connaissance approfondie d'une des langues des CE (allemand, anglais, danois, espagnol, français, grec, italien, néerlandais, portugais) et une connaissance satisfaisante d'une deuxième de ces langues.

La Commission met en œuvre, en faveur de son personnel, une politique d'égalité de chances entre les femmes et les hommes et, en ce qui concerne ce concours, une participation importante de candidatures féminines est souhaitée.

L'avis de concours et l'acte de candidature obligatoire peuvent être obtenus en écrivant aux adresses suivantes:

Bureau de Presse et d'information des CE (réf.: COM/A/637 ou COM/A/638)
61 rue des Belles-Feuilles - F-75782 Paris Cedex 16 ou

CMCI/Bureau 320
2 rue Henri Barbusse - F-15241 Marseille Cedex 01 ou

Division Recrutement (réf.: COM/A/637 ou COM/A/638)
Commission des CE

rue de la Loi 200 - B-1049 Bruxelles.

DATE LIMITE POUR L'ENVOI DES CANDIDATURES: le 10 octobre 1988.

LOHR

Constructeur
de véhicules
industriels

Un ingénieur mécanicien

pour assurer la direction d'une filiale aux U.S.A. (Côte Est).
Ce poste s'adresse à un meneur d'hommes capable de prendre en charge la production et la gestion.
Une expérience aux U.S.A. serait appréciée.
Adresser lettre de candidature et C.V. sous réf. MI à :
Direction des Ressources Humaines, Société LOHR,
29 rue du 14 juillet, 67980 HANGENBIETEN.

Important complexe de formation
polytechnique supérieure en Côte-d'Ivoire

RECHERCHE

- SON RESPONSABLE DES RELATIONS EXTERIEURES ;
- SON RESPONSABLE DU CONTROLE DE GESTION ;
- SON RESPONSABLE DE L'INGÉNIERIE PÉDAGOGIQUE ;
- SON RESPONSABLE DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE CONTINUE

Dans un complexe neuf, largement équipé, groupant écoles d'ingénieurs et de managers en phase d'organisation.

Vous serez les collaborateurs directs du Directeur général.

De formation supérieure, avec une expérience dans le secteur privé et une expérience souhaitée de l'environnement socio-économique africain, vous êtes motivés pour participer à un projet de développement.

Notre offre intéresse également les cadres fonctionnaires.

Contrat de 2 ans, renouvelable.

Merci d'envoyer lettre et C.V. à :

l'Ambassade de Côte-d'Ivoire,
Ministère de l'Enseignement Technique,
8, rue Dumont-Durville, PARIS-16^e,
à l'attention de M. Nicolau.

DUMEZ recherche pour

Des grands chantiers de bâtiments
en Arabie Saoudite

Ingénieurs d'études

spécialités : - électricité courants forts, courants faibles,
chauffage, climatisation.

Dans chacun de vos domaines respectifs vous êtes chargé des études d'exécution de bâtiments de prestige.
Vous établissez des notes de calcul et les plans, sélectionnez les matériaux à mettre en œuvre et faites approuver les études par les consultants chargés du contrôle du projet.

Ingénieur responsable contrôle qualité

Vous assurez la conception, la mise en place et le suivi du plan d'assurance qualité.
Pour tous ces postes l'anglais est la langue de travail, sa maîtrise est donc indispensable.
La connaissance des méthodes et des normes anglo-saxonnes est appréciée.
Basés à Riyad ou Dammam, ces postes sont à pourvoir rapidement.
Vous bénéficiez des avantages liés à l'expatriation. Le séjour en famille est possible, dans ce cas la scolarité sera assurée.



Merci d'adresser CV, photo et prétentions, sous réf. LM/030 à
Dumez, Direction du Personnel, 345 avenue Georges Clémenceau,
92022 Nanterre Cedex.

DES HOMMES QUI ENTREPRENNENT



FIDA - FONDS INTERNATIONAL
DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

Le Fonds international de développement agricole (FIDA) des Nations Unies recherche pour son siège à Rome (Italie) des candidats au poste de Conseiller technique (Spécialiste du crédit rural et des institutions).

Sous l'autorité du Coordonnateur de l'Unité technique consultative, le titulaire metra au point des méthodes satisfaisantes d'octroi du crédit aux paysans sans terre et aux agriculteurs pauvres qui leur permettent d'entreprendre des activités agricoles rémunératrices. Ses fonctions seront les suivantes:

- effectuer l'analyse socio-économique et institutionnelle des éléments du crédit;
- analyser les organismes efficaces de crédit rural, les systèmes d'octroi et de distribution du crédit ainsi que les politiques de crédit rural et de prêt;
- analyser les mouvements de trésorerie des organismes de crédit;
- élaborer des directives pratiques pour la mise au point de systèmes de crédit.

A cet égard, le titulaire apportera son soutien à toutes les étapes des projets. Les candidats doivent posséder un diplôme universitaire de troisième cycle, ou équivalent, en économie, économie rurale ou hautes études commerciales, et de 10 à 15 ans d'expérience, dont au moins 7 ans dans des banques de développement ou des pays du tiers monde. Une expérience de terrain des organisations communautaires rurales participantes est requise ainsi qu'une excellente connaissance de l'anglais et une bonne connaissance courante du français, de l'espagnol ou de l'arabe.

Suivant l'expérience et les qualifications, le traitement de base annuel net ira de 36.000 dollars E.-U. à 48.000 dollars E.-U. L'indemnité de cherté de vie, sous réserve de modification conformément au régime commun des Nations Unies, variera entre 18.000 dollars E.-U. et 20.000 dollars E.-U. par an.

La durée du contrat initial est de deux ans. La date limite de présentation des candidatures est fixée au 15 octobre 1988.

Préparer et adresser les demandes à l'adresse suivante:

Division des services du personnel
FIDA - Via del Seraglio, 107 - 00142 Rome (Italie)

Industry Experts

The International Finance Corporation, an affiliate of The World Bank, is increasing its activities in financing private sector projects in developing countries. The IFC is recruiting new staff members for its Washington, D.C. headquarters to evaluate investment proposals and promote business in developing countries around the world.

Applicants should have formal qualifications including practical training in a major branch of engineering. This should have been followed by at least ten years business experience with demonstrated managerial responsibility in a sector of manufacturing industry such as: pulp & paper, iron & steel, capital goods manufacturing or light industry/electronics. Some resident experience in developing countries and working knowledge of French or Spanish would be an asset; the ability to write concisely in English is essential. Applicants must be willing to travel world wide.

IFC offers a competitive benefits package including relocation expenses upon appointment and provision to maintain cultural ties with home country. Please send detailed curriculum vitae, in English to: Katherine Louthood, Recruitment Officer, International Finance Corporation, 1818 H Street, N.W., Room 1-2001, Washington, D.C. 20433.

IFC International Finance Corporation

Le Monde
CADRES

Notre Cabinet de Conseil en Recrutement par annonces et par approche directe comprend une équipe de 6 Consultants basés à Paris, Lyon et Monaco.
Nous poursuivons notre développement et recherchons des

CONSULTANTS CONFIRMES M/F

Vous avez au minimum 30 ans, une brillante formation supérieure. Une expérience réussie en entreprise et en cabinet vous a donné une excellente connaissance et compréhension de l'organisation et de la vie des entreprises.

Vous avez des aptitudes relationnelles évidentes, un esprit méthodique et rigoureux, ainsi qu'une très grande exigence.

La maîtrise de l'anglais ou d'une autre langue européenne est très souhaitable.

Merci de nous écrire sous référence ACT3 M. Nous vous garantissons confidentialité et réponse.

251 bd Pereire - 75017 Paris

Actimor

Dans le cadre de la création
de son département prévoyance
CAISSE PROFESSIONNELLE RECHERCHE

UN RESPONSABLE DES VENTES

rattaché au responsable de la prévoyance, pour la diffusion de produits d'assurance collective:

- auprès des entreprises,
- auprès des comités d'entreprises.

Dans le cadre d'objectifs définis avec la direction:

- il participe à la conception des actions promotionnelles,
- anime une équipe d'inspecteurs,
- conduit les négociations les plus importantes.

Profil:

- expérience de la vente des produits d'assurance collective,
- sensibilité aux problèmes de gestion,
- grand dynamisme et esprit d'équipe.

Si vous êtes intéressé, envoyez cur. vitae + photo et présentations à n° 8747, LE MONDE PUBLICITÉ - 5, rue de Montesson, 75907 PARIS.

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

LOCATIONS

LA SÉLECTION DES INSTITUTIONNELS

Compagnies d'Assurances - Sociétés Immobilières - Caisses de Retraites
Ici, le MONDE publie une sélection d'appartements ou de maisons individuelles,
appartenant à des propriétaires institutionnels (compagnies d'assurances,
sociétés immobilières d'investissement, caisses de retraites, etc.).

Type Surface/étage	Loyer brut + Prov./charges	Parking	Adresse de l'immeuble Commercialisateur	Observations	Type Surface/étage	Loyer brut + Prov./charges	Parking	Adresse de l'immeuble Commercialisateur	Observations
PARIS - 2^e ARRONDISSEMENT					78 - YVELINES				
2 Pièces 61 m ² , 6 ^e étage	5 795 1 083		5, rue Volney GCI 42-80-82-83		Studio 40 m ² , 4 ^e étage	2 320 325	OUI	La Chesnay, 25, r. de la Celle SGI-CNP 42-47-17-81	Chauffage individuel
PARIS - 3^e ARRONDISSEMENT					5 Pièces 132 m ²	7 500	OUI	St-Nom-le-Bretonne, Proximité golf SVM 47-42-44-44	Maison Kauffman and Broad bons jardins
3 Pièces dup. 92 m ² , 5 ^e étage	8 970 1 055	OUI	7, rue des Arquebuses SVM 47-42-44-44	La Marais, nf, stand, calme/jard., ch. électr.	3 Pièces 70 m ²	4 200 700	OUI	Versailles, 96, rue de Paris SVB 46-08-80-38	Gare Porchefontaine Imm. réc. stand.
PARIS - 7^e ARRONDISSEMENT					3 Pièces 60 m ² , 1 ^{er} étage	4 200 480	OUI	126, avenue de Paris SEIREC 42-60-39-82	Libre de suite, prox. R.E.R., chff. électr.
3 Pièces 83 m ² , 2 ^e étage	8 180 1 448		184, rue de l'Université SGI-CNP 47-42-17-81		4 Pièces 80 m ² , 2 ^e étage	5 840 600	OUI	Versailles, 126, av. de Paris SEIREC 42-60-39-82	Libre de suite, prox. R.E.R., chff. électr.
PARIS - 8^e ARRONDISSEMENT					2 Pièces 48 m ² , 2 ^e étage	3 680 350	OUI	Versailles, 126, av. de Paris SEIREC 42-60-39-82	Libre de suite, prox. R.E.R., chff. électr.
6 Pièces 189 m ² , 1 ^{er} étage	28 333 1 850		103, rue La Boétie SVM 47-42-44-44	Pour usage professionnel entrée indépendante Vis./R.V., chauff. individuel	4 Pièces 101 m ²	4 850 325	OUI	Villapreux, 54, av. de la Croix-du-Moyne SGI-CNP 47-42-17-81	Maison individuelle. Jardin, cheminée.
5 Pièces 216 m ² , 1 ^{er} étage	18 000 780		221, rue Saint-Honoré AGF 42-44-00-44		92 - HAUTS-DE-SEINE				
PARIS - 11^e ARRONDISSEMENT					4 Pièces 101 m ² , r.-de-ch.	9 000 2 000	2	Boulogne, 33-35, rue Anne-Jacquie AGF 42-44-00-44	Vis./r.v.
4 Pièces 85 m ² , 2 ^e étage	5 520 914	OUI	14, Impasse Cantire-Maignet SGI/CNP 47-42-17-81		Studio Cava, imm. récent	4 400	OUI	Boulogne, 33-35, r. Anne-Jacquie	
4 Pièces 77 m ² , 3 ^e étage	5 048 831	OUI	9, Impasse Cantire-Maignet SGI-CNP 47-42-17-81	Nation, récent, standing chauff. électrique	56 m ² , 1 ^{er} étage	1 110		AGF 42-44-00-44	
2 Pièces 50 m ² , 1 ^{er} étage	3 950 580	OUI	4, av. de Talibourg SVM 47-42-44-44		4 Pièces 103 m ² , 1 ^{er} étage	4 120 1 780		Courbevoie, 42, terrasse de l'iris SGI-CNP 47-42-17-81	
PARIS - 14^e ARRONDISSEMENT					3/4 Pièces 97 m ² , 1 ^{er} étage	8 780 1 987	OUI	Neuilly, 185, bd Bineau SVM 47-42-44-44	Bel immeuble, pièce de tôle
Studio 39 m ² , 3 ^e étage	3 700 498	OUI	102, avenue du Maine SGI-CNP 47-42-17-81		3/4 Pièces 86 m ² , 2 ^e étage	8 360 1 248		Neuilly, 22, bd du Gal-Leclerc GCI 42-80-82-83	Espace vert, chauff. indiv.
3 Pièces 74 m ² , 1 ^{er} étage	5 782 885	OUI	18, rue de l'Ouest SGI-CNP 47-42-17-81		2 Pièces 68 m ² , 2 ^e étage	5 295 1 050		Neuilly, 8, rue des Dames-Augustines AGF 42-44-00-44	Vis./r.v.
PARIS - 15^e ARRONDISSEMENT					5 Pièces 87 m ² , 1 ^{er} étage	4 753 1 028	OUI	Puteaux, 161, r. de la République SGI-CNP 47-42-17-81	Vis./r.v.
2 Pièces 45 m ² , 5 ^e étage	4 000 985	OUI	57, rue des Mortiers SVM 47-42-44-44	Face paro G.-Brassens, récent, stand, chauff. électr.	4 Pièces 83 m ² , 2 ^e étage	5 383 1 300	OUI	Puteaux, 12, sq. Léon-Stum AGF 42-44-00-44	Vis./r.v.
PARIS - 16^e ARRONDISSEMENT					3 Pièces 78 m ² , 2 ^e étage	4 698 1 050	OUI	Puteaux, 16, sq. Léon-Stum AGF 42-44-00-44	Vis./r.v.
2 Pièces 58 m ² , 3 ^e étage	4 200 906	OUI	32, rue Nongesse-et-Coll SVM 47-43-44-44	Parc des Princes	Studio 58 m ² , 3 ^e étage	3 548 783		St-Cloud, 32, r. du Calvaire SGI-CNP 47-42-17-81	
3-4 Pièces 121 m ² , 5 ^e étage	12 000 1 584		59 bis, bd Murat SVM 47-42-44-44	Ref. à neuf, arabes	58 m ² , 3 ^e étage	3 850 440	OUI	St-Cloud, 5, sq. Ste-Clotilde AGF 42-44-00-44	Vis./r.v.
3 Pièces 99 m ² , r.-de-ch.	6 900 1 322		133, avenue de Versailles SVM 47-42-44-44	Bel imm. calme, s/cour, jardin	2 Pièces 53 m ² , 1 ^{er} étage	4 500 600	OUI	St-Cloud, 6, pl. du Moutier SVB 46-08-80-38	Prox. gare, centre ville, petite imm. stand, chauff. électr.
PARIS - 17^e ARRONDISSEMENT					3 Pièces 71 m ² , 1 ^{er} étage	4 100 750	OUI	Vannes, 107, r. Sadi-Carnot SVM 47-42-44-44	Balcon, M. Malekoff, plateau Vannes s./p. jeudi 9 h-10 h
2 Pièces 43 m ² , 4 ^e étage	4 500 482	OUI	126, rue de Tocqueville GCI 42-80-82-83	1 ^{re} location, apr. rénov. chauff. électrique	93 - SEINE-SAINT-DENIS				
PARIS - 19^e ARRONDISSEMENT					4 Pièces 85 m ² , 10 ^e étage	3 150 1 230		Pierrefitte, 52-54, av. du Gal-Gallieni AGF 42-44-00-44	Vis./r.v.
3 Pièces 81 m ² , 1 ^{er} étage	4 920 1 200	OUI	2-10, rue de Joinville AGF 42-44-00-44	Vis. s/p place de 16 h à 17 h	8 Pièces 113 m ² , 1 ^{er} étage	3 380 1 570		Pierrefitte, 52-54, av. du Gal-Gallieni AGF 42-44-00-44	Vis./r.v.
PARIS - 20^e ARRONDISSEMENT					94 - VAL-DE-MARNE				
5 Pièces 117 m ² , r.-de-ch.	7 280 1 520	OUI	19-21, rue d'Annam AGF 42-44-00-44	Vis./r.v., imm. récent	4 Pièces 87 m ² , 3 ^e étage	4 350 1 218	OUI	Saint-Maur-des-Fossés 198, bd de Créteil GCI 42-80-82-83	
3 Pièces 71 m ² , 4 ^e étage	4 620 1 020	OUI	19-21, rue d'Annam AGF 42-44-00-44	Vis./r.v.					

Depuis le 18 mai 1988, paraît chaque mercredi dans le Monde, daté du jeudi,
une sélection d'appartements et de maisons à louer :

la sélection des Institutionnels

Cette rubrique est née de la volonté d'accroître la crédibilité de la plupart des annonces de location dont la lecture impose un défrichage subtil, pour éviter les pièges des adjectifs et des mots pouvant parfois s'éloigner de la réalité.

Le Monde a rencontré des propriétaires qui avaient le même souci de vérité : « les investisseurs institutionnels ».

Les investisseurs institutionnels, ce sont les compagnies d'assurances, les caisses de retraite qui, pour garantir leurs contrats, possèdent un patrimoine immobilier dont ils assurent eux-mêmes ou par l'intermédiaire de sociétés filiales ou de GIE la gestion et la location.

Propriétaires professionnels, ils ont le souci de normaliser le contenu des annonces de location dans un esprit de vérité.

Ainsi, pour chaque affaire sont indiquées : l'adresse, l'étage, le nombre de pièces, la surface, le montant du loyer mensuel, la provision pour charges, y compris le droit au bail.

est précisé si le chauffage est individuel, électrique ou au gaz. L'attribution d'un parking est mentionnée avec son prix si celui-ci n'est pas inclus dans le loyer.

Chacune de ces informations figure obligatoirement pour chaque bien proposé à la location.

Dès la première parution, un journal de consommateurs nous a félicité pour cette « opération-vérité » sur les annonces de location.

Nous avons reçu plusieurs appels téléphoniques de nos lecteurs qui nous ont dit apprécier la clarté, la précision des offres, ce qui facilite la recherche et évite des démarches inutiles.

Par contre, nos lecteurs regrettent, lorsqu'il y a trop d'offres, que le tableau soit quelque peu difficile à lire.

Nous avons pris bonne note de cette remarque, et avons étudié avec nos partenaires, les Institutionnels, cette nouvelle maquette de lecture plus facile, mais qui respecte toujours notre exigence de vérité dans l'offre locative.



A proximité immédiate
de la Défense



هكذا من الأصل

Gillette

RUINE LA FRANCE

EN S'ENRICHISSANT...

La Gillette company c'est :

- Un groupe Américain de dimension planétaire, champion du monde du rasage.
- Une présence commerciale dans 200 pays.
- Un taux de rendement global ("total return to investors") de l'action à Wall Street de 47% en 1987.
- Un potentiel industriel de 61 usines dans 26 pays.

Gillette France c'est :

- La filiale française implantée à Annecy (Haute-Savoie).
- Une forte expansion des ventes sur le marché français (+10% en 1987).
- Le plus beau fleuron du Groupe en EUROPE
 - N° 1 pour le chiffre d'affaires (+ 1 milliard de francs)
 - N° 1 pour les bénéfices (+ 100 millions de francs avant impôts)
 - N° 1 pour les rapatriements de fonds aux USA (130 millions de francs en 1987 soit plus que la masse salariale brute totale).
- Une unité de production rentable assurant des centaines d'emplois dans la région.

La Direction américaine du Groupe **Gillette** serait sur le point de décider de CESSER TOUTE PRODUCTION EN FRANCE et de FERMER L'USINE D'ANNECY

Objectif affiché de cette décision : accroître encore le rendement financier de la filiale française.
Conséquence irrémédiable : plus **Gillette** s'enrichira sur le marché français, plus la France s'en trouvera ruinée.
Ruinée 3 fois :

- 1 par l'importation intégrale des produits vendus en France,
- 2 par le transfert intégral aux USA des profits réalisés en France,
- 3 par le chômage intégral du personnel de production et des services périphériques.

En bref, la politique de **Gillette** en France : importer le chômage, exporter les profits.

C.O.R.I.N.E. (Commission de Relance Industrielle de l'Entreprise)

Monsieur le Premier Ministre,
Monsieur le Ministre de l'Industrie,

que doit faire le gouvernement de la France lorsqu'une firme étrangère choisit la stratégie du pillage sur son territoire ?

(à suivre...)

COMITÉ D'ENTREPRISE DE **Gillette France**
99, avenue de Genève - 74010 ANNECY - Tél. 50 65 14 30

SOMMAIRE

■ Selon un rapport du gouvernement de Berne, la Suisse n'est pas en mesure d'adhérer à la CEE. Elle devrait transformer ses relations avec un partenaire (lire page 36).

■ Nouvelle répartition de l'actionnariat d'Havas : La Lyon-

naise des eaux et Canal Plus détiendront le même montant de capital (lire ci-dessous).

■ Guerre dans la micro-informatique : plusieurs constructeurs, soutenus par des sociétés de logiciels et périphé-

riques, se regroupent pour mener une offensive contre le nouveau standard d'IBM (lire ci-dessous).

■ L'action LVMH grimpe de nouveau. M. Bernard Arnault ramasse des actions du groupe sur le marché (lire page 38).

Un entretien avec Pierre Dauzier

« Havas doit perdre son image politique »

La bataille entamée il y a trois mois autour du contrôle d'Havas s'est achevée par un compromis signé le 12 septembre. Le noyau dur composé en 1987, lors de la privatisation du groupe de communication, conserve 25 % du capital. Mais il doit accepter de partager le pouvoir avec deux autres pôles d'actionnaires (le Monde du 26 août). L'un, constitué autour de Canal Plus, détiendra 24 % ; l'autre, regroupant les participations publiques (UAP, AGF, Caisses des dépôts), en aura 15 %.

« Qu'attendez-vous de cette restructuration du capital ?
— Elle était nécessaire pour trois raisons : assurer la pérennité d'Havas, trouver un actionnariat ni trop dilué ni trop contradictoire, et, enfin, perdre cette image politique que le groupe a toujours eue et que la privatisation n'avait pas effacée, loin de là. J'espère qu'Havas y parviendra cette fois.

— Est-ce à dire que le « noyau dur » initial ne vous satisfaisait pas ?
— La constitution d'un groupe d'actionnaires stable s'est faite comme pour les autres privatisations en concertation entre le ministre d'Etat de l'Economie, des Finances et de la Privatisation, et l'Etat-major de l'entreprise. Les critères de choix des actionnaires stables me convenaient, je l'ai dit à l'époque. La Société générale a toujours accompagné nos développements ; le Crédit agricole aussi, avec une « fibre provinciale » proche de celle d'Havas ; Paribas fait comme nous dans la CLF ; la Lyonnaise des eaux rétablissait un équilibre face à la Générale des eaux, deuxième actionnaire de Canal Plus ; l'UAP a été choisie par le ministre qui pensait alors qu'elle serait privatisée, et la Société de participations mobilières de Jean-Marie Vernes était déjà un partenaire ancien. Chaque choix individuel se justifiait. Mais leur addition a donné l'impression d'une couleur politique uniforme, parce que l'attention s'est focalisée sur des personnes telles que Michel François-Poncet, Jérôme Monod, Jean-Paul Delacour ou Jean-Marie Vernes. Si j'avais été membre de l'opposition, j'aurais d'ailleurs fait les mêmes constatations.

— Ex vous-même, quels sont vos liens avec le RPR ?
— Je n'ai jamais appartenu à quelque parti politique que ce soit, ou choisi des collaborateurs pour leur obédience politique. Certes, dans la CLF, j'ai été un ami de Jacques Chirac, mais ni son confident ni son conseiller.

— Si ce « noyau dur » initial vous convenait, pourquoi le changer ?
— Une entreprise comme Havas est hypersensible à son environnement médiatique et politique. Havas a toujours gardé cette « niche originale » de la nationalisation de 1944, elle n'a jamais cessé d'être considérée comme une entreprise « politique » ou politisée. Cette situation n'est pas saine, et gêne notre croissance sur les marchés extérieurs. Comment acheter un journal à l'étranger quand on est supposé être le bras séculier d'un gouvernement ou d'un parti ? Aucun de nos grands concurrents européens n'a une telle image. Il fallait « désenclaver » Havas de la politique.

— Vous êtes le premier « démanté » des privatisés...
— Je l'ai souhaité ! Les négociations entre des hommes comme Jérôme Monod, André Rousselet et Robert Lion aboutissent à une archi-

tection équilibrée pour Havas. Un premier pôle à 25 % réunit cinq membres du groupe stable initial (la Société générale de Belgique reste hors de ce schéma). Le deuxième pôle constitué autour de Canal Plus aura 24 %, et les entreprises publiques garderont 15 %. Vous savez, les années à venir seront dures. Avoir des investisseurs publics est une belle et une sécurité très forte.

— Quel accompagnement Canal Plus ?
— A ma connaissance, André Rousselet va certainement chercher des actionnaires stables avec des convergences stratégiques. Je suis sûr qu'il y aura une convergence avec la GDF, et avec l'accord et sur la suggestion de Jérôme Monod — la Générale des Eaux.

— Sortez-vous vraiment de la politique avec un tel partage des pouvoirs ?
— Oui, car ce sont, à ma connaissance, des chefs d'entreprise qui ont pris les décisions, et pas des hommes politiques. Aujourd'hui, ce n'est plus une concertation avec un ministre, mais une coopération d'actionnaires pour le bien d'Havas. Si, demain, nous nous intéressons au câble — mais ce dossier s'est ouvert aujourd'hui — nous aurons la chance d'avoir à notre conseil d'administration ou à notre capital les représentants des trois principaux exploitants de réseaux.

— A quel s'engageant les nouveaux actionnaires ?
— Il y a des engagements « moraux » de durée : personne n'est là pour huit jours. Mais ce ne sont pas des groupes, chacun peut partir. Il y aura cependant une forme de priorité de rachat entre actionnaires de chaque pôle, car l'équilibre global doit être respecté.

— On a beaucoup parlé d'une coalition anti-Maxwell, au moment où celui-ci a fait son entrée dans le capital d'Havas...
— Pour ma part, je n'ai jamais rencontré M. Maxwell. Peut-être cette absence de dialogue entraîne-t-elle une forme de rétraction. En tout cas, on ne peut passer des alliances que dans un but clair et défini en commun, et je ne connais pas les intentions de M. Maxwell. Mais je n'ai pas de volonté d'exclusion. Car sur le marché européen, les enjeux vont être tels qu'on ne pourra y partir « caser et gants blancs ». Il faudra trouver plutôt des alliances à la Clausewitz que des démarches commandées à la Bigard...

— Les tentations centrifuges qui démantent toujours Havas ne risquent-elles pas d'être renforcées ?
— Havas a servi de rampe de lancement à Eurocom, la CEP, Canal Plus. Notamment parce que nous étions nationalisés, il était nécessaire d'assurer leur autonomie en restant minoritaires dans leur capital.

— En fait, il faut distinguer les entreprises en naissance, comme Laser (télématique) ou Télé-Images (production audiovisuelle) que la maison doit protéger, des entreprises matures, cotées en Bourse et des entreprises indépendantes : si des dirigeants importants ont une volonté qui ne correspond pas à la mienne, je tranche...

— Qu'est-ce qui va changer dans la stratégie de Havas ?
— Un paquebot comme Havas ne peut se conduire comme un hors-bord, on ne peut faire des figures libres dans tous les bassins médiatiques européens... Les grandes lignes sont tracées. Restent les grandes occasions. En France, nos parts de marché sont trop importantes pour permettre une croissance sans risque. Il faut donc se tourner vers l'étranger, qui doit selon l'objectif que j'ai fixé nous fournir 30 % du

résultat net à l'horizon 92. Nous allons par exemple renforcer nos positions dans des produits apolitiques à haute rentabilité, comme les journaux gratuits et les pages jaunes d'annuaire.

— Et puis, on ne peut laisser le champ libre dans la presse quotidienne régionale à nos concurrents...
— Et votre avenir personnel ?
— Je suis depuis vingt-cinq ans dans ce groupe et je m'y sens bien.

Garantie mutuelle des fonctionnaires et de la Compagnie générale des eaux. Il négocie encore avec quatre autres entreprises. Reste aussi à connaître le sort des participations détenues par M. Robert Maxwell (5 %) et la Société générale de Belgique (5 %) qui restent à l'extérieur des trois « noyaux durs ». Dans l'entretien qu'il nous a accordé, M. Pierre Dauzier estime que la restructuration du capital d'Havas permettra au premier groupe de communication français d'échapper à sa réputation d'entreprise politisée.

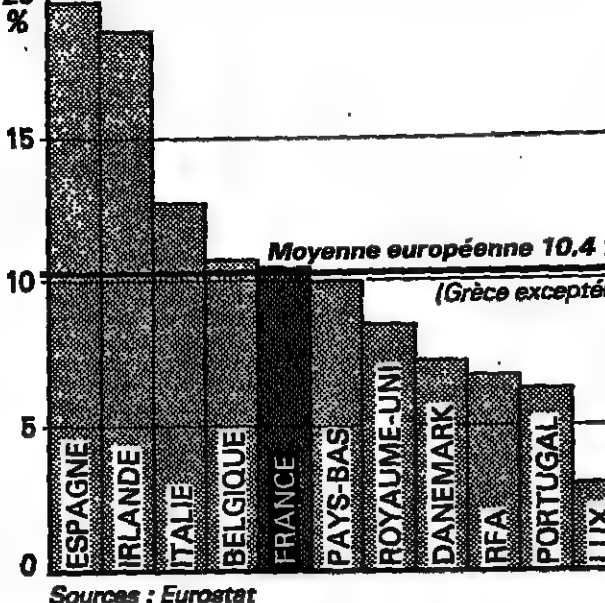
Le conseil d'administration nomme et démet le président. Si la stratégie que je défends est appliquée, et si mes résultats sont conformes aux prévisions, je n'ai aucune inquiétude pour mon avenir professionnel...

Propos recueillis par MICHEL COLONNA D'ISTRIA et JEAN-FRANÇOIS LACAN.

TAUX DE CHOMAGE DANS LA CEE

— Juillet 1988 —

(données corrigées et standardisées)



On comptait 15,6 millions de chômeurs dans les douze pays de la Communauté européenne à la fin du mois de juillet, indique l'Office statistique Eurostat. En données brutes, la hausse aura été de 0,1 % en un mois et de 1,5 % en un an. En données corrigées, le taux de chômage correspond à 10,4 % de la population active, comme au mois de juin 1988 et contre 10,6 % au mois de juillet 1987.

Les évolutions sont différentes selon les pays. Depuis un an, le chômage décroît de mois en mois en Grande-Bretagne, en Espagne et au Portugal. La proportion de demandeurs d'emploi est stable depuis douze mois en RFA et aux Pays-Bas. Le taux de chômage augmente depuis un an en Italie et en Danemark. Dans le cas de la France, de l'Irlande, de la Belgique et du Luxembourg, qui ont connu une tendance à la baisse, on assiste à un retour à la hausse à partir de la fin du premier trimestre.

Accord entre neuf constructeurs d'informatique

Union sacrée contre IBM

Le 13 septembre est pour tant le jour de la Saint-Aimé... Dans l'informatique, il restera comme celui d'une déclaration de guerre. Comme prévu (le Monde du 10 septembre), neuf constructeurs de micro-ordinateurs (1) ont en effet décidé de s'unir contre le plus gros d'entre eux, IBM, accusé de vouloir verrouiller le marché.

Aussi étrange que cela puisse paraître, l'objet du litige remonte à seize mois déjà. En avril 1987, « Big Blue », las de voir copier ses ordinateurs personnels (les PC) par des imitations à bas prix provenant du Sud-Est asiatique, décide de lancer une nouvelle machine, non imitable celle-là. Connue sous le nom de PS, le nouveau micro-ordinateur était alors clairement présenté comme un « saut de clones » et constituait un réel danger pour les petits constructeurs qui avaient su tirer profit des faiblesses du numéro un mondial : partiel tard sur les micro-ordinateurs, IBM tentait de reprendre en main un marché qu'il avait contribué à crédibiliser en s'y lançant mais qui lui échappait. Il n'a en effet jamais réussi à réaliser dans la micro-informatique les scores qu'il affiche sur les gros systèmes ou sur l'informatique en général.

Cette annonce — et les risques de verrouillage qu'elle entraînait — avait donc été fort mal accueillie par les autres constructeurs. Autre source de grogne : les royalties qu'IBM veut appliquer sur ses brevets, jugés trop élevés.

Les conjurés réunis au sein de l'EISA (European Industry Standard Architecture) proposent donc d'en rester à l'ancienne famille de machines (les POC), mais d'en accroître la puissance et la rapidité grâce à un nouveau « bus ». Très schématiquement, un « bus » peut être comparé à une autoroute électronique : c'est l'élément qui permet de faire transiter les informations au sein des ordinateurs. Refusant d'empêcher la nouvelle « autoroute » qu'IBM cherche à imposer (baptisée MCA, Micro Channel Architecture), et surtout d'acquiescer le péage y afférant, les rebelles veulent élargir l'autoroute qu'ils utilisent actuellement pour tenter de lui donner les mêmes qualités que celles d'IBM. Ils affirment que leurs premiers micro-ordinateurs ainsi que les logiciels et périphériques correspondants seront disponibles fin 1989. Certains, comme le français Goupil, ralliés à la coalition le jour même de sa naissance, critiquent sévèrement la stratégie d'IBM, estimant que son choix en faveur du PS manque « de pertinence tant sur le plan du marketing que sur le plan technique ».

Parmi les conjurés on trouve six américains, deux japonais et un

européen. L'italien Olivetti numérote trois de l'informatique sur le Vieux Continent. Les principaux fabricants de composants et les concepteurs de logiciels soutiennent le projet avec une coïncidence d'autres firmes. Arriveront-ils à leurs fins ? C'est encore difficile à dire.

En tout cas, on ne peut que remarquer la réponse d'IBM, toute en nuances : le jour même de la création de la coalition, Big Blue annonçait la commercialisation d'un nouveau modèle qui complète sa gamme de PS, dotée d'un « bus » compatible avec la famille des PC... Il se payait également le luxe de souligner qu'à la fin septembre, les livraisons du nouveau PS atteindraient trois millions d'unités ! Un chiffre qui reste très inférieur au parc installé de PC dans le monde (vingt millions d'unités), mais dont la publication a clairement pour but de couper court aux rumeurs sur le peu de succès du PS. Enfin, des Etats-Unis est venue l'information selon laquelle IBM envisage de s'allier avec un de ses ennemis de toujours : M. Steven Jobs, ancien patron-fondateur d'Apple (l'entreprise d'où est sorti le célèbre Macintosh), qui est en train de travailler sur un nouveau micro-ordinateur.

Sans préjuger les résultats de la nouvelle croisade anti-IBM, cette levée de boucliers permet déjà de tirer un certain nombre d'enseignements.

Les gros à l'index
D'abord l'apparition, il y a quelques mois (le Monde du 18 mai),

d'une autre union sacrée dans l'informatique — également contre un géant industriel (ATT), accusé de vouloir verrouiller le marché — semble avoir fait des émules... D'autant que ledit géant serait sur le point de céder face à cette coalition. Plus profondément, la nouvelle ligue montre que les divers constructeurs supportent de plus en plus mal de voir l'un d'entre eux profiter de sa grande taille pour tenter de mettre la main sur le marché en imposant un standard de facto. Dans les deux cas, ce sont des colosses industriels qui sont mis à l'index. Dans les deux cas, on voit des concurrents de tous jours s'unir pour éviter de se trouver devant le fait accompli. Mais, dans ce dernier cas, on assiste à une révolte des petits (le premier d'entre eux réalise 1,2 milliard de dollars de chiffre d'affaires, une miette face aux 34 milliards d'IBM), qui réclament leur droit à l'existence, parfois chèrement acquis dans le passé, sur un marché où les taux de croissance restent à deux chiffres.

Dernier enseignement, enfin : en avril, comme aujourd'hui, les conjurés arguent du bien-être de l'utilisateur pour justifier leur fronde... Un utilisateur muet pendant vingt-cinq ans et qui n'a eu d'autres ressources pour marquer sa mauvaise humeur ou ses doutes, que de ralentir ses achats... De front du refus en sainte alliance, le client s'y retrouvera-t-il finalement dans ces guerres des standards ?

FRANÇOISE VAYSSÉ.
(1) Company, Hewlett-Packard, Wyse, AST, Epson, NEC, Tandy, Olivetti, Zenith.

Pour développer le yaourt « bifidus »

Saint-Hubert s'associe avec Perrier

La société Saint-Hubert Industries laitières, qui préside depuis 1980 M. François Guillaume, ancien président de la FNSEA (Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles) et ancien ministre de l'Agriculture, vient de s'associer avec les Caves de Roquefort, filiale de Perrier, pour l'exploitation et la commercialisation en France du yaourt « bifidus ». En effet, jusqu'ici le bifidus était produit et commercialisé par un GIE à parts égales entre Saint-Hubert et les Caves de Roquefort, filiale de Perrier. La prise de contrôle de Jean-Jacques et Sépila par la filiale de Perrier, Saint-Hubert, entre dans le capital de la société Jean-Jacques et Sépila, le GIE ne comprendra plus que deux partenaires, à parts égales, Saint-Hubert et Perrier.

Saint-Hubert conserve la responsabilité de l'exploitation de bifidus en Europe, au travers de la Société européenne de développement du bifidus, constituée avec le groupe japonais Morinaga, celui-ci exploitant le yaourt diététique dans le reste du monde. Saint-Hubert, qui réalise un chiffre d'affaires de 1 milliard de francs et emploie six cent cinquante personnes, a été racheté en 1976 par des groupements de producteurs de lait et de coopératives de transformation laitières ; en 1987, il a été racheté par M. Edouard Ballardur au ministère des Finances, devient le numéro deux d'un groupe qu'il connaît depuis quatre ans, pour avoir fait des stages.

Un nouveau directeur général pour les Skis Rossignol

« Il a la même âge que moi lorsque j'ai pris la direction de Rossignol... » Par ces propos pour le moins encourageants, le PDG, M. Laurent Bob-Vives, a annoncé la nomination prochaine de M. Jean-Marie Forneri au poste de directeur général. A vingt-neuf ans, cet enarque, inspecteur des finances, un temps membre du cabinet de M. Edouard Ballardur au ministère des Finances, devient le numéro deux d'un groupe qu'il connaît depuis quatre ans, pour avoir fait des stages.

Après avoir rédigé un rapport sur la stratégie de ce fabricant de skis, il mène à présent des négociations pour l'implantation d'une usine en Chine. Les discussions, bien engagées, n'ont pas encore abouti. Elles portent sur la création d'une unité de production de skis et de raquettes de tennis, exportées ensuite vers le Japon ou vers la côte ouest des Etats-Unis. Cette installation dans le Sud-Est asiatique est jugée prioritaire par les dirigeants, qui n'excluent pas, en cas d'échec avec les Chinois, de s'installer en Indonésie ou en Thaïlande.

Evouant l'exercice en cours (1988-1989), M. Laurent Bob-Vives a estimé que le chiffre d'affaires consolidé devrait progresser de 6 % à 1,6 milliard de francs. Le bénéfice (part du groupe) devrait se situer au niveau de celui de 1987-1988 (37,8 millions de francs) compte tenu de plusieurs investissements.

Enfin, M. Bob-Vives a annoncé le démarrage d'un plan FNE (Fonds national pour l'emploi) concernant près de quatre-vingts salariés travaillant notamment à Viotron.

Pocket Memo® Philips

Votre Bloc-Note Electronique

Vous parlez sept fois plus vite que vous écrivez. Alors, pourquoi ne pas enregistrer vos notes, vos idées et vos correspondances sur Pocket Memo® Philips. Il enregistre instantanément et vous pouvez l'utiliser n'importe où. Pocket Memo® Philips — votre bloc-note électronique.

Philippe — Le Spécialiste de la Dictée

Pour de plus amples informations, appelez votre revendeur habituel ou contactez le service client.

Philips

Économie

FISCALITÉS

Le débat sur la TVA européenne M. Rocard tente de rassurer M. Delors

VIENNE
de notre envoyé spécial

M. Michel Rocard est revenu, le mardi 13 septembre à Vienne, pour la dernière des journées parlementaires socialistes, sur ses déclarations controversées à l'expansion de la TVA dans la Communauté européenne. Le premier ministre a rejeté les accusations selon lesquelles il aurait, en exprimant ses réticences, « piétiné rien moins que la solidarité européenne ». Il s'est également défendu de toute « dispute » autour de cette question avec M. Jacques Delors, président de la Commission des Communautés européennes. Le premier ministre affirme que M. Delors lui a seulement « fait répondre » les remarques suivantes : « Le désaccord [n'est] pas sur le principe mais sur le calendrier (...). La position de la France se comprend fort bien puisqu'elle est moins chargée que les autres en impôts directs sur le revenu ».

Toujours selon M. Rocard, M. Delors démentait que les déclarations de la France et de la Grande-Bretagne « ne convergent pas en une espèce de front du refus ». Le premier ministre entend rassurer, sur ce point, M. Delors : « Ces remarques de politique fiscale tout à fait élémentaires et radicalement incontestables (...) s'il dit à Vienne, ne nous conduiront jamais à un front du refus qui pourrait paralyser la construction européenne. Nous ferons tout pour éviter de parvenir à cette situation et [pour] apporter notre contribution à ce que l'Europe, même fiscale, se fasse (...) vite (...) équitabillement (...) et de manière économiquement intelligente ».

La préparation du budget de l'audiovisuel

La baisse de la TVA limite la hausse de la redevance

Plus que l'an dernier, mais moins que prévu. Les Français propriétaires d'un téléviseur couleur ne paieront que 333 francs de redevance l'an prochain au lieu des 341 francs envisagés. Ceux qui possèdent un poste en blanc n'acquiescent que 343 francs au lieu de 356 francs (le Monde du 12 août). Pour les particuliers, la hausse de la redevance ne sera donc plus de 6,9 % mais de 5,3 % pour la couleur et de 3 % seulement pour le noir et blanc (1). La raison ? La baisse de 7 % à 5,5 % de la TVA prélevée par l'Etat sur le produit de la redevance, une baisse annoncée par le ministre de l'économie et des finances, M. Pierre Bérégovoy.

Le service public voit, lui, ses prévisions de recettes inchangées, puisque le manque à gagner affecte le seul budget de l'Etat. Les 7,5 milliards de francs provenant de la redevance (+ 300 millions) seront complétés par 2,05 milliards de recettes publicitaires : 50 millions seulement de plus que cette année, soit 2,5 % d'augmentation correspondant à la stricte hausse du coût de la vie et à une stagnation en francs constants. S'y ajoutent enfin 260 millions de publicité « collective » ainsi que 100 millions de prévisions de recettes en matière de parrainage. C'est la première fois que ce dernier type de ressources est pris en compte dans le « bleu » budgétaire, mais il s'agit plus de l'officialisation de revenus

La FNAC baisse ses prix sur la hi-fi

La FNAC procédera à partir du 14 septembre à une baisse de prix correspondant à une diminution anticipée du taux de TVA sur des produits assimilés ou assimilables à la hi-fi de 33,33 % à 28 %, a annoncé mardi 13 septembre son président, M. Jean-Louis Petriat. Il a indiqué que le montant de TVA légal sera versé à l'Etat et que la FNAC prendra sur ses marges la différence de 5,33 %. Cette mesure concerne la plupart des matériels hi-fi vendus

En dépit des dénégations du premier ministre, il semble bien que M. Delors ne comprenne toujours pas ce qu'a voulu faire M. Rocard. En privé, M. Delors juge que le premier ministre a eu tort de théoriser son refus d'une baisse des ressources de la fiscalité indirecte. Contrairement à M. Rocard, M. Delors ne croit pas du tout que, d'ici deux ans, la CEE aura renoncé à cette orientation. A moins, juge-t-il, qu'elle n'abandonne du même coup l'ambition d'abolir les frontières. Toutefois, M. Delors pense que ces déclarations sont moins ennuyeuses pour l'Europe — elles arrangent plutôt M. Delors dans la négociation avec les Britanniques — que pour M. Rocard, qui sera, juge le président de la Commission, obligé de résister.

En revanche, M. Rocard a reçu le soutien de M. Jean-Paul Planchon, député de Seine-et-Marne, proche de M. Jean-Pierre Chevènement.

Enfin, M. Rocard, semble-t-il, peut, à bon droit, se dire « d'accord en tous cas avec le président de la République (...) sur les engagements qu'il a pris ». A l'Elysée, on confirme qu'il n'y a pas de pompe de discordance entre M. Mitterrand et M. Rocard sur ce sujet. En fait, la rédaction, sur ce point, de la Lettre à tous les Français — nettement plus positive que les positions de M. Rocard — s'explique probablement par le contexte de la campagne électorale où il importait, notamment, de se démarquer de M. Chirac et aussi par une sous-estimation de l'ampleur du problème. On juge aujourd'hui à l'Elysée qu'il y a là un débat de fond, notamment parce que les pays membres de la Communauté n'ont pas tous la même conception du rôle de l'Etat.

J.-L. A.

Impôts locaux : un paradis nommé Neuilly

Les Français sont inégaux devant les impôts locaux. Autant de communes, autant de départements, autant de régions et autant de taux d'impôts, directs et indirects, différents, suivent ce qui ont décidé les élus locaux.

Selon le Guide pratique du contribuable : impôts locaux, qui vient de paraître, le Syndicat national unifié des impôts, les différences entre villes, pour la taxe d'habitation 1988 peuvent être considérables : Marseille 35,5 %, Douai 25,7 %, Valenciennes 23,2 %, alors que le taux à Nanterre atteint à peine 5 % et à Neuilly 2,3 %.

Loin devant les autres villes, Neuilly détient le record du taux de taxe professionnelle... le plus bas à 2,12 %. En haut de l'échelle, on trouve plutôt des villes moyennes de la Seine-Saint-Denis et des Bouches-du-Rhône avec des taux de 24 et 25 %, plus une grande ville, Nice.

Cependant, soulignent les responsables du syndicat, les taux sont difficilement comparables, en chiffres bruts, car ils résultent de multiples composantes, comme le régime économique de la commune, les prestations à la population ou aux entreprises, l'importance des investissements mais aussi... la proximité des élections.

Les différences de taux sont aussi très importantes selon les régions et selon les départements. Un exemple parmi d'autres : le taux de la taxe professionnelle appliquée en 1988 par le conseil régional de Picardie atteint 1,96 % alors qu'il est de 0,536 % en Ile-de-France. Enfin, si les taux d'imposition des impôts communaux, en 1988, sont identiques à ceux de 1987, ceux des régions ont fortement progressé et ceux des départements ont baissé.

● M. Jean-Louis Girat, président européen des travaux publics. — M. Jean-Louis Girat, président de la Fédération nationale des travaux publics (FNTF), a été élu président de la Fédération de l'industrie européenne de la construction à l'issue de l'assemblée générale de cet organisme réunie du 8 au 11 septembre à Vienne en Autriche. La fédération européenne regroupe les fédérations de construction et de travaux publics de dix-huit pays. Les entreprises de construction en Europe participent pour 9,1 % au PIB, et en tant que plus grand employeur de la CEE, elles font vivre entre 6 % et 7 % de la population active européenne. Cette industrie regroupe plus de 1 100 000 entreprises dont 80 % ont moins de dix salariés.

● Kohlberg, Kravis, et ses associés. — Après quatre mois d'après-bourse, l'éditeur américain Macmillan vient d'accepter un rachat « par levier » (leveraged buy-out) monté par la firme d'investissements Kohlberg, Kravis, Roberts. Ce rachat, sur la base de 55 dollars par action, permettrait à Macmillan d'échapper à la faillite déclarée par le financier texan Robert Baer, et surtout par l'homme de presse britannique Robert Maxwell. Ce dernier envisage toujours d'améliorer son offre de 80 dollars par action, mais, pour beaucoup d'analystes, il se contenterait sans doute d'acheter la part « service d'informations » de Macmillan, évaluée à 1,4 milliard de dollars. Or si l'opération de sauvetage proposée par Kohlberg, Kravis réussit, la nouvelle société Macmillan sera très endettée, et dans une double année à vendre des actifs. L'offre de Kohlberg, Kravis s'élève au total à 2,36 milliards de dollars, pour 94 % du capital de Macmillan.

● Compression d'effectifs chez Reuters. — Le holding Reuters PLC va procéder à une légère compression d'effectifs, dans le cadre d'un programme de rationalisation qui fait suite à un examen des activités du groupe dans le monde entier, a annoncé lundi un porte-parole de la firme britannique. Les opérations de la filiale IRI Inc de Long Island (New-York), qui compte 260 employés, vont être transférées sur Chicago. Les effectifs actuels de Reuters sont d'environ 10 000 personnes.

● Une Egre maritime entre la Vietnam et l'Europe. — La Compagnie générale maritime (CGM) — où M. Gilbert Masseu vient de succéder à M. Jacques Ribière à la direction générale — et le General Maritime Department de la République socialiste du Vietnam ont signé, le 8 septembre, un accord de coopération prévoyant l'ouverture d'une ligne entre Singapour et Hochiminh-Ville, afin d'offrir aux exportateurs et importateurs occidentaux un service maritime fiable. La structure de commercialisation de ce service sera mise en place dans les semaines qui viennent par le biais d'une filiale commune. Grâce à cet accord, la CGM revient au Vietnam après trois ans d'absence.

ÉTRANGER

Refusant l'adhésion mais souhaitant une coopération renforcée

La Suisse s'interroge sur ses relations avec la CEE après 1993

LAUSANNE
de notre correspondant

La Suisse a mal à l'Europe. A mesure qu'elle se rapproche de la date fatidique de 1993, la Confédération s'aperçoit qu'elle ne pourra pas reporter plus longtemps l'échéance d'un processus devenu irréversible. D'où la nécessité de s'adapter à l'évolution en cours chez ses voisins, tout en s'efforçant de sauvegarder son quasi-à-soi : en quelque sorte, la quadrature du cercle. C'est ce qui ressort d'un rapport gouvernemental sur la Suisse et l'immigration européenne, présenté mardi 13 septembre par M. Jean Pascal Delamuraz, chef du département des affaires étrangères.

Fondamentalement, la position du gouvernement helvétique n'a pas changé. Il persiste à croire que la Suisse n'est pas en mesure d'adhérer à la Communauté européenne. Il reconnaît que renoncer à se joindre à la CEE dans les circonstances actuelles implique une dose plus de sacrifices qu'en 1972, lorsqu'il s'agissait de choisir entre l'accord de libre-échange et l'adhésion. En serait particulièrement affectées les petites et moyennes entreprises suisses, qui ne disposent pas de secourables dans la CEE.

Dans l'esprit du Conseil fédéral, les inconvénients d'une éventuelle adhésion continuent de l'emporter sur les avantages. L'entrée dans la Communauté se heurterait à de « grandes difficultés de politique étrangère, de politique intérieure et de politique sectorielle ». Principal obstacle : l'appartenance de la Suisse à la Communauté serait difficilement compatible avec sa traditionnelle politique de neutralité. Une adhésion affecterait également sa structure interne fondée sur le

fédéralisme et le principe de la démocratie semi-directe. Non seulement la Confédération dans son ensemble mais les tribunaux, les cantons et les communes devraient renoncer à certaines de leurs compétences. La population a beau se montrer divisée au sujet des relations avec le Marché commun, le gouvernement helvétique affirme avoir acquis la conviction que la grande majorité du peuple suisse souhaiterait conserver les principes politiques et constitutionnels fondamentaux du pays.

Une approche pragmatique

Autre argument de poids invoqué contre l'adhésion, la protection de l'agriculture suisse particulièrement vulnérable. Actuellement, 80 % des textes législatifs adoptés depuis 1973 dans le domaine agricole sont incompatibles avec le droit communautaire. Les consommateurs suisses ne manqueraient sans doute pas de profiter des dispositions de la politique agricole commune, mais l'agriculture helvétique devrait opérer des révisions déshabituées. Ainsi, les prix pratiqués dans la CEE pour les produits agricoles sont souvent inférieurs de moitié à ceux en vigueur en Suisse (53 % pour le lait et 66 % pour les bêtes de boucherie). En cas d'adhésion, le prix du litre de lait, par exemple, devrait être ramené de 1,02 franc à environ 55 centimes.

En outre, comme les pays membres de la CEE, la Suisse se verrait contrainte à réexaminer tout son système fiscal en introduisant la taxe à la valeur ajoutée adoptée par la Communauté et ostensiblement rejetée par le corps électoral helvétique lors d'un référendum.

Malgré ses réticences, la Suisse n'en est pas moins déterminée à renforcer sa coopération avec la Com-

munauté et à poursuivre sa politique d'intégration à l'Europe. Ayant opté pour une approche pragmatique, elle souhaite multiplier les accords bilatéraux (déjà au nombre de plus de cent vingt) et multilatéraux par l'intermédiaire de l'Association européenne de libre-échange. Elle se montre également disposée à resserrer ses liens avec le système monétaire européen et à adopter, dans ses nouvelles lois et dans les domaines les plus variés, un « réflexe européen ». L'idéal pour elle serait de conclure un accord-cadre global afin de créer une structure institutionnelle contraignante pour une coopération régulière.

Réaliste, le gouvernement helvétique sait cependant qu'il ne pourra pas prétendre bénéficier de tous les avantages de la Communauté tout en restant à l'écart. La Suisse se doit de rester un « partenaire intéressé » pour la CEE et de veiller en même temps à garder une politique active ouverte sur le reste du monde.

Dans ses relations futures avec l'Europe communautaire, la Confédération n'oublie pas qu'elle dispose d'atouts non négligeables. Comme l'a rappelé M. Delamuraz, elle représente l'un des principaux partenaires de la Communauté avec des importations d'une valeur de 55 milliards de francs suisses par an, soit 72 % de l'ensemble de ses importations. De plus, 45 % des investissements helvétiques sont placés dans l'Europe des Douanes et ses entreprises procurent du travail à près de un million de ressortissants de la Communauté. Le rapport contribue à relancer un débat qui n'a pas fini de diviser les Suisses. En définitive, il appartiendrait au corps électoral helvétique d'avoir le dernier mot si d'adhérer la Confédération envisageait de franchir le pas de l'adhésion.

JEAN-CLAUDE BURRER.

REPÈRES

Agro-alimentaire

Forte hausse de l'excédent commercial

La balance commerciale des produits agro-alimentaires français a progressé de 85 % au cours du premier semestre 1988 par rapport à la période correspondante de 1987. L'excédent s'élève à 20,4 milliards de francs, selon les chiffres publiés mardi 13 septembre par le Centre français du commerce extérieur (CFCE).

Au cours du premier semestre 1988, les exportations agro-alimentaires françaises ont progressé de 14 % pour s'établir à 77,5 milliards de francs, tandis que les importations ont progressé de 15 % à 57,1 milliards de francs.

Pour le CFCE, l'accroissement important de l'excédent agro-alimentaire résulte uniquement des transactions de la France avec ses partenaires européens. Ainsi, l'excédent avec la CEE s'établit à 22,4 milliards de francs contre 12,4 milliards de francs, alors que le déficit avec les pays tiers progresse au cours du premier semestre 1988, passant de 1,4 à 2 milliards de francs.

Automobile

Fiat remporte un contrat en Pologne

Le groupe automobile italien Fiat a remporté le contrat pour la fabrication d'une voiture de moyenne cylindrée destinée au marché polonais, a annoncé le 14 septembre, le secrétaire général de l'organisation, le docteur Subron, cité par l'agence de presse OPECNA, rapée à Paris.

Le comité des prix, qui regroupe les ministres du pétrole d'Arabie saoudite, d'Algérie, du Nigeria, d'Indonésie et du Venezuela va examiner la situation du marché pétrolier, marquée par la surproduction et la faiblesse persistante des cours de brut.

Dans une déclaration publiée à l'occasion du vingt-huitième anniversaire de la création de l'OPEP, l'organisation souligne que « des mesures urgentes doivent être prises pour arrêter le glissement à la baisse des prix pétroliers ».

Paielements courants

Baisse du déficit américain au second trimestre

Le redressement du commerce extérieur américain est à l'origine de la baisse de près de 10 % du déficit de la balance des paiements courants au deuxième trimestre. L'annonce du département du commerce, ce mardi 13 septembre, révèle que le déficit a atteint 39,3 milliards de dollars contre 36,9 milliards durant les trois mois précédents, dernier chiffre révisé. En rythme annuel, le premier semestre se termine sur un déficit de 140,5 milliards de dollars contre un record de 153,85 milliards en un an auparavant. L'amélioration des comptes extérieurs des Etats-Unis s'est effectuée en dépit de l'apparition d'un déficit des services de 482 millions de dollars au deuxième trimestre contre un excédent de 1,4 milliard au premier.

ÉNERGIE

Réunion du comité des prix de l'OPEP

Le comité ministériel des prix de l'OPEP se réunira, les 25 et 26 septembre, dans un lieu qui sera déterminé ultérieurement, a annoncé, le mercredi 14 septembre, le secrétaire général de l'organisation, le docteur Subron, cité par l'agence de presse OPECNA, rapée à Paris.

Le comité des prix, qui regroupe les ministres du pétrole d'Arabie saoudite, d'Algérie, du Nigeria, d'Indonésie et du Venezuela va examiner la situation du marché pétrolier, marquée par la surproduction et la faiblesse persistante des cours de brut.

Dans une déclaration publiée à l'occasion du vingt-huitième anniversaire de la création de l'OPEP, l'organisation souligne que « des mesures urgentes doivent être prises pour arrêter le glissement à la baisse des prix pétroliers ».

La hausse des taux d'intérêt alourdit le service de la dette

de la dette du tiers-monde souligne l'Institut de finance internationale

La poursuite de la hausse des taux d'intérêt dans le monde « compromettrait tout nouveau progrès des pays endettés », avertit l'Institut de finance internationale (IFI) de Washington, organisme de recherche créé par cent quatre-vingt-sept banques et groupes multinationaux, dans une lettre adressée par son directeur général, M. Horst Schulmann, aux dirigeants du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale. Tout point ajouté au Libor (taux interbancaire sur les eurocibres) à six mois sur la place de Londres) alourdit de 5 milliards de dollars la facture annuelle des intérêts sur la dette des pays en voie de développement. Or, depuis avril dernier, le resserrement des politiques de crédit des banques centrales a fait monter le Libor de 7 1/4 % à 8 3/4 %, soit d'un point et demi, ce qui, en année pleine, ajouterait 7,5 milliards de dollars à cette facture.

Par ailleurs, M. Schulmann a estimé que les banques internationales ne sont pas en mesure d'apporter aux pays en voie de développement les 6 à 9 milliards de dollars que la Banque mondiale leur demande de fournir, cela pour plusieurs raisons : forte réduction de la création de pétrodollars, retrait croissant du marché des prêts de la part de ces banques, contraintes d'augmenter leurs fonds propres, et diminution de la cohésion du système bancaire international.

Vers un épanouissement individuel et social

YOGA-ÉNERGIE
RELAXATION
RÉGÉNÉRATION
43-31-65-88

Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :
45-55-91-82, poste 4330

LA BOURSE EN DIRECT

LE MONDE DE LA BOURSE

Suivez en direct l'évolution des cours de la Bourse

BOURSE

36.15 LE MONDE

Association de charge
l'embauche d'un

de pour
l'embauche d'un

de pour
l'embauche d'un

de pour
l'embauche d'un

de pour
l'embauche d'un

de pour
l'embauche d'un

de pour
l'embauche d'un

de pour
l'embauche d'un

de pour
l'embauche d'un

de pour
l'embauche d'un

de pour
l'embauche d'un

Économie

Le plan emploi du gouvernement

Une exonération de charges expérimentale pour l'embauche d'un premier salarié

Le conseil des ministres a adopté, le 14 septembre, le plan emploi présenté par M. Michel Rocard. La seule mesure nouvelle par rapport à ce qui était déjà connu est l'ouverture d'un « chantier » sur l'aménagement du temps de travail. Le gouvernement souhaiterait que les partenaires sociaux s'engagent dans la voie des négociations à ce sujet, si possible en se référant aux recommandations du rapport de M. Dominique Taddei (PS). Selon M. Claude Evia, porte-parole

du gouvernement, le débat a été large, certains ministres faisant part de leurs interrogations. Pour le premier ministre, a indiqué M. Evia, ce plan, « qui n'a pas de précédent », doit « mobiliser les énergies de ce pays et permettre aux entreprises de créer des emplois ». Le premier ministre s'est refusé à chiffrer le nombre d'emplois attendus de la série de mesures annoncées, car, a ajouté M. Evia, « leurs effets ne pourront se faire sentir avant une période de deux ans ».

Entre les dispositions économiques et le traitement social, le plan pour l'emploi arrêté par le gouvernement de M. Michel Rocard, le 14 septembre en conseil des ministres, comprend une quinzaine de mesures d'importance inégale (le Monde du 14 septembre).

Le projet de déplaçonnement et d'abaissement du taux de cotisation des allocations familiales, qui passe par le dépôt d'un projet de loi, est prévu pour se mettre en place en deux ans. Le taux de 9 % sera ramené à 8 % le 1^{er} janvier 1989 et à 7 % le 1^{er} janvier 1990 pour être ensuite pérennisé. Cela devrait représenter une dépense globale de 5 milliards de francs, sur ces deux années, sachant que l'Etat se substituerait aux employeurs pour que la Sécurité sociale n'ait pas à supporter un manque à gagner. On fait observer, à Matignon, que 80 % des salariés reçoivent une rémunération inférieure au plafond, actuellement fixé à 10 100 F, et que les entreprises de main-d'œuvre profiteront donc d'un allègement de charges.

Entièrement nouvelle, l'exonération de charges sociales pour l'embauche d'un premier salarié s'accompagne de plusieurs règles. Pour éviter qu'elle ne s'applique au recrutement de personnel de service, elle est réservée aux entreprises inscrites au registre du commerce ou au registre des métiers et qui ont plus de deux ans d'existence. Mais elle ne pourra pas concerner le conjoint.

Cette disposition correspond exactement à l'exonération de la part patronale, pendant deux ans à partir de l'embauche effective. Toutefois, cette facilité ne sera accordée que pendant une période provisoire d'un an, à compter de la date d'application, et son impact fera

alors l'objet d'une évaluation. Personne, en effet, n'est en mesure d'apprécier les conséquences d'une telle disposition en faveur de la création d'emplois dans les micro-entreprises. Et ce d'autant qu'il n'existe aucun moyen statistique de connaître leur nombre et leurs caractéristiques. Dans l'immédiat, on souhaite vérifier si les charges sociales constituent bien un blocage à l'embauche du premier salarié et si les comportements peuvent évoluer. Pour ce faire, les formalités de déclaration seront simplifiées pour les employeurs. On estime que 300 millions de francs seront nécessaires pour financer cette exonération, mais le gouvernement s'engage à suivre tout ce qui se fera.

Pour financer ces deux mesures, M. Rocard et Bérégovoy ont modifié d'un montant prévisible de 3 milliards de francs l'abaissement du taux de TVA qu'ils avaient initialement envisagé. Ils ont ainsi décidé de dégager un volume de ressources pour pouvoir porter leur effort sur l'emploi au travers d'aides aux PME-PMI et aux très petites entreprises.

Par ailleurs, ce sont 15 milliards, en provenance des CODEVI (comptes pour le développement industriel), qui seront redistribués par le réseau bancaire sous forme de prêts à 9 % destinés aux financements d'investissement et d'exploitation des PME-PMI. Cette somme, qui était centralisée par la Caisse des dépôts, sera remise aux banques, et on n'hésite pas à Matignon de parler à ce sujet de « triple franchissement conceptuel pour les socialistes ».

De la sorte, il sera possible de financer des investissements sociaux et pas seulement physiques ou

matériels, par exemple pour la constitution de fonds de roulement. Le choix des banques est une façon de rappeler que celles-ci ont une réelle compétence dans ce domaine, et, enfin, la situation de concurrence entre les établissements bancaires apparaît, pour le gouvernement, comme une garantie de bonne efficacité du dispositif.

Parallèlement, les sociétés de développement régional et le CEPME pourront distribuer 3 milliards pour des opérations de financement à moyen terme.

Les autres dispositions économiques contenues dans le plan emploi — telles que l'abaissement du taux d'imposition des sociétés et des droits de mutation ou l'exonération fiscale pour les entreprises nouvellement créées — seront financées par des mesures fiscales inscrites dans la loi de finances. Ensemble, elles devraient coûter de 4,5 milliards à 5 milliards de francs.

Enfin, le ministère du travail disposera, en plus de la reconduction de ses moyens budgétaires pour sa politique de lutte contre le chômage, d'une provision de 3,5 milliards de francs. Celle-ci, pour moitié, sera utilisée pour améliorer la qualité des opérations de traitement social et, par conséquent, servira à enrichir le volet formation des stages.

A. L.

● RECTIFICATIF. — Le plan emploi du gouvernement comprend une réduction des droits de mutation sur les fonds de commerce des petites entreprises et non des droits de succession, comme il a été écrit dans le Monde du 14 septembre, page 44.

Le Monde

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements : 45-55-91-82, poste 4330

AVIS D'APPEL DE CANDIDATURES

1. — **Objet du marché :** Fourniture vaccin anti-épileptique pour la vaccination des bovins effectuée en Loire-Atlantique, du 1^{er} octobre 1988 au 31 août 1989.
2. — **Consistance du marché :** Nature : vaccin anti-épileptique trivalent O. A. C. méthode Frenkel IFPA. Quantité prévue pour la période : 500 000 doses + ou - 5%. Livraison aux vétérinaires sanitaires sous 48 heures suivant la commande.
3. — **Lieu et date de réception des candidatures :** Les dossiers de candidature sont à adresser à la FDGDMA, 46 bis, rue des Hauts-Pavés, 44024 Nantes Cedex, pour le 15 septembre délai de rigueur. Les candidats retenus seront informés le 22 septembre au plus tard de la décision de la commission et de la date limite fixée pour la remise des prix.
4. — **Justification :** Liste des références pour la fourniture de vaccin anti-épileptique.
5. — **Lieu où l'on peut obtenir toute précision complémentaire :** FDGDMA, 46 bis, rue des Hauts-Pavés - 44024 Nantes Cedex. Tél. : 40-57-11-45.
6. — **Date d'envoi de l'appel de candidature à la publicité chargée de l'insertion :** 31 août 1988.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

ARJOMARI-PRIOUX
SAINT-LOUIS

Arjomari-Prioux et Saint Louis remercient les actionnaires de GUERIMAND VOIRON

qui, par leurs réponses largement positives à l'Offre Publique d'Achat avec option subsidiaire d'échange, permettront à :

ARJOMARI

- de détenir 98 % du capital de Guerimand - Voiron dont les actionnaires pour la moitié environ ont choisi l'échange de leurs actions.

- et de former ainsi un grand groupe industriel européen spécialisé dans la fabrication et la distribution de papiers à forte valeur ajoutée (8 milliards de C.A. consolidé - dont 40 % à l'étranger en 1988).

Cette opération a été réalisée par Worms et Cie, la Banque Demachy et Associés et la Banque Nationale de Paris.

SOCIAL

La rentrée de la CFTC

M. Bornard souligne le « malaise » des salariés, susceptibles de « brusques sursauts »

« Le climat social est lourd et incertain », a assuré M. Jean Bornard, président de la CFTC, le mardi 12 septembre lors de sa conférence de presse de « rentrée ». Tout en admettant les signes d'amélioration de la situation économique, M. Bornard a même parlé de « malaise » estimant que les salariés « sont devenus profondément sceptiques et sont plongés dans un attentisme profond mais dangereux, propice à des brusques sursauts. Ils ne comprennent pas que l'amélioration de la situation économique ne leur profite pas davantage ».

La centrale chrétienne met donc en avant « deux exigences essentielles » pour cette rentrée. La première a trait au dialogue : « Il appartient, a affirmé M. Bornard, aux pouvoirs publics comme au patronat de s'engager, à temps, dans la voie du dialogue ouvert et effectif, pour éviter des affrontements inévitables en cas d'immobilisme ». En second lieu, elle plaide pour « une action vigoureuse mais responsable » des salariés, pour permettre une confrontation permanente des positions des uns ou des autres, en récusant vivement « des actes de violence » du type de ceux qui se sont produits cet été lors du conflit des mineurs de Gardanne.

Au premier rang de ses priorités, la CFTC place le redressement de la situation de l'emploi. « Toutes les formes, ou à peu près, de traitement social ont été essayées, a déclaré M. Bornard. Elles sont nécessaires, mais la vraie solution c'est la création d'emplois nouveaux ». La CFTC demande aux pouvoirs publics de créer des emplois, un inventaire préalable pouvant être établi au niveau du commissariat du Plan. Elle rappelle au passage aux entreprises que « les syndicats ne sont pas des organes revendicatifs mais de véritables partenaires. L'association des salariés à tous les niveaux est une condition essentielle de l'efficacité économique ». Si elle privilégie la reprise de l'activité économique, elle avance trois priorités en matière de

traitement social : l'arrêt de la précarisation du travail, le renforcement de la formation professionnelle et le développement de coopération pour l'insertion des demandeurs d'emploi.

Pour préparer l'échéance européenne de 1993, le président de la CFTC a demandé de nouveau au CNPF une réunion avec les syndicats « pour préciser les domaines où des actions s'imposent ». Il souhaite que soit défini « un socle social européen afin que la concurrence ne s'exerce pas à coups de dumping social et que soient harmonisées les politiques des différents pays ».

A propos des salaires, M. Bornard a affirmé que « des décisions urgentes et concertées s'imposent, en évitant le danger d'inflation et en poursuivant l'effort d'investissement ». Cela implique que « tous les barèmes de salaires suivent au minimum la hausse des prix », les formules d'individualisation, d'ancienneté ou de promotion ne s'appliquant que « au-delà de cette garantie de base ». « Il est inadmissible, a commenté M. Bornard, qu'un salarié soit privé d'augmentation parce que son collègue a bénéficié d'une promotion ». De même, la CFTC demande que l'exonération de charges sociales sur les fonds d'investissement ne soit maintenue que là où un accord salarial a été conclu.

Sur la Sécurité sociale, la CFTC a porté un jugement globalement favorable sur le rapport Chotard, qui doit être débattu le 27 septembre au Conseil économique et social. Elle estime que, « malgré des insuffisances qui demandent à être corrigées », il représente « un effort positif », car « il maintient et les prestations et les structures générales de notre système national ». Le cadre de solidarité réaffirme son objectif d'une généralisation de la prévoyance complémentaire, en assurant que, actuellement, 30 % des salariés n'en bénéficient pas.

M. N.

Merlin Gerin émet des obligations convertibles en actions

pour poursuivre son développement sur les marchés mondiaux de l'équipement électrique, par un important programme d'investissements

MONTANT DE L'ÉMISSION : 1 MILLIARD DE FRANCS

Les obligations

- Prix d'émission : F 3 000 par obligation.
- Date de jouissance : 7 octobre 1988.
- Durée : 8 ans.
- Intérêt annuel : 6,50 %.
- Taux de rendement actuariel brut : 6,50 %.
- Amortissement normal : Au pair, en 4 annuités égales à partir du 1/01/1994.

Modalités

La conversion des obligations en actions est possible à tout moment à dater du 1^{er} novembre 1988, à raison d'1 action pour 1 obligation. Les actionnaires bénéficient d'une priorité de souscription du 14 au 23 septembre 1988, à raison d'1 obligation pour 6 actions. La souscription est ouverte au public du 24 septembre au 7 octobre 1988. Cotation prévue à la Bourse de Paris.

Souscrire à cette opération permet de choisir à tout moment entre rendement de l'obligation et plus-value de l'action.

la maîtrise de l'énergie électrique



MERLIN GERIN

GROUPE SCHNEIDER

هكذا من الأصل

PARIS:

PARIS, 14 septembre ↑
Persistance de l'embellie

BOURSE DU 14 SEPTEMBRE

Comptant (selection)										SICAV (selection)									
VALEURS	N° de titres	N° de cotation	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Emmission Frais incl.	Rachet net	VALEURS	Emmission Frais incl.	Rachet net	VALEURS	Emmission Frais incl.	Rachet net	VALEURS	Emmission Frais incl.
Obligations										Étrangères									
Sup. 8.00 % 77	126 40	2.778	Chemins (R.L.)	578		Lonval	753	745	Toutin-Angelus	198		A.A.A.	828 44	818 87	France-Pays	96 21	93 41	Pacifico-Roselle	585 22
8.00 % 78/84	102 63	1.795	Chenapier (Ry)	141	142	Louis Vuitton	640	650	Tour Eiffel	350		Autism	207 25	201 70	France-Méditerranée	586 04	967 03	Pavlov	585 22
8.00 % 79/84	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	148 80	149 10	Louis Vuitton	1800	1800	Ulfar S.M.D.	513	513	Autism	418 01	418 01	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 80/84	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	700	700	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	276	276	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 81/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 82/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 83/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 84/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 85/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 86/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 87/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 88/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 89/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 90/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 91/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 92/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22
8.00 % 93/89	102 65	1.795	C.I.C. (Fin. de)	2200	2200	Louis Vuitton	1230	1230	Ulfar S.M.D.	1570	1570	Autism	518 50	518 50	France-Pays	27 70	27 70	Planck-Pavlov	585 22</

Cote des changes				Marché libre de l'or			
MARCHÉ OFFICIEL	COURS prix.	COURS 14/19	COURS DES BILLETS		MONNAIES ET DEVISES	COURS prix.	COURS 14/19
			Achat	Vente			
Esne-Din (25 l)	6 284	6 324	6 660	6 550	Or fin (Bis en barre)	95 300	95 700
Esne-Din (100 l)	7 048	7 030			Or fin (en lingot)	95 450	95 850
Esne-Din (100 l)	340 250	340 480	330	350	Pièce française (20 fr)	494	496
Esne-Din (100 l)	16 222	16 224	15 450	16 460	Pièce française (10 fr)	351	
Esne-Din (100 l)	301 580	301 750	294	310	Pièce française (5 fr)	527	530
Esne-Din (100 l)	83 490	83 560	82	84	Pièce française (2 fr)	268	270
Esne-Din (100 l)	31 660	31 690	32	34	Pièce française (1 fr)	130	132
Esne-Din (100 l)	10 870	10 890	10 360	10 600	Pièce française (0,50 fr)	650	652
Esne-Din (100 l)	4 154	4 186	4 060	4 160	Pièce de 10 dollars	3060	3070
Esne-Din (100 l)	4 538	4 568	4 300	4 400	Pièce de 5 dollars	1600	1570
Esne-Din (100 l)	4 998	5 028	4 700	4 800	Pièce de 50 pesos	3175	
Esne-Din (100 l)	403 900	404 200	391 500	413 500	Pièce de 100 pesos	815	814
Esne-Din (100 l)	367 150	368 400	35	101	Pièce de 100 lire	513	514
Esne-Din (100 l)	48 390	48 390	46 500	48 500	Pièce de 100 lire	420 80	421 90
Esne-Din (100 l)	5 068	5 098	4 800	4 900	Or Londres	420 80	421 50
Esne-Din (100 l)	4 109	4 119	3 750	4 450	Or Zurich	421 05	421 95
Esne-Din (100 l)	5 081	5 081	4 900	5 300	Or Hongkong		
Esne-Din (100 l)	4 717	4 730	4 590	4 780	Argent Londres		

Renseignements :
5-55-91-82 poste 4330

Renseignements :
5-55-91-82 poste 4330

— : non défranchi — * : droit détaché — d : demandé — ♦ : prix précédent — ★ : marché continu

مكنا من الأصل

